



FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS Y MUTUALES DE SEGUROS



**PARTICIPACIÓN  
EN EL MERCADO  
DE LAS MUTUAS  
2007-2008  
Y LAS 500  
GLOBALES**

## **Participación Anual de la ICMIF en el Mercado de las Mutuas y las 500 Globales para 2007–2008**

Miembros del Equipo de Investigación en ICMIF:

Director de proyecto: David Lenton

Auxiliar de proyecto: Daisuke Yokomizo (Zenrosai, Japón)

Análisis de datos y redacción de informes: Shaun Tarbuck

Revisión: Faye Lageu

Diseño de Informes: Mark McGee

### **Publicado en mayo de 2010**

Quedan reservados todos los derechos. Ninguna parte de esta publicación podrá ser reproducida o transmitida, en cualquier forma o mediante cualquier medio, electrónico o mecánico, incluidos fotocopiado, grabado o cualquier sistema de almacenaje y recuperación de información, sin el previo permiso impreso concedido por el editor.

Copyright © International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) 2010

### **ICMIF**

Denzell House  
Dunham Road  
Bowdon  
Cheshire WA14 4QE  
United Kingdom

[www.icmif.org](http://www.icmif.org)  
[icmif@icmif.org](mailto:icmif@icmif.org)

Telephone: +44 161 929 5090  
Fax: +44 161 929 5163

# CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	1
RESUMEN EJECUTIVO	2
PARTICIPACIÓN GLOBAL EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS	3
DIVISIÓN DE PARTICIPACIÓN REGIONAL DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO	4
PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR PAÍSES	7
PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR RAMO - SEGUROS GENERALES	9
PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR RAMO - SEGUROS DE VIDA	10
VALOR DE ACTIVOS DEL SECTOR DE LAS MUTUAS DE SEGUROS	10
NÚMERO DE PERSONAL EMPLEADO EN EL SECTOR DE LAS MUTUALES DE SEGUROS	12
LAS 500 MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS GLOBALES DE LA ICMIF	13
METODOLOGÍA Y DATOS	17
APÉNDICES	
I: PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO DE 70 PAÍSES POR PRIMAS Y PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO	18
II: INGRESOS EN CONCEPTO DE PRIMAS POR PAÍS SEGÚN SWISS RE	20
III: PROGRAMA DE PERSONAL Y ACTIVO TOTAL 2006-2008	21
IV: LAS 500 GLOBALES DE ICMIF	23
V: FUENTES DE REFERENCIA	31



# INTRODUCCIÓN

Casi una cuarta parte de la industria de seguros mundial en 2008 estuvo representada por mutuas y cooperativas, según una investigación llevada a cabo por la ICMIF, lo cual demuestra que las mutuas y cooperativas alrededor del mundo desempeñan un importante papel en la protección del bienestar financiero de individuos y sus familias. Esto puede que no sorprenda, teniendo en cuenta que algunas de las compañías de seguros más antiguas del mundo son mutuas o cooperativas. También subraya el hecho de que el formato de mutua / cooperativa es un modelo comercial sostenible y bien adaptado para contribuir al desarrollo económico de diversos mercados.

Las recientes dificultades crediticias y la resultante depresión económica global han estimulado gran cantidad de debate político referente a las inherentes desventajas del capitalismo absoluto. Entre las críticas dirigidas a las instituciones financieras pertenecientes a los accionistas, y que parecen ser las que han conducido a la actual situación económica, se incluyen el oportunismo a corto plazo, gobierno débil y una gestión del riesgo ineficaz.

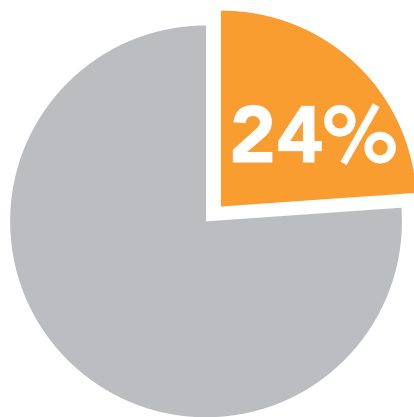
Las estructuras mutuas y cooperativas aportan alternativas viables a las empresas pertenecientes a los accionistas; el conflicto de intereses entre accionistas y clientes es eliminado, lo cual permite a los directores considerar la situación a más largo plazo y así proteger los intereses de la empresa y de sus miembros. Así pues, las mutuas y cooperativas desempeñan un importante papel en la promoción del desarrollo y la estabilidad económica.

En este informe presentamos los resultados de la última investigación anual llevada a cabo por la ICMIF en torno a la magnitud del sector de los seguros mutuos / cooperativos. En este tercer informe anual, el número de países incluidos en la muestra se ha incrementado a 70 (de 60) e incluye todos los países de la Unión Europea, los cuales en conjunto representan el 99,2%\* del mercado de seguros mundial. La investigación incluye ahora los datos aportados por casi 2.750 aseguradoras mutuas / cooperativas, o el 99,5% de las primas suscritas por todas las aseguradoras mutuas / cooperativas de todo el mundo.

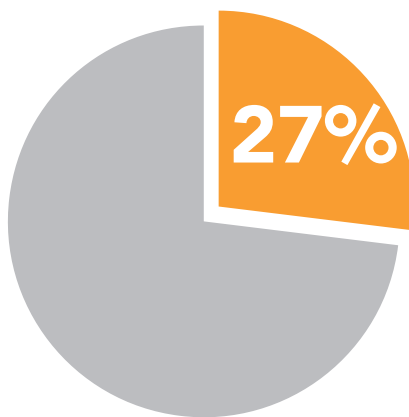
Además, por primera vez se ha recopilado el total de activos del sector. Nuestros esfuerzos por cotejar datos referentes a los números de asegurados y empleados han demostrado plantear problemas debido a la falta de disponibilidad de datos en muchos países y a las variaciones en las definiciones.

Como en años anteriores, hemos identificado 500 de las mayores aseguradoras mutuas / cooperativas de todo el mundo para producir las "500 Globales".

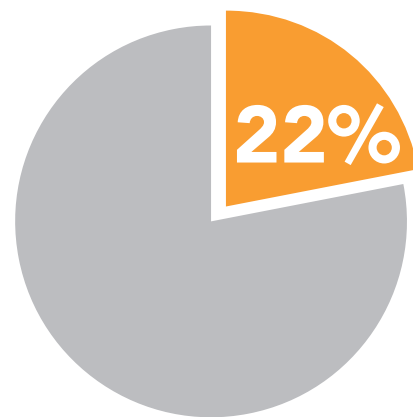
**PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO**



**SEGUROS GENERALES**



**SEGUROS DE VIDA**



# RESUMEN EJECUTIVO

La última encuesta anual del sector de seguros mutuos / cooperativos se ha ampliado para incluir datos referentes a activos e ingresos en concepto de primas aportadas por 70 países y más de 2.750 organizaciones de seguros.

- La participación en el mercado de las mutuas ha incrementado del 23,3% en 2007 al 24,0%.
- La participación de las mutuas en el mercado de seguros de vida ha incrementado en un 1% del 20,8% al 21,9%.
- La participación de las mutuas en el mercado de seguros generales ha incrementado marginalmente en un 0,1% al 26,9%.
- El total en concepto de primas del sector de las mutuas / cooperativas asciende a 1.002.634 millones USD, sobrepasando por primera vez la marca de 1 millón de millones USD e incrementando en un 3,3% comparado con 2007.
- En nueve de los diez países con la mayor participación en el mercado de las mutuas / cooperativas, el sector superó la media de crecimiento de la industria correspondiente a su país.
- Las primas correspondientes a mutuas de seguros generales incrementaron en un 3,7% totalizando 471.680 millones USD, cifra ligeramente más alta que la media de incremento del mercado de un 3,4%.
- En nueve de los diez países con la mayor participación en el mercado de las mutuas de seguros generales, el sector superó el crecimiento correspondiente a las primas de su mercado nacional.
- Las primas correspondientes a mutuas de seguros de vida mostraron un incremento del 2,9% totalizando 530.884 millones USD, comparado con una disminución del mercado general de un 1,9%.
- EE.UU. y los Países Bajos mostraron un crecimiento de dos dígitos en la participación en el mercado de las mutuas de seguros de vida.
- El sector de las mutuas superó la media del mercado en cuatro de cada cinco regiones, incrementando su participación en el mercado.
- Bulgaria y Panamá ambos registraron más de un 40% de crecimiento en su participación en el mercado de las mutuas; el Reino Unido y los Países Bajos fueron los dos países que más crecimiento registraron dentro de las economías desarrolladas.
- Los activos correspondientes al sector totalizaron 6.124.097 millones USD en 2008, lo cual mostró una pequeña reducción de un 1,6% comparado con 2007.
- La tradicionalmente cautelosa perspectiva a largo plazo de las mutuales de seguros referente a la gestión de activos se refleja en la relativamente pequeña pérdida del valor de activos de un 1,6% en 2008.
- A nivel mundial, 554.600 personas como mínimo están empleadas en compañías de mutuales de seguros.
- La State Farm, EE.UU., continúa siendo la mutua/cooperativa de seguros mayor del mundo en lo que a primas se refiere.
- Zenkyoren, Japón, es la mutua / cooperativa de seguros mayor del mundo en lo que refiere a activos.
- Más del 43% de las mayores mutuas / cooperativas de seguros incluidas en la lista de las 500 Globales están basadas en los Estados Unidos.
- Las mayores 500 mutuales de seguros representan el 99% del sector de las mutuas de seguros en lo que a primas se refiere.
- 37 de los 87 miembros de ICMIF en la lista de las 500 Globales se incluyen en las principales 150 firmas que han registrado el más elevado crecimiento referente a primas.

# PARTICIPACIÓN GLOBAL EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS

En 2008 el sector de las mutuas y cooperativas suscribió más de 1 millón de millones de dólares de Estados Unidos en concepto de primas por primera vez en la historia, debido a que incrementó sus transacciones comerciales en un 3,3% comparado con 2007. Este crecimiento en concepto de primas superior al mercado fue conseguido por mutuales/cooperativas de seguros tanto de vida como generales, pero principalmente en el sector de seguros de vida, en que superó el rendimiento del mercado en casi un 5%.

Como tendencia general en 2008, numerosos clientes retiraron sus inversiones en productos unitarios y redujeron sus operaciones comerciales de seguro de vida con primas individuales, lo cual condujo a una disminución en el seguro de vida en países en vías de desarrollo a finales del año. No obstante, estos productos constituyen una parte relativamente pequeña de las carteras comerciales de las mutuas / cooperativas, para las cuales el impacto de esta tendencia fue menor.

Posiblemente, el rendimiento de las mutuas / cooperativas superior al del mercado puede haberse acelerado a causa de los mayores niveles de confianza y satisfacción del cliente relacionados con el formato de las mutuas.

**TABLA 1: PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO Y CRECIMIENTO DE MUTUAS / COOPERATIVAS EN LO QUE REFIERE A PRIMAS**

	PRIMAS 2008 MILLONES USD	PRIMAS 2007 MILLONES USD	% DE INCREMENTO EN 2008 V 2007	% DE CAMBIO EN EL MERCADO
<b>Seguros de vida</b>	530.857	516.046	+2,9%	-1,9%
<b>Seguros generales</b>	471.540	454.586	+3,7%	+3,4%
<b>Total</b>	1.002.465	970.685	+3,3%	+0,3%

Fuente: ICMIF.  
% de cambio en el mercado según Swiss Re World Insurance Report 2008.

La investigación llevada a cabo por ICMIF muestra que la participación de las mutuas / cooperativas (a las que en lo sucesivo denominaremos "mutuas") en el mercado a finales de 2008 fue de un 24,0%, comparado con el 23,3% registrado en 2007. Esto refleja un 3,0% de incremento de participación del sector en el mercado. La mayor parte de este incremento fue alcanzada en el sector de seguros de vida que aumentó un 5%.

El sector de mutuas de seguros de vida representó un 22% del mercado global, comparado con un 21% en 2007, mientras que el sector de mutuas de seguros generales representó un 27% del mercado global, un ligero aumento comparado con 2007.

**TABLA 2: PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS Y PORCENTAJE DE CRECIMIENTO**

	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	% DE CAMBIO
<b>Seguros de vida</b>	21,9%	20,8%	+4,9%	+1,1%
<b>Seguros generales</b>	26,9%	26,8%	+0,4%	+0,1%
<b>Total</b>	24,0%	23,3%	+3,0%	+0,7%

Fuente: ICMIF.

# DIVISIÓN DE PARTICIPACIÓN REGIONAL DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO

## PARTICIPACIÓN REGIONAL DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO

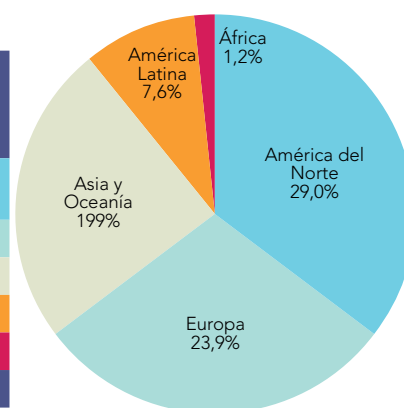
El sector de las mutuas está distribuido equitativamente a través de las tres mayores regiones de seguros: 29% en América del Norte, el mayor mercado, 24% en Europa y 20% en Asia / Oceanía.

Análisis ulteriores de los cambios ocurridos durante el año muestran que tanto América del Norte como Europa registraron excelentes índices de crecimiento, mientras que en Asia se experimentó una reducción considerable. Esto fue debido a las singulares circunstancias registradas en Japón, el mayor mercado de Asia, donde la IPO (oferta pública inicial) del Japan Post experimentó un cambio significativo. Además de esto, el crecimiento de la región fue promovido de manera considerable a través de la expansión de la industria de seguros en China, donde el sector de las mutuas está ausente, con lo cual se reduce efectivamente la proporción general de las mutuas a nivel regional.

Las mutuas y cooperativas en los mercados emergentes de América Latina y África continúan incrementando anualmente su participación en el mercado.

**TABLA 3: DIVISIÓN REGIONAL DE PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO**

REGIÓN	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	CAMBIO EN PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO	SWISS RE MERCADO GLOBAL
<b>América del Norte</b>	29,0%	27,7%	+1,3%	31,5%
<b>Europa</b>	23,9%	21,8%	+2,1%	41,0%
<b>Asia y Oceanía</b>	19,9%	22,2%	-2,3%	23,7%
<b>América Latina</b>	7,6%	7,2%	+0,4%	2,5%
<b>África</b>	1,2%	1,1%	+0,1%	1,3%
<b>Total</b>	24,0%	23,3%	+0,7%	100,0%



Fuente: ICMIF.

El sector de las mutuas superó el rendimiento del mercado de manera considerable en cuatro de las cinco regiones en 2008, de manera tal que a pesar del escaso rendimiento alcanzado en Asia, el sector en general obtuvo un 3% de crecimiento más alto que la media del mercado, como se ilustra en la Tabla 4. El sector de las mutuas del mercado asiático mantuvo niveles de primas en 199 mil millones USD.

**TABLA 4: PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS Y CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS POR REGIÓN**

REGIÓN	PRIMAS 2008 MILLONES USD	PRIMAS 2007 MILLONES USD	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	% DE CAMBIO EN EL MERCADO
<b>América del Norte</b>	390.005	370.743	+5,2%	+0,4%
<b>Europa</b>	405.700	393.356	+3,1%	-6,1%
<b>Asia y Oceanía</b>	198.720	199.898	-0,6%	+10,7%
<b>América Latina</b>	7.656	6.225	+23,0%	+16,6%
<b>África</b>	553	463	+19,5%	+11,9%
<b>Total</b>	1.002.634	970.685	+3,3%	+0,3%

Fuente: ICMIF.

% de cambio en el mercado según Swiss Re World Insurance Report 2008.



## PARTICIPACIÓN REGIONAL DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO - SUSCRIPCIÓN DE SEGUROS DE VIDA

El sector mutual de seguros de vida en las cinco regiones registró un crecimiento en 2008, mientras que los basados en América del Norte y Europa superaron considerablemente el rendimiento del mercado en más de un 10%. El estancamiento del mercado norteamericano, junto con una gran reducción del mercado europeo, trajo como resultado un 2% de reducción del mercado de seguros de vida global. No obstante, el sector de las mutuas registró un 3% de crecimiento en concepto de seguros de vida, superando así el rendimiento del mercado en un 5%. El sector mutual de seguros de vida asiático mantuvo sus niveles de primas en 169 mil millones USD, pero en general registró un 12,5% de rendimiento inferior al del mercado. Las principales razones de esto fueron la ausencia de mutuas / cooperativas en China, el sexto mayor mercado de seguros, donde las primas incrementaron en más de un 50% en 2008, afectando así de manera considerable la proporción total del sector de las mutuas en el mercado de la región. A esto hay que añadir el hecho de que en el segundo mayor mercado, Japón, los datos correspondientes a éste fueron afectados por el IPO del Japan Post, lo cual generó cambios en contabilidad.

**TABLA 5: PARTICIPACIÓN DE SEGUROS DE VIDA EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS EN CONCEPTO DE PRIMAS POR REGIÓN**

REGIÓN	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO	PRIMAS DE SEGURO DE VIDA 2008 MILLONES USD	PRIMAS DE SEGURO DE VIDA 2007 MILLONES USD	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	% DE CAMBIO EN EL MERCADO
América del Norte	23,4%	146.307	131.901	+10,9%	+0,0%
Europa	21,5%	214.353	214.406	0,0%	-12,1%
Asia y Oceanía	23,0%	168.964	168.606	+0,2%	+12,7%
América Latina	2,8%	1.039	938	+10,8%	+11,6%
África	0,6%	221	195	+13,0%	+10,9%
Total	21,9%	530.884	516.046	+2,9%	-1,9%

Fuente: ICMIF.

% de cambio en el mercado según Swiss Re World Insurance Report 2008.

## PARTICIPACIÓN REGIONAL DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO - SUSCRIPCIÓN DE SEGUROS GENERALES

La suscripción de seguros generales en cada una de las cinco regiones alcanzó un crecimiento en las primas, superando el sector de las mutuas el rendimiento del mercado considerablemente en cuatro de las cinco regiones. De nuevo, la única falta de superar el rendimiento se registró en Asia, causada principalmente por la ausencia de mutuas en China que incrementó un 22% su suscripción de seguros generales.

**TABLA 6: PARTICIPACIÓN DE LOS SEGUROS GENERALES EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS EN CONCEPTO DE PRIMAS POR REGIÓN**

REGIÓN	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO	PRIMAS DE SEGURO GENERALES 2008 MILLONES USD	PRIMAS DE SEGURO GENERALES 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	% DE CAMBIO EN EL MERCADO
América del Norte	33,9%	243.698	238.842	+2,0%	+0,6%
Europa	27,3%	191.277	178.897	+6,8%	+4,1%
Asia y Oceanía	11,4%	29.756	31.292	-4,9%	+5,6%
América Latina	10,7%	6.617	5.287	+25,2%	+18,0%
África	2,7%	332	267	+24,2%	+14,6%
Total	26,9%	471.680	454.586	+3,7%	+3,4%

Fuente: ICMIF.

% de cambio en el mercado según Swiss Re World Insurance Report 2008.

## COMENTARIO Y ANÁLISIS REGIONAL

### NORTEAMÉRICA

El mercado norteamericano quedó estancado en la suscripción de seguros tanto de vida como generales. Así pues, en términos reales, y después de descontar los efectos de la inflación, ambos mercados registraron una reducción. En seguros de vida, las ventas de productos ligados al mercado de valores y productos ligados variablemente se redujeron a medida que se intensificó la recesión. En seguros generales, el débil mercado y la deficiente economía suprimieron las nuevas ventas.

No obstante, el sector de las mutuas registró buenos incrementos en concepto de primas en seguros tanto de vida como generales y en general incrementó un 5%. El 11% del incremento en la suscripción de seguros de vida puede atribuirse en parte a la actitud del consumidor en contra de los proveedores de servicios financieros del mercado de valores (particularmente en los EE.UU.), los cuales eran considerados como los causantes de la recesión. Buscando proveedores de servicios financieros alternativos, los clientes pueden haber recurrido al sector mutual debido a ser considerado como más seguro y digno de confianza.

En seguros generales, las mutuas incrementaron su participación en el mercado en un 2% con respecto al 34% del mercado total. Aunque este incremento es inferior al registrado por los seguros de vida, aún así fue superior al crecimiento medio del mercado. Cierta parte de este rendimiento puede atribuirse a los elevados niveles de lealtad registrados por las mutuas, especialmente en áreas rurales de Norteamérica donde las mutuas son particularmente firmes.

## EUROPA

En Europa, el rendimiento de las mutuas fue particularmente satisfactorio, incrementando su participación en el mercado de un 21,8% en 2007 a un 23,9% en 2008, capturando en consecuencia un 2% de participación adicional en el mercado en un solo año. El mercado europeo registró un 6% de reducción general en concepto de primas, mientras que el sector de las mutuas experimentó un 3% de incremento en concepto de primas. El sector de seguros de vida europeo registró la mayor reducción, con un 12% de disminución en concepto de primas como resultado de la pérdida de confianza en productos basados en acciones vinculados a valores unitarios que habían generado transacciones comerciales considerables en Francia, Italia, Reino Unido e Irlanda. Éste no es un tipo de producto fuerte para las mutuas europeas de seguros de vida y por ello sus niveles de ingresos en concepto de primas permanecieron estáticos en 214 mil millones USD.

Las mutuas europeas tienen una mayor presencia en el mercado de seguros generales con un 27% de participación. La participación en el mercado de las mutuas continuó superando el rendimiento del mercado con un 7% de crecimiento en concepto de primas comparado con un 4% de crecimiento del mercado total. Dos mutuas en los Países Bajos realizaron importantes adquisiciones durante el año, lo cual trajo como resultado que la participación de las mutuas holandesas en el mercado incrementase en un 27%, a un 35%, y también conllevó en cierto modo al incremento total de participación de las mutuas en el mercado europeo. En el Reino Unido, Italia y España también se registró un crecimiento satisfactorio en la participación de sus mutuas en el mercado, mientras que en Francia y Alemania se experimentó una reducción.

## ASIA Y OCEANÍA

En Asia, el sector de las mutuas registró una reducción considerable en su participación en el mercado del 22% al 20%. En general, el mercado fue sostenido mostrando un 11% de incremento global en concepto de primas. Esto fue debido principalmente a que la IPO de Japan Post fomentó las ventas de productos de seguros de vida en Japón y a la continua y rápida expansión del mercado de seguros en China.

En la industria de seguros de vida, las primas suscritas por las mutuas permanecieron estáticas en 168 mil millones USD, lo cual representó una pérdida de participación en el mercado comparado con un 13% de crecimiento de este último. La razón de esto fue el 50% de crecimiento en las ventas de productos de seguros de vida en China, donde no existen mutuas o cooperativas, y el 11% de crecimiento en las ventas de productos de seguros de vida en Japón generados en su mayoría por el Japan Post y su IPO.

En el sector de seguros generales, las mutuas experimentaron una reducción de un 5% comparado con un crecimiento en el mercado de un 5%, debido en su mayoría al elevado crecimiento en los mercados donde no existen mutuas, tales como en China (22% de crecimiento) y el Oriente Medio, donde un 20% de crecimiento no es raro.

## AMÉRICA LATINA

De acuerdo con otros mercados emergentes, las industrias de seguros de América Latina continuaron creciendo ininterrumpidamente, incrementando primas en un 17%. El sector de mutuas / cooperativas superó considerablemente este resultado con un 23% de crecimiento, lo cual demostró la pujanza del sector en toda la región.

Las mutuas en América Latina se centraron principalmente en el mercado de seguros generales en el cual tienen un 11% de participación en el mercado, comparado con un 3% de participación en el mercado de seguros de vida. En seguros generales, las mutuas crecieron un 25% comparado con un 18% de incremento del mercado total. En seguros de vida, el sector de las mutuas incrementó un 11%, lo cual fue similar a la totalidad del sector.

## ÁFRICA

Solamente seis países africanos se reseñan en este informe y solamente ocho se incluyen en los datos de Swiss Re, de los cuales Sudáfrica representa más del 75% del total en concepto de primas. En base a estos datos, la industria de seguros africana ha incrementado un 12% en concepto de primas, habiendo superado las mutuas el rendimiento del sector con un 20% de crecimiento durante el año. Ambos sectores de mutuas de seguros de vida y generales superaron el rendimiento del mercado con índices de crecimiento del 13% y 24% respectivamente.

# PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR PAÍSES

## PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO EN LOS DIEZ MAYORES MERCADOS DE SEGUROS

El mayor mercado de seguros, con un 29% de las primas de seguros suscritas en el mundo, es Estados Unidos, donde la participación en el mercado de las mutuas / cooperativas supera el 30%. Las mutuas también tienen más de un tercio del mercado en cuatro de otros mercados de seguros líderes, notablemente Japón, Francia, Alemania y Países Bajos (el segundo, tercero, cuarto, quinto y octavo mayores mercados de seguros, respectivamente).

En la Tabla 7 se muestra la participación de las mutuas en el mercado en 2008 y 2007 correspondiente a los 10 mayores mercados de seguros, los cuales en conjunto representan el 76,8% del mercado global de seguros.

**TABLA 7: PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS 2008-2007 EN LOS 10 MAYORES MERCADOS DE SEGUROS**

PAÍS	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	SWISS RE % MERCADO GLOBAL
<b>1 EE.UU.</b>	30,1%	28,7%	+4,9%	29,1%
<b>2 Japón</b>	38,2%	41,7%	-9,4%	11,1%
<b>3 Reino Unido</b>	5,3%	3,9%	+25,6%	10,5%
<b>4 Francia</b>	38,7%	38,1%	+1,6%	6,4%
<b>5 Alemania</b>	43,9%	43,9%	0,0%	5,7%
<b>6 China</b>	0,0%	0,0%	0,0%	3,3%
<b>7 Italia</b>	15,1%	14,0%	+7,6%	3,3%
<b>8 Países Bajos</b>	33,1%	26,0%	+21,4%	2,6%
<b>9 Canadá</b>	15,8%	15,7%	+0,7%	2,5%
<b>10 Corea del Sur</b>	9,0%	8,8%	+2,4%	2,3%
<b>Total</b>				<b>76,8%</b>

Fuente: ICMIIF.

Con la excepción de uno, en todos los diez mayores mercados de seguros, el sector de las mutuas ha incrementado su participación en el mercado. El Reino Unido registró la menor participación de todas las mutuas en el mercado (excluyendo China donde no existe ninguna) y a pesar de esto experimentó el mayor incremento de participación en el mercado superior al 25% en un 5,3%. Esto fue debido principalmente al hecho de que todo el sector registró un crecimiento excelente: 55 de las 60 mutuas superaron todas el rendimiento de la industria. En el Reino Unido, las mutuas han estado tratando en años recientes de promover entre los consumidores la diferencia que existe entre las mutuas y las sociedades anónimas. Al estar las sociedades anónimas en el centro de la recesión mundial, muchos clientes han recurrido a proveedores de productos de servicios financieros alternativos. Podría decirse que estos factores han contribuido al crecimiento comercial de las mutuas. El otro incremento significativo de la participación de las mutuas en el mercado fue alcanzado en los Países Bajos, debido en gran parte a las adquisiciones realizadas durante 2008 por dos de las mayores mutuas: Eureka y SNS Reaal.

El único rendimiento negativo se registró en Japón donde el sector de mutuas / cooperativas perdió un 9,4% de su participación en el mercado, debido en su mayor parte a la entrada en el mercado del Japan Post y a los cambios de contabilidad subsiguientes. Además, el sector de las mutuas perdió cierto nivel de confianza positiva y a consecuencia de ello perdió transacciones comerciales, como resultado de escándalos relacionados con el incumplimiento de pagos que afectaron a todo el sector. Sin embargo, la participación de las mutuas en el mercado en 2006 correspondiente a Japón fue de un 37,9%, de modo que las cifras referentes a 2007 (41,7%) pueden ser extraordinarias, particularmente cuando se comparan con la tendencia de la participación de las mutuas en el mercado que ha sido observada cada año desde 2005, cuando era de un 36,1%.

## LOS DIEZ PAÍSES "MÁS MUTUALES" CON REFERENCIA A LOS SEGUROS

Europa continúa siendo la plaza fuerte con respecto a las mutuales de seguros, como se muestra en la Tabla 8, con ocho de los diez mayores mercados de seguros ostentando también el mayor sector de mutuas. El hecho de que la mitad de los mercados "más mutuales" se cuenten también entre los diez mayores mercados de seguros sugiere que las mutuas contribuyen de gran manera al desarrollo económico. Entre estos mercados "más mutuales" se cuentan tres países escandinavos, y la posiblemente más sorprendente entrada es Eslovaquia con un 38% de participación de las mutuales en el mercado. Ninguna de las mutuales eslovacas pertenece a Eslovaquia, sino que son todos grupos de mutuales procedentes de Austria, Alemania y los Países Bajos. Esto refleja la pujanza de estos grupos mutuales en los países de la Europa Oriental y su capacidad para expandirse a través de las fronteras europeas.

El sector de las mutuales en ocho de los diez países enumerados en la tabla superó el rendimiento de los niveles nacionales de crecimiento en concepto de primas, lo cual demuestra que los mercados que registran una gran participación de las mutuas en el mercado tienden a incrementar el sector mutual a un ritmo más rápido.

**TABLA 8: LOS DIEZ PRINCIPALES PAÍSES CON LA MAYOR PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS**

PAÍS	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	CLASIFICACIÓN GLOBAL DE SWISS RE
1 Finlandia	73,6%	71,0%	+3,0%	25
2 Austria	59,8%	60,2%	-0,7%	24
3 Alemania	43,9%	43,9%	0,0%	5
4 Dinamarca	42,4%	41,6%	+1,8%	22
5 Noruega	40,4%	37,8%	+6,5%	28
6 Francia	38,7%	38,1%	+1,6%	4
7 Eslovaquia	38,5%	38,2%	+0,8%	51
8 Japón	38,2%	41,7%	-9,4%	2
9 Países Bajos	33,1%	26,0%	+21,4%	8
10 EE.UU.	30,1%	28,7%	+4,9%	1

Fuente: ICMIF.

## LOS DIEZ PAÍSES EN MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO DE MUTUALES

La mezcla global de los diez mercados en más rápido crecimiento de mutuas - tres países de la Europa Occidental, dos países de la Europa Oriental, dos países latinoamericanos y tres africanos - demuestran la naturaleza global del sector de las mutuas de seguros. Siete de los diez están en las regiones económicas en vías de desarrollo donde la participación de las mutuas en el mercado es pequeña pero parece estar creciendo con mayor rapidez.

Cierto crecimiento del mercado, tal como el de Estonia, Venezuela y Bulgaria está siendo impulsado por grupos de mutuas multinacionales pero algunos, tales como en Uruguay, Panamá, Egipto y Nigeria, está siendo promovido por el rápido crecimiento de compañías nacionales, todas las cuales son miembros de ICMIF.

**TABLA 9: LOS DIEZ PRINCIPALES PAÍSES CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO EN EL MERCADO**

PAÍS	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	CLASIFICACIÓN GLOBAL DE SWISS RE
1 Bulgaria	13,4%	7,6%	+43,2%	58
2 Panamá	1,9%	1,1%	+40,1%	73
3 Egipto	4,9%	3,2%	+35,8%	57
4 Reino Unido	5,3%	3,9%	+25,6%	3
5 Uruguay	2,3%	1,8%	+23,9%	86
6 Estonia	19,5%	15,1%	+22,4%	85
7 Países Bajos	33,1%	26,0%	+21,4%	8
8 Irlanda	1,6%	1,3%	+17,6%	15
9 Venezuela	7,1%	6,0%	+15,3%	33
10 Nigeria	2,5%	2,2%	+13,3	65

Fuente: ICMIF.

# PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR RAMO - SEGUROS GENERALES

La investigación realizada por ICMIF muestra que las mutuales de seguros registran una mayor participación en el mercado en el sector de seguros generales, con un 27% del mercado total global. Los diez mayores sectores de las mutuas de seguros generales representan el 74% del sector de las primas mutuales a nivel mundial. Está dominado por países europeos que comprenden ocho de los diez principales mientras que los otros dos pertenecen a la región de las Américas. Ocho de los diez mayores sectores de las mutuas están en países desarrollados, siendo Eslovaquia y Colombia los dos países en vías de desarrollo. La participación de las mutuas en Eslovaquia en el mercado está formada por mutuales de seguros multinacionales mientras que la participación de las mutuales de Colombia en el mercado está principalmente formada por dos compañías nacionales, La Equidad y Saludcoop, suscribiendo esta última la mayoría de los seguros de enfermedad.

Nueve de los diez mayores sectores de las mutuales han incrementado su participación en el mercado durante el año, siendo solamente Francia la que ha registrado una reducción de la participación en el mercado, a pesar de un 2,4% de incremento en concepto de primas en el año, quedándose atrás de la media de crecimiento del mercado de un 4,6%. Sería interesante poder comentar si las mutuas francesas han incrementado o no el número de asegurados. Desde hace mucho tiempo la estrategia de las mutuas francesas ha sido usar los beneficios realizados en un año para reducir las primas en el próximo, para así devolver valor a sus miembros. Así pues, una disminución de participación en el mercado de primas es probable que sea compensada por un incremento en el número de asegurados.

**TABLA 10: LOS DIEZ MAYORES MERCADOS DE LAS MUTUAS DE SEGUROS GENERALES**

PAÍS	PRIMAS DE MUTUAS 2008 MILLONES USD	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	CLASIFICACIÓN GLOBAL DE SWISS RE
<b>1 Austria</b>	8.986	69,0%	67,6%	+2,1%	24
<b>2 Suecia</b>	5.757	52,6%	51,4%	+2,3%	21
<b>3 Francia</b>	48.065	51,7%	52,9%	-2,4%	4
<b>4 Finlandia</b>	2.310	48,0%	47,7%	+0,7%	25
<b>5 Noruega</b>	3.909	44,6%	42,8%	+3,9%	28
<b>6 Eslovaquia</b>	647	41,3%	40,6%	+1,7%	51
<b>7 España</b>	18.959	40,7%	35,7%	+12,3%	11
<b>8 Colombia</b>	1.241	35,5%	33,5%	+5,8%	44
<b>9 EE.UU.</b>	232.441	35,2%	34,6%	+1,5%	1
<b>10 Países Bajos</b>	26.337	34,8%	26,9%	+22,8%	8
<b>Participación de las mutuas en el mercado de seguros generales</b>	<b>348.625</b>	<b>26,9%</b>	<b>26,8%</b>		

Fuente: ICMIF.

# PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO POR RAMO- SEGUROS DE VIDA

La investigación realizada por ICMIF muestra que las mutuales de seguros registran un 22% de participación en el mercado de los seguros de vida, hasta un 21% en 2007. En conjunto, los diez mayores sectores de las mutuas de seguros de vida comprenden el 90% del sector global de las primas de las mutuas. Está dominado por los países europeos que comprenden ocho de los diez principales, siendo Japón y EE.UU. los dos restantes. Los mercados de Finlandia y Dinamarca ambos incluyen las transacciones planes de pensiones en su mayoría suscritas por las mutuas. Éstas se incluyen para asegurar coherencia con los datos del mercado de Swiss Re.

Siete de los diez principales sectores de las mutuas han incrementado su participación en el mercado de sus transacciones de seguros de vida, registrando EE.UU. y los Países Bajos un crecimiento de dos dígitos, si bien ello fue generado en éste último principalmente a través de adquisiciones.

**TABLA 11: LOS DIEZ MAYORES MERCADOS DE LAS MUTUAS DE SEGUROS DE VIDA**

PAÍS	PRIMAS DE MUTUAS 2008 MILLONES USD	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007	% DE INCREMENTO 2008 V 2007	CLASIFICACIÓN GLOBAL DE SWISS RE
1 Finlandia*	14.915	79,6%	77,1%	+3,1%	25
2 Alemania	67.001	60,8%	59,1%	+2,9%	5
3 Dinamarca*	11.575	54,4%	55,2%	-1,5%	22
4 Austria	5.283	48,8%	51,4%	-5,4%	24
5 Japón	158.388	41,7%	46,5%	-11,6%	2
6 Noruega	4.355	37,2%	34,2%	+8,0%	28
7 Eslovaquia	484	35,3%	35,1%	+0,4%	51
8 Francia	58.741	32,1%	31,6%	+1,6%	4
9 Países Bajos	11.568	29,8%	24,5%	+17,8%	8
10 EE.UU.	141.062	24,4%	21,9%	+10,2%	1
<b>Participación de las mutuas en el mercado de seguros de vida</b>	<b>473.372</b>	<b>21,9%</b>	<b>20,8%</b>		

Fuente: ICMIF.

\*En las cifras correspondientes a Finlandia y Dinamarca se incluye una considerable proporción de planes de pensiones principalmente suscritos por las mutuas, debido a que los datos del sector se incluyen en los datos globales de Swiss Re

## VALOR DE ACTIVOS DEL SECTOR DE LAS MUTUAS DE SEGUROS

### VALOR DE ACTIVOS POR REGIÓN

El sector de las mutuas tiene más de 6.100 millones de millones en activos. El valor de activos del sector descendió un 1,6% comparado con 2007 pero todavía fue más alto que el valor de activos en 2006, equivalente a USD 5.900 millones de millones. Una pérdida en el valor de activos de solamente un 1,6% representa un rendimiento relativamente satisfactorio, teniendo en cuenta que la crisis financiera en 2008 resultó en pérdidas de activos normalmente mucho más elevadas. Aunque no hay disponibles cifras definitivas respecto a la disminución del valor global de activos correspondiente al sector de seguros en 2008, se menciona extensamente la cifra de un 20%. Swiss Re informa que, basados en seis de los mayores mercados, la capital accionario descendió una media del 15%. Aunque esto no es directamente comparable con la cifra de activos total de ICMIF, es sin embargo indicadora de que la pérdida del 1,6% fue más baja de lo que podría esperarse.

**TABLA 12: TOTAL DE ACTIVOS DE MUTUALES / COOPERATIVAS DE SEGUROS POR REGIÓN**

REGIÓN	TOTAL ACTIVOS 2008 MILLONES USD	TOTAL ACTIVOS 2007 MILLONES USD	TOTAL ACTIVOS 2006 MILLONES USD	% DE INCREMENTO 2008 V 2007
América del Norte	1.773.861	1.812.876	1.697.675	-2,2%
Europa	2.699.550	2.704.771	2.497.064	-0,2%
Asia y Oceanía	1.635.668	1.695.796	1.652.936	-3,5%
América Latina	11.945	9.478	6.160	+26,0%
África	3.073	3.181	2.771	-3,4%
<b>Total</b>	<b>6.124.097</b>	<b>6.226.102</b>	<b>5.856.607</b>	<b>-1,6%</b>

Fuente: ICMIF.

El enfoque de las mutuas referente a la gestión de activos normalmente tiende a asegurar primero la seguridad y protección a través de una estrategia tradicional, de aversión al riesgos. Esto se refleja en las tres regiones principales las cuales, en conjunto retienen el 99,8% del total de activos de mutuas, las cuales perdieron menos de un 4% del total de activos en 2008.

Europa registró el nivel más satisfactorio debido a las predominantemente conservadoras estrategias de inversión en Alemania y Francia, el tercero y cuarto de los mayores sectores de las mutuas por activos. Los ejemplos de América Latina y África son demasiado pequeños para sacar conclusiones reales.

## VALOR DE ACTIVOS Y CAMBIOS POR PAÍS

**TABLA 13: TOTAL DE ACTIVOS DE LAS DIEZ PRINCIPALES MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS POR PAÍS**

PAÍS	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2008 MILLONES USD	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO 2007 MILLONES USD	% DE INCREMENTO 2008 V 2007
1 EE.UU.	1.728.427	1.766.111	-2,1%
2 Japón	1.578.936	1.640.877	-3,8%
3 Francia	759.120	764.770	-0,7%
4 Alemania	751.788	742.940	+1,2%
5 Países Bajos	191.807	175.358	+9,4%
6 Dinamarca	188.464	180.423	+4,5%
7 Reino Unido	187.725	199.788	-6,0%
8 Finlandia	117.532	126.429	-7,0%
9 España	99.458	100.650	-1,2%
10 Italia	89.297	96.002	-7,0%
<b>Total</b>	<b>5.692.554</b>	<b>5.793.348</b>	<b>-1,7%</b>

Fuente: ICMIF.

Los diez mayores sectores de las mutuas por activos representan un 93% del total de activos de las mutuas. Los países con una tradición de invertir en valores, tales como el Reino Unido, Finlandia e Italia salieron peor parados en cuanto a reducciones de activos en 2008, mientras que aquellos donde las mutuas tienen una tradición más adversa a la inversión en valores, tales como EE.UU., Francia y Alemania, salieron mejor parados, incluso Alemania consiguiendo un incremento en el valor de activos. El 9,4% de incremento en los Países Bajos fue el resultado de adquisiciones realizadas en el año, mientras que el incremento en el mercado danés refleja la tendencia de aquel país hacia el sector de las pensiones basada principalmente en inversiones sujetas a ingresos fijos.

Debe tenerse en cuenta que en cinco de los países incluidos en la investigación, no fue posible obtener datos del total de los activos. No obstante, éstas eran industrias de seguros de pequeña envergadura y por consiguiente intrascendentes en lo que refiere a los datos generales.

# NÚMERO DE PERSONAL EMPLEADO EN EL SECTOR DE LAS MUTUALES DE SEGUROS

ICMIF ha intentado recopilar datos sobre el número de personas empleadas por las mutuas y cooperativas en todo el mundo, pero tales datos no se obtienen fácilmente en todos los países. La ausencia de datos de los EE.UU., con más de 1.000 organizaciones de mutuales de seguros, tiene un considerable impacto en las cifras. En un pequeño número de países, los datos no pudieron ser recogidos para todas las compañías incluidas en la muestra. En la mayoría de los países donde las aseguradoras están dispuestas a revelar el número de empleados, los grupos de empresas publican cifras correspondientes a la totalidad del grupo; así pues, para las mutuas multinacionales, de las cuales existen unas 20, no es posible determinar el número de personal empleado en cada país.

No obstante, es útil publicar el número mínimo de personas empleadas por las mutuas de seguros que en la actualidad asciende a 554.600. Los diez mayores países por número de empleados son enumerados en la Tabla 14; en conjunto emplean el 90% del total. Un cálculo más preciso de los empleados por mutuales de seguros en todo el mundo parece indicar que el total supera un millón de personas.

**TABLA 14: TOTAL DE PERSONAS EMPLEADAS POR LOS DIEZ PRINCIPALES MAYORES SECTORES DE MUTUAS / COOPERATIVAS**

PAÍS	EMPLEADOS 2008
1 Japón	195.254
2 Alemania	86.647
3 Francia	83.754
4 Colombia	32.846
5 Reino Unido	26.703
6 Canadá	21.531
7 Países Bajos	18.684
8 España	16.394
9 Austria	13.834
10 Italia	6.079
<b>Total</b>	<b>501.726</b>

Fuente: ICMIF.



# LAS 500 MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS GLOBALES DE LA ICMIF

La lista definitiva de las 500 mayores mutuas / cooperativas de seguros en 2008 se basa en datos facilitados por más de 2.750 organizaciones radicadas en 70 países. En conjunto, las 500 compañías principales representan el 99% del total del sector de mutuales / cooperativas. En 2008 suscribieron 991 mil millones USD en concepto de primas, un incremento del 3,4% comparado con el año anterior, continuando el crecimiento anual experimentado desde 2005.

## DIVISIÓN REGIONAL DE LAS 500 GLOBALES

**TABLA 15: DIVISIÓN REGIONAL DE LAS 500 GLOBALES**

REGIÓN	NÚMERO DE ORGANIZACIONES	% DE MUTUAS TOTAL	PRIMAS 2008 USD 000S	PRIMAS 2007 USD 000S	% CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS
<b>América del Norte</b>	227 (11)	38,9%	385.263.734	366.578.296	5,1%
<b>Europa</b>	218 (43)	40,9%	405.357.720	390.460.604	3,8%
<b>Asia</b>	36 (16)	19,8%	195.812.814	197.061.875	-0,6%
<b>América Latina</b>	10 (7)	0,2%	2.115.797	1.725.836	22,6%
<b>Oceanía</b>	6 (3)	0,2%	2.322.290	2.311.246	0,5%
<b>África</b>	3 (3)	0,0%	342.467	288.485	18,7%
<b>Total</b>	500 (83)	100,0%	991.214.822	958.426.342	3,4%

Fuente: ICMIF.

Las cifras en ( ) indican el número de éstas que son miembros de ICMIF.

La tabla muestra que el 90% de las 500 compañías globales están ubicadas en América del Norte y Europa, representando en conjunto el 80% del total en concepto de primas; Asia tiene la mayor parte del 20% restante. Un pequeño pero creciente número de las 500 Globales está en América Latina, Oceanía y África que en la actualidad representan 19 organizaciones, comparado con solamente 10 en 2006.

Como podría esperarse, el incremento en la suscripción de primas correspondiente a las 500 Globales es muy similar al aplicable al sector total (véase la Tabla 4 y los comentarios). El número de miembros de ICMIF dentro de las 500 Globales ha incrementado a 87 (de 73) y en la actualidad representa el 17% de las 500. Esto refleja el pujante y creciente desarrollo de miembros de la ICMIF.

## LAS VEINTE MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS

Aunque las tres posiciones principales no han cambiado, se ha registrado gran cantidad de movimiento en el resto de las 20 principales, en su mayoría como resultado de las adquisiciones realizadas por mutuas de seguros generales y el rápido crecimiento de las mutuas de seguros de vida.

Las dos nuevas compañías que han irrumpido en las 20 principales son ambas aseguradoras basadas en afinidades – TIAA (una mutua comercial) y USAA (una mutua de las fuerzas armadas) – demostrando que este tipo de mutuas puede ser extenso y actuar satisfactoriamente durante la recesión.

Seis países están representados dentro de los 20 principales, representando los EE.UU. el 50% de los componentes seguido del Japón con cuatro, Francia con tres y uno de cada para Alemania, España y los Países Bajos. Las 20 mayores mutuas representan el 50% de la suscripción de primas de las 500 Globales.

Cinco de las mayores mutuas alcanzaron un crecimiento en concepto de primas superior al 24% en 2008. Entre las tres mutuas de seguros generales, las considerables adquisiciones efectuadas durante el año representaron la mayor parte de su crecimiento: el incremento del 30% de Eureka les impulsó cuatro puestos hasta el quinto lugar; Liberty Mutual, con un 29% de crecimiento, la desplazó cuatro puestos hasta el cuarto lugar mientras que el Mapfre Group registró un 24% de crecimiento en concepto de primas. Entre las compañías de seguros de vida, los excepcionales incrementos en concepto de primas generados por la New York Life (29%) y TIAA (40%) fueron debidos a crecimiento orgánico.

Sumitomo Life (13% de reducción) y Crédit Agricole (15% de reducción), ambas predominantemente mutuales de seguros de vida, fueron las principales compañías de la lista que experimentaron un descenso considerable en concepto de primas. En el caso de Crédit Agricole, esto fue debido a una reducción en las operaciones de Bancassurance de sus productos unitizados de prima única.

Tres cuartas partes de las compañías generaron ingresos en concepto de primas durante el año, con un crecimiento acumulado de un 4,7%, que se compara favorablemente con el 3,4% de crecimiento correspondiente al sector de las mutuas en conjunto, y superando considerablemente el 0,3% de crecimiento de la industria de seguros a nivel mundial. Cuatro de las mayores 20 mutuas / cooperativas de seguros son miembros de la ICMIF.

**TABLA 16: LAS VEINTE MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS**

CLASIFICACIÓN 2008	CLASIFICACIÓN 2007	ORGANIZACIÓN	PAÍS	PRIMA 2008 TOTAL USD 000S	PRIMA 2008 VIDA USD 000S	PRIMA 2008 GENERALES USD 000S	% CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS
1	1	<b>State Farm Group</b>	EE.UU.	54.736.442	4.792.331	49.944.110	2,8%
2	2	<b>Zenkyoren</b>	Japón	52.334.232	33.310.628	19.023.604	1,4%
3	3	<b>Nippon Life</b>	Japón	48.651.896	48.651.896	0	0,7%
4	8	<b>Liberty Mutual Insurance</b>	EE.UU.	28.534.613	1.191.182	27.343.430	28,8%
5	9	<b>Eureko</b>	Países Bajos	28.391.176	6.222.059	22.169.118	30,0%
6	6	<b>Nationwide Group</b>	EE.UU.	26.424.771	10.636.049	15.788.723	-4,9%
7	7	<b>Meiji Yasuda Life</b>	Japón	26.393.671	26.393.671	0	3,3%
8	4	<b>Crédit Agricole</b>	Francia	26.137.779	22.702.874	3.434.906	-15,0%
9	5	<b>Sumitomo Life</b>	Japón	25.317.783	25.317.783	0	-13,2%
10	12	<b>New York Life Group</b>	EE.UU.	22.335.239	22.335.239	0	28,6%
11	10	<b>Groupama</b>	Francia	21.719.617	7.527.185	14.192.432	3,5%
12	14	<b>Mapfre Group</b>	España	18.515.959	4.169.138	14.346.821	24,3%
13	11	<b>Covéa</b>	Francia	17.736.274	4.627.943	13.108.331	-1,2%
14	13	<b>Farmers Insurance Group</b>	EE.UU.	17.158.580	902.815	16.255.765	1,2%
15	15	<b>MassMutual Financial Group</b>	EE.UU.	14.716.204	14.716.204	0	5,0%
16	17	<b>Northwestern Mutual Group</b>	EE.UU.	14.300.628	14.300.628	0	2,5%
17	18	<b>R+V</b>	Alemania	13.898.529	7.605.882	6.292.647	2,4%
18	16	<b>Progressive Insurance Group</b>	EE.UU.	13.776.835	0	13.776.835	-1,5%
19	23	<b>TIAA Group</b>	EE.UU.	13.584.026	13.584.026	0	39,7%
20	22	<b>USAA Group</b>	EE.UU.	11.906.740	2.331.248	9.575.491	11,6%

Fuente: ICMIF.

## LAS DIEZ MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS GENERALES

Las diez mayores mutuas de seguros GENERALES representan el 44% de las 500 Globales, siendo State Farm situada la primera casi tan grande como la situada en segunda posición, Liberty Mutual. Cinco países están representados en las diez principales compañías; 50% de ellas ubicadas en los EE.UU.

Nueve de las diez mayores en la lista de mutuales de seguros generales también ostentan importantes carteras de transacciones de seguros de vida. Por contraste, solamente tres de las diez mayores mutuas de seguros de vida realizan transacciones de seguros generales. De éstas, solamente Zenkyoren se encuentra situada en ambas listas de las diez principales. Sobre esta base, las mutuas de seguros generales de gran envergadura son en su mayoría aseguradoras compuestas, mientras que las mutuales de seguros de vida de gran envergadura se centran más exclusivamente en transacciones de seguros de vida.

El crecimiento en concepto de primas de las diez mayores mutuas de seguros generales fue de un 8,0%, más del doble del crecimiento (3,7%) registrado por el sector de las mutuas y el crecimiento total de la industria (3,4%). No obstante, esto fue debido principalmente a las adquisiciones realizadas por Liberty, Eureko y Mapfre, mientras que las siete mutuas remanentes experimentaron todas un crecimiento en concepto de primas inferior al de la media de la industria.

**TABLA 17: LAS DIEZ MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS GENERALES**

RANGO	PREM RANGO	ORGANIZACIÓN	PAÍS	PRIMAS 2008	PRIMA 2007 USD 000S	% CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS
1	1	<b>State Farm Group</b>	EE.UU.	49.944.110	49.350.411	1,2%
2	4	<b>Liberty Mutual Insurance</b>	EE.UU.	27.343.430	21.127.101	29,4%
3	5	<b>Eureko</b>	Países Bajos	22.169.118	15.347.059	44,5%
4	2	<b>Zenkyoren</b>	Japón	19.023.604	20.940.969	-9,2%
5	14	<b>Farmers Insurance Group</b>	EE.UU.	16.255.765	16.044.634	1,3%
6	6	<b>Nationwide Group</b>	EE.UU.	15.788.723	16.089.044	-1,9%
7	12	<b>Mapfre Group</b>	España	14.346.821	11.063.024	29,7%
8	11	<b>Groupama</b>	Francia	14.192.432	13.854.489	2,4%
9	18	<b>Progressive Insurance Group</b>	EE.UU.	13.776.835	13.983.744	-1,5%
10	13	<b>Covéa</b>	Francia	13.108.331	12.945.944	1,3%

Fuente: ICMIF.

## LAS DIEZ MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS DE VIDA

Las diez mayores mutuas de seguros de vida representan el 44% de las 500 Globales. Cuatro países están representados en las diez principales, mientras que Japón y EE.UU. dominan con cuatro aseguradoras cada uno en la lista.

Siete de las diez mayores mutuas de seguros de vida solamente suscriben seguros de vida (comparado con las mayores mutuas de seguros generales, que tienden a ser aseguradoras compuestas).

El crecimiento en concepto de primas de las diez mayores mutuas de seguros de vida fue de un 2,5%, de acuerdo con el total de crecimiento del sector de las mutuas de un 2,9%, y considerablemente más alto que el de la industria de seguros de vida en general que disminuyó en un 1,9%. Ocho de las diez incluidas en la lista lograron este rendimiento superior al del mercado a través de crecimiento orgánico (en contraste con el crecimiento de las mutuas de seguros generales logrado a través de adquisición). Podría decirse que la confianza es el aspecto más importante para las compañías de seguros de vida, debido a la naturaleza a largo plazo de sus productos, y para las mutuas en particular puede suponer una ventaja competitiva. Esto puede explicar por qué el rendimiento de las mutuas de seguros de vida de mayor envergadura fue mejor en 2008.

**TABLA 18: LAS DIEZ MAYORES MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS DE VIDA**

RANGO	PREM RANGO	ORGANIZACIÓN	PAÍS	PRIMAS 2008	PRIMA 2007 USD 000S	% CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS
1	3	<b>Nippon Life</b>	Japón	48.651.896	48.299.791	0,7%
2	2	<b>Zenkyoren</b>	Japón	33.310.628	30.695.582	8,5%
3	7	<b>Meiji Yasuda Life</b>	Japón	26.393.671	25.560.265	3,3%
4	9	<b>Sumitomo Life</b>	Japón	25.317.783	29.161.389	-13,2%
5	8	<b>Crédit Agricole</b>	Francia	22.702.874	27.302.941	-16,8%
6	10	<b>New York Life Group</b>	EE.UU.	22.335.239	17.372.765	28,6%
7	15	<b>MassMutua Financial Group</b>	EE.UU.	14.716.204	14.014.029	5,0%
8	16	<b>Northwestern Mutual Group</b>	EE.UU.	14.300.628	13.954.831	2,5%
9	19	<b>TIAA Group</b>	EE.UU.	13.584.026	9.722.885	39,7%
10	22	<b>Debeka Versichern</b>	Alemania	10.652.504	10.317.121	3,3%

Fuente: ICMIF.

## LAS MUTUAS / COOPERATIVAS DE SEGUROS EN MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO

El crecimiento total en concepto de primas de las 500 Globales fue de un 3,4%, superando 302 de las 500 el rendimiento del crecimiento de la industria de un 0,3%. Más de 100 mutuas / cooperativas experimentaron un crecimiento de dos dígitos superior al 10%.

En la Tabla 19, donde se muestran las mutuas / cooperativas en más rápido crecimiento, se incluyen 19 mutuas / cooperativas de 12 países ubicados en cinco continentes, subrayando la verdadera naturaleza del sector. La lista incluye organizaciones tanto de gran envergadura (cuatro se incluyen en las 100 principales) como de pequeña

envergadura (6 se incluyen en las 100 secundarias), algunas de ellas mutuas y otras cooperativas. La lista también incluye doce aseguradoras que ofrecen sus servicios principalmente a grupos de clientes específicos (en particular, grupos de individuos profesionales tales como mineros, agricultores, pescadores y maestros), lo cual subraya el excelente rendimiento que pueden lograr las mutuas cuando se asocian a grupos de afinidad.

Con la excepción de las dos mutuas holandesas, cuyo crecimiento fue debido a adquisiciones, el resto han logrado el crecimiento de manera orgánica. De igual manera, el crecimiento fue conseguido en la suscripción de seguros generales (nueve organizaciones) y seguros de vida (ocho organizaciones), logrando dos de las organizaciones crecimiento en ambos seguros.

Siete de las mutuas / cooperativas en más rápido crecimiento son miembros de ICMIF, incluidas las tres principales: Rand Mutual, Takaful Ikhlas y SNS Reaal. Un análisis ulterior revela que 37 de los 87 miembros de ICMIF y las 500 Globales también se cuentan entre las 150 firmas que registran el más alto crecimiento en concepto de primas; dicho de otro modo, el 42% de los miembros de ICMIF que figuran en las 500 Globales se encuentra dentro del 30% de dicha lista.

Para ICMIF, como organización que se esfuerza en promover la distribución de las mejores prácticas y de elevar los niveles, esto es alentador. Sugiere que las mutuas / cooperativas pueden generar su propia ventaja competitiva a través de ICMIF a medida que continúa dedicándose a su misión de proporcionar un "alcance global para una fuerza local".

**TABLA 19: SELECCIÓN DE LAS MUTUAS / COOPERATIVAS EN MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO**

PREM RANGO	ORGANIZACIÓN	¿MIEMBRO DE ICMIF?	PAÍS	PRIMAS 2008	PRIMA 2007 USD 0005	% CRECIMIENTO EN CONCEPTO DE PRIMAS
500	<b>Rand Mutual</b>	✓	Sudáfrica	73.359	36.565	100,6%
407	<b>Takaful Ikhlas</b>	✓	Malasia	124.625	65.279	90,9%
34	<b>SNS Reaal NV</b>	✓	Países Bajos	6.447.059	3.729.412	72,9%
285	<b>Caisse Mutuelle D'Assurances Sur La Vie (CMAV)</b>		Francia	265.896	156.059	70,4%
156	<b>Woodmen of the World Life Society</b>		EE.UU.	833.560	528.466	57,7%
81	<b>Coventry Health Care Inc</b>		EE.UU.	2.454.816	1.631.372	50,5%
196	<b>FMH Seguros Grupo</b>		EE.UU.	560.000	379.871	47,4%
175	<b>AP Pension</b>		Dinamarca	688.277	474.681	45,0%
406	<b>Sancor</b>	✓	Argentina	126.126	89.358	41,1%
19	<b>TIAA Group</b>		EE.UU.	13.584.026	9.722.885	39,7%
108	<b>Blue Cross and Blue Shield of MS</b>		EE.UU.	1.569.628	1.124.629	39,6%
102	<b>LV=</b>		Reino Unido	1.698.704	1.232.407	37,8%
251	<b>Mutualidad General de la Abogacía</b>		España	338.369	248.032	36,4%
403	<b>Nodak Mutual Group</b>		EE.UU.	127.924	96.093	33,1%
266	<b>Unimed Insurance</b>	✓	Brasil	304.890	230.131	32,5%
478	<b>Greek Catholic Union of USA</b>		EE.UU.	83.084	62.865	32,2%
488	<b>TUW</b>	✓	Polonia	78.065	59.707	30,7%
5	<b>Eureko</b>		Países Bajos	28.391.176	21.842.647	30,0%
258	<b>NFFC</b>	✓	República de Corea	314.594	242.105	29,9%

Fuente: ICMIF.

# METODOLOGÍA Y DATOS

## OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Como federación global dedicada al sector de las mutuas y cooperativas de seguros, ICMIF es consultada con frecuencia por sus miembros, los medios de comunicación, académicos, investigadores, otras asociaciones comerciales, reguladores, gobiernos y legisladores en torno a la magnitud actual del sector de mutuas / cooperativas de seguros comparado con la totalidad de la industria, y ya sea a un nivel nacional, regional o bien internacional.

Los objetivos de esta investigación eran obtener una respuesta definitiva a esta cuestión, en base a un cálculo preciso de la magnitud del sector de las mutuas / cooperativas de seguros, y a raíz de esto subrayar la relevancia económica e importancia social de las mutuas y cooperativas de seguros

## METODOLOGÍA Y DEFINICIONES

Los datos financieros facilitados por 2.750 mutuales y cooperativas de seguros en 70 países, que en conjunto representan el 99,2%\* del mercado de seguros mundial, fueron recopilados a base de informes anuales, informes reglamentarios e investigaciones externas.

Dentro de nuestra definición de "mutua y cooperativa" incluimos organizaciones cuya situación jurídica puede no estar clasificada como tal en su ley nacional, pero cuya estructura y valores reflejan el formato de mutua / cooperativa, es decir, compañías que son propiedad de sus miembros asegurados, y que son controladas y explotadas para su beneficio. Entre éstas se incluyen sociedades anónimas que pertenecen a organizaciones basadas en personas, grupos fraternales, sociedades de beneficencia, takafuls, así como organizaciones y fundaciones recíprocas, sin fines de lucro y de asistencia comunitaria.

Extendiendo la definición de este modo nos ha permitido incluir a todas las organizaciones que operan sobre la base de principios mutuos / cooperativos, de acuerdo con los objetivos de nuestra investigación, sin que nos limiten las definiciones legales de las cuales existe una amplia variedad alrededor del mundo y algunas de las cuales son específicas a un país determinado solamente.

Para grupos de compañías, ya operen a nivel nacional o bien multinacional, el grupo completo, incluidas sus subsidiarias en participación mayoritaria, se ha incluido en las cifras. En la medida de lo posible, las transacciones comerciales llevadas a cabo fuera del propio país del grupo, se han deducido de las cifras nacionales en los datos de participación de las mutuas en el mercado y se han agregado al país en el cual se han llevado a cabo las transacciones. Dentro de la lista de las 500 principales, las cifras correspondientes a grupos de compañías indican el total de las transacciones comerciales de cada grupo para todas las jurisdicciones en las cuales operan.

Los datos financieros recopilados para cada cooperativa / mutua de seguros (según se definen arriba), fueron analizados con el fin de determinar la cifra de los ingresos brutos en concepto de primas y el total de activos correspondientes a 2008 y 2007. Seguidamente los totales para cada país fueron comparados con las cifras nacionales facilitadas por Swiss Re para luego ser agregadas con el fin de preparar estadísticas regionales y mundiales. Para asegurar que las comparaciones fueran reales, todos los datos fueron reunidos en monedas locales y luego convertidas a dólares de Estados Unidos. El tipo de cambio usado fue cotizado el 31 de diciembre de 2008 correspondiente a los datos de 2008 y 2007, para eliminar de los datos comparativos cualquier fluctuación en los tipos de cambio.

Todas las 2.750 compañías fueron clasificadas por ingresos en concepto de primas para identificar las 500 mayores cooperativas / mutuas de seguros en todo el mundo.

Los conjuntos de datos subyacentes correspondientes a las estadísticas de la industria de seguros global se basaron en la investigación\* realizada por Swiss Re y verificada en comparación con datos adicionales obtenidos de reguladores, la prensa financiera, asociaciones de prensa nacional y agencias de clasificación.

En ediciones futuras de este informe, esperamos poder ofrecer información basada en indicadores adicionales, tales como el número de empleados, la cantidad de asegurados, etc., sujeto a la disponibilidad de los datos empíricos relevantes. Mucho agradeceremos cualquier sugerencia aportada por los miembros de la ICMIF.

# APÉNDICES

## APÉNDICE I: PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO DE 70 PAISES EN LO QUE REFIERE A PRIMAS Y PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO

PAIS	RANGO	SWISS RE RANGO	PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO										PARTICIPACIÓN DE LAS MUTUAS EN EL MERCADO MILLONES USD									
			2008					2007					2008					2007				
			TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CAMBIO 2007 A 2008	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES				
EE.UU.	1	29.39	30.1%	24.4%	35.2%	1.5%	28.7%	21.9%	34.6%	373.503	141.062	232.441	354.834	126.819	228.015							
Japan	2	11.45	38.2%	41.7%	25.2%	-3.6%	41.7%	46.5%	26.4%	184.327	158.388	25.939	186.306	158.442	27.864							
Reino Unido	3	9.38	5.3%	3.5%	9.9%	1.4%	3.9%	2.5%	9.3%	20.902	10.055	10.847	19.628	9.700	9.928							
Francia	4	6.54	38.7%	32.1%	51.7%	0.6%	38.1%	31.6%	52.9%	106.807	58.741	48.065	110.901	63.951	46.950							
Alemania	5	5.74	43.9%	60.8%	29.7%	-0.1%	43.9%	59.1%	31.2%	106.124	67.001	39.123	105.393	64.706	40.687							
China	6	3.34	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Italia	7	3.34	15.1%	11.2%	20.7%	1.1%	14.0%	10.3%	19.9%	21.265	9.222	12.043	21.345	9.794	11.551							
Países Bajos	8	2.71	33.1%	29.8%	34.8%	7.1%	26.0%	24.5%	26.8%	37.905	11.568	26.337	28.496	9.507	18.989							
Canadá	9	2.47	15.8%	11.3%	19.5%	0.1%	15.7%	11.2%	19.5%	16.503	5.245	11.257	15.909	5.082	10.827							
República de Corea	10	2.15	9.0%	12.4%	2.3%	0.2%	8.8%	11.8%	1.9%	8.188	7.507	682	8.731	7.324	506							
España	11	2.06	29.4%	16.3%	40.7%	0.6%	28.8%	19.4%	35.7%	25.513	6.554	18.959	23.125	6.633	16.492							
Australia	12	1.68	2.8%	1.1%	5.3%	-0.3%	3.1%	1.3%	5.3%	1.964	459	1.505	1.912	459	1.453							
Taiwán	13	1.52	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
India	14	1.31	0.5%	0.0%	3.8%	0.0%	0.5%	0.0%	3.8%	269	-	269	251	-	251							
Irlanda	15	1.25	1.6%	1.6%	1.5%	0.3%	1.3%	1.3%	1.5%	837	677	160	888	723	165							
Suiza	16	1.17	9.3%	6.4%	12.8%	-0.2%	9.5%	6.6%	13.1%	4.565	1.736	2.828	4.580	1.762	2.818							
Brasil	17	1.12	6.9%	3.2%	9.9%	0.1%	6.8%	3.4%	9.5%	3.283	663	2.620	2.816	633	2.184							
Bélgica	18	1.07	18.6%	16.6%	22.3%	-1.2%	19.8%	17.4%	24.8%	8.420	4.841	3.579	9.552	5.678	3.874							
Sudáfrica	19	0.96	0.6%	0.6%	0.9%	0.0%	0.6%	0.6%	0.8%	252	179	73	221	162	60							
Rusia	20	0.92	0.0%	0.0%	0.0%	-0.2%	0.2%	0.0%	0.2%	-	-	-	60	-	60							
Suecia	21	0.87	23.5%	11.1%	52.6%	0.3%	23.2%	11.0%	51.4%	8.644	2.887	5.757	8.138	2.715	5.423							
Dinamarca	22	0.77	42.4%	54.4%	19.3%	0.8%	41.6%	55.2%	17.8%	13.728	11.575	2.153	12.622	10.658	1.964							
Polonia	23	0.58	5.8%	3.5%	9.2%	0.8%	5.1%	1.4%	8.9%	1.421	505	915	902	124	778							
Austria	24	0.57	59.8%	48.8%	69.0%	-0.4%	60.2%	51.4%	67.6%	14.269	5.283	8.986	14.059	5.449	8.610							
Finlandia	25	0.56	73.2%	79.6%	48.0%	2.2%	71.0%	77.1%	47.7%	17.224	14.915	2.310	15.721	13.515	2.205							
Hong Kong	26	0.56	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Portugal	27	0.54	3.0%	1.1%	7.5%	-0.6%	3.5%	1.5%	8.0%	671	187	484	719	202	518							
Noruega	28	0.49	40.4%	37.2%	44.6%	2.6%	37.8%	34.2%	42.8%	8.264	4.355	3.909	7.632	4.071	3.561							
Luxemburgo	29	0.46	13.9%	16.5%	1.8%	-6.5%	20.4%	22.7%	2.8%	2.683	2.622	61	3.729	3.669	60							
México	30	0.44	3.2%	0.7%	5.3%	0.1%	3.1%	0.6%	5.1%	596	59	537	539	46	493							
Singapur	31	0.35	13.0%	17.3%	4.0%	0.9%	12.1%	15.4%	4.1%	1.947	1.755	1.191	1.829	1.651	178							
Israel	32	0.25	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Venezuela	33	0.24	7.0%	2.9%	7.2%	1.1%	6.0%	3.3%	6.0%	708	8	700	428	6	421							
Tailandia	34	0.23	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Malasia	35	0.21	9.8%	11.1%	7.5%	1.2%	8.6%	8.8%	8.2%	887	650	237	729	489	240							
Turquía	36	0.21	4.5%	0.0%	5.2%	-0.3%	4.8%	0.0%	5.5%	403	-	403	396	-	396							
Argentina	37	0.20	12.3%	1.3%	15.6%	0.8%	11.4%	1.0%	15.8%	1.041	25	1.016	794	20	774							
República Checa	38	0.19	25.1%	15.1%	32.0%	0.4%	24.7%	14.8%	31.5%	2.057	503	1.553	1.921	469	1.452							
Nueva Zelanda	39	0.17	3.9%	0.7%	4.5%	-0.2%	4.1%	0.8%	4.7%	288	8	281	278	9	270							
Grecia	40	0.17	3.9%	0.1%	8.0%	0.0%	4.0%	0.1%	8.6%	273	4	268	279	3	276							
Indonesia	41	0.16	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Chile	42	0.16	8.0%	2.5%	19.7%	0.5%	7.5%	2.4%	15.7%	546	88	458	428	83	345							
Liechtenstein	43	0.13	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-							
Colombia	44	0.13	26.4%	9.0%	35.5%	-0.5%	26.9%	10.2%	33.5%	1.405	165	1.241	1.167	123	1.044							

Hungría	45	0.12	18,9%	17,8%	20,1%	1,3%	17,6%	15,3%	20,4%	948	475	473	923	449	474
Emiratos Árabes Unidos	46	0.12	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Rumania	47	0.08	21,3%	9,5%	24,4%	1,2%	20,1%	10,8%	22,4%	756	69	687	572	61	511
Eslovenia	48	0.07	13,4%	3,8%	17,9%	-0,5%	13,9%	4,0%	18,6%	399	36	363	387	36	351
Eslovaquia	49	0.07	38,5%	35,2%	41,3%	0,3%	38,2%	35,1%	40,6%	1.131	484	647	1.023	417	607
Arabia Saudí	50	0.07	22,5%	17,5%	22,8%	-1,0%	23,5%	31,7%	23,1%	654	28	626	537	28	510
Marruecos	51	0.06	3,6%	1,1%	4,8%	-0,4%	4,0%	1,2%	5,4%	90	9	81	90	9	81
Filipinas	52	0.06	7,6%	11,2%	1,3%	-2,1%	9,7%	14,6%	1,3%	177	166	11	212	201	10
Egipto	53	0.03	4,9%	1,0%	8,2%	1,8%	3,2%	1,1%	5,0%	69	6	62	36	6	30
Bulgaria	54	0.03	13,4%	22,1%	12,0%	5,8%	7,6%	6,1%	7,9%	181	41	140	86	10	76
Malta	55	0.03	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Chipre	56	0.03	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Nigeria	57	0.02	2,5%	5,8%	1,9%	0,3%	2,2%	3,5%	2,0%	27	9	17	16	4	12
Kenya	58	0.02	4,0%	5,5%	3,1%	-0,1%	4,1%	5,4%	3,4%	35	17	18	31	15	17
Ecuador	59	0.02	2,2%	3,9%	1,8%	0,0%	2,1%	4,0%	1,8%	19	6	13	14	4	10
Túnez	60	0.02	10,2%	0,0%	11,5%	0,8%	9,4%	0,0%	10,5%	80	-	80	68	-	68
Panamá	61	0.02	1,9%	0,0%	2,7%	0,8%	1,1%	0,0%	1,6%	15	-	15	7	-	7
Lituania	62	0.02	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Letonia	63	0.02	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Islandia	64	0.02	31,4%	0,0%	33,8%	-0,3%	31,6%	0,0%	34,1%	210	-	210	184	-	184
Costa Rica	65	0.02	3,9%	45,7%	0,0%	-0,5%	4,4%	53,5%	0,0%	25	25	-	21	21	-
República Dominicana	66	0.02	0,8%	0,7%	0,8%	0,1%	0,7%	0,9%	0,7%	5	1	4	4	1	3
Sri Lanka	67	0.01	3,0%	1,5%	3,9%	0,2%	2,8%	2,0%	3,3%	17	4	14	13	4	9
Estonia	68	0.01	19,5%	13,3%	4,0%	4,4%	15,1%	8,0%	4,0%	101	16	16	82	14	14
Uruguay	69	0.01	2,3%	0,0%	2,9%	0,6%	1,8%	0,0%	2,2%	12	-	12	7	-	7
El Salvador	70	0.01	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0	-	0	0	-	0
<b>Total</b>	<b>99.2</b>	<b>24,0%</b>	<b>21,9%</b>	<b>26,9%</b>	<b>26,9%</b>	<b>0,7%</b>	<b>23,3%</b>	<b>20,8%</b>	<b>26,8%</b>	<b>1.002.634</b>	<b>530.885</b>	<b>471.680</b>	<b>970.673</b>	<b>515.958</b>	<b>454.662</b>

#### PARTICIPACIÓN MERCADO MUTUAL POR REGIÓN

Norteamérica	29,02%	23,41%	33,90%	27,69%	21,11%	33,44%	390.006	146.308	243.698	370.743	131.901	238.842
Europa	23,93%	21,54%	27,33%	21,79%	18,92%	26,62%	405.700	214.354	191.277	393.344	214.318	178.973
Asia y Oceanía	19,91%	22,95%	11,37%	22,18%	25,81%	12,62%	198.720	168.964	29.756	168.606	168.606	31.292
Sur América	7,62%	2,76%	10,71%	7,23%	2,78%	10,10%	7.656	1.039	6.617	6.225	938	5.287
África	1,18%	0,64%	2,66%	1,10%	0,63%	2,45%	553	221	332	463	195	267
<b>Gran Total</b>	<b>23,96%</b>	<b>21,86%</b>	<b>26,88%</b>	<b>23,26%</b>	<b>20,84%</b>	<b>26,78%</b>	<b>1.002.634</b>	<b>530.885</b>	<b>471.680</b>	<b>970.673</b>	<b>515.958</b>	<b>454.662</b>

<b>CRECIMIENTO POR REGIÓN</b>															
América del Norte				5,2%	10,9%	2,0%	2,9%	1,9%	4,7%	1,9%					
Europa				3,1%	0,0%	6,9%	0,7%	-0,9%	-2,7%	2,7%					
Asia y Oceanía				-0,6%	0,2%	-4,9%	-2,2%	-2,4%	-1,2%	-1,2%					
Sur América				23,0%	10,8%	25,2%	19,5%	22,4%	19,0%	19,0%					
África				19,5%	13,0%	24,2%	24,3%	21,8%	26,2%	26,2%					
<b>Gran Total</b>				<b>3,3%</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,7%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,2%</b>					

Fuente: ICMIF.



# APÉNDICE II - INGRESOS EN CONCEPTO DE PRIMAS POR PAÍS SEGUN SWISS RE

PAÍS	SWISS RE RANGO	PARTICIPACIÓN MUNDIAL SWISS RE (%)	PRIMAS MILLONES USD						MERCADO CRECIMIENTO		
			2008			2007			CAMBIO 2007 A 2008		
			TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES	TOTAL	SEGUROS DE VIDA	SEGUROS GENERALES
EE.UU	1	29.39	1.239.747	578.508	661.240	1.237.890	579.215	658.674	0,2%	-0,1%	0,4%
Japón	2	11.45	483.083	380.060	103.022	446.255	340.620	105.635	8,3%	11,6%	-2,5%
Reino Unido	3	9.38	395.627	286.111	109.515	499.063	392.006	107.057	-20,7%	-27,0%	2,3%
Francia	4	6.54	275.880	182.885	92.995	290.996	202.247	88.747	-5,2%	-9,6%	4,8%
Alemania	5	5.74	241.955	110.148	131.807	239.891	109.556	130.335	0,9%	0,5%	1,1%
China	6	3.34	140.818	95.831	44.987	101.200	64.215	36.985	39,1%	49,2%	21,6%
Italia	7	3.34	140.689	82.623	58.066	152.815	94.715	58.100	-7,9%	-12,8%	-0,1%
Países Bajos	8	2.71	114.518	38.811	75.706	109.538	38.815	70.724	4,5%	0,0%	7,0%
Canadá	9	2.47	104.182	46.525	57.658	101.138	45.514	55.624	3,0%	2,2%	3,7%
República de Corea	10	2.15	90.623	60.577	30.046	88.762	61.840	26.922	2,1%	-2,0%	11,6%
España	11	2.06	86.792	40.147	46.545	80.371	34.178	46.193	8,0%	17,5%	0,8%
Australia	12	1.68	70.951	42.697	28.254	61.993	34.588	27.405	14,5%	23,4%	3,1%
Taiwán	13	1.52	64.265	52.748	11.517	63.041	51.887	11.154	1,9%	1,7%	3,3%
India	14	1.31	55.439	48.313	7.125	50.497	43.858	6.639	9,8%	10,2%	7,3%
Irlanda	15	1.25	52.613	41.918	10.695	67.710	56.750	10.960	-22,3%	-26,1%	-2,4%
Suiza	16	1.17	49.147	27.136	22.012	48.129	26.582	21.546	2,1%	2,1%	2,2%
Brasil	17	1.12	47.443	20.992	26.452	41.556	18.605	22.950	14,2%	12,8%	15,3%
Bélgica	18	1.07	45.172	29.125	16.047	48.206	32.616	15.590	-6,3%	-10,7%	2,9%
Sudáfrica	19	0.96	40.371	32.477	7.894	36.408	29.374	7.034	10,9%	10,6%	12,2%
Rusia	20	0.92	38.778	765	38.013	31.803	930	30.873	21,9%	-17,8%	23,1%
Suecia	21	0.87	36.848	25.903	10.945	35.132	24.576	10.556	4,9%	5,4%	3,7%
Dinamarca	22	0.77	32.408	21.265	11.143	30.352	19.291	11.061	6,8%	10,2%	0,7%
Polonia	23	0.58	24.403	14.469	9.934	17.841	9.127	8.714	36,8%	58,5%	14,0%
Austria	24	0.57	23.848	10.828	13.019	23.343	10.597	12.746	2,2%	2,2%	2,1%
Finlandia	25	0.56	23.544	18.735	4.810	22.150	17.525	4.624	6,3%	6,9%	4,0%
Hong Kong	26	0.56	23.533	20.797	2.736	24.694	22.210	2.484	-4,7%	-6,4%	10,2%
Portugal	27	0.54	22.704	16.282	6.423	20.400	13.910	6.490	11,3%	17,1%	-1,0%
Noruega	28	0.49	20.475	11.704	8.771	20.215	11.898	8.318	1,3%	-1,6%	5,4%
Luxemburgo	29	0.46	19.294	15.905	3.388	18.285	16.159	2.126	5,5%	-1,6%	59,3%
México	30	0.44	18.429	8.329	10.100	17.248	7.545	9.703	6,8%	10,4%	4,1%
Singapur	31	0.35	14.948	10.121	4.827	15.059	10.729	4.330	-0,7%	-5,7%	11,5%
Israel	32	0.25	10.434	5.240	5.194	10.063	4.856	5.207	3,7%	7,9%	-0,2%
Venezuela	33	0.24	10.060	274	9.785	7.172	196	6.977	40,3%	39,8%	40,2%
Tailandia	34	0.23	9.894	5.618	4.277	9.090	5.086	4.004	8,8%	10,5%	6,8%
Malasia	35	0.21	9.040	5.867	3.173	8.480	5.552	2.928	6,6%	5,7%	8,4%
Turquía	36	0.21	8.915	1.213	7.701	8.228	1.021	7.208	8,3%	18,8%	6,8%
Argentina	37	0.20	8.482	1.988	6.494	6.946	2.040	4.906	22,1%	-2,5%	32,4%
República Checa	38	0.19	8.192	3.334	4.859	7.785	3.171	4.614	5,2%	5,1%	5,3%
Nueva Zelanda	39	0.17	7.341	1.128	6.213	6.748	1.066	5.681	8,8%	5,8%	9,4%
Grecia	40	0.17	6.987	3.642	3.345	6.891	3.678	3.213	1,4%	-1,0%	4,1%
Indonesia	41	0.16	6.904	4.705	2.199	6.575	4.481	2.094	5,0%	5,0%	5,0%
Chile	42	0.16	6.783	3.457	2.325	5.703	3.506	2.198	18,9%	-1,4%	5,8%
Liechtenstein	43	0.13	5.439	5.137	302	6.339	6.125	215	-14,2%	-16,1%	40,6%
Colombia	44	0.13	5.321	1.828	3.492	4.333	1.214	3.119	22,8%	50,6%	12,0%
Hungría	45	0.12	5.018	2.667	2.351	5.253	2.933	2.320	-4,5%	-9,1%	1,3%
Emiratos Árabes Unidos	46	0.12	4.976	724	4.252	3.976	722	3.254	25,2%	0,3%	30,7%
Rumania	49	0.08	3.548	730	2.818	2.848	563	2.285	24,6%	29,7%	23,3%
Eslovenia	50	0.07	2.971	946	2.025	2.785	896	1.890	6,7%	5,6%	7,2%
Eslovaquia	51	0.07	2.940	1.374	1.566	2.682	1.187	1.494	9,6%	15,7%	4,8%
Arabia Saudita	52	0.07	2.912	158	2.753	2.289	87	2.202	27,2%	81,2%	25,0%
Marruecos	53	0.06	2.539	846	1.693	2.275	757	1.519	11,6%	11,8%	11,5%
Filipinas	54	0.06	2.349	1.490	858	2.183	1.380	802	7,6%	7,9%	6,9%
Egipto	57	0.03	1.396	638	758	1.131	536	595	23,4%	19,1%	27,3%
Bulgaria	58	0.03	1.354	185	1.169	1.134	170	964	19,4%	8,7%	21,2%
Malta	61	0.03	1.271	316	955	1.107	359	749	14,8%	-11,9%	27,6%
Chipre	64	0.03	1.080	482	598	993	456	537	8,8%	5,7%	11,4%
Nigeria	65	0.02	1.053	165	888	739	116	623	42,5%	42,1%	42,5%
Kenya	69	0.02	891	317	575	763	271	492	16,8%	17,0%	16,9%
Ecuador	70	0.02	884	141	743	678	107	572	30,4%	31,8%	29,9%
Túnez	72	0.02	781	89	692	723	76	647	8,1%	17,7%	6,9%
Panamá	73	0.02	774	222	552	607	182	424	27,5%	22,0%	30,2%
Lituania	75	0.02	768	192	576	784	281	503	-2,1%	-31,7%	14,5%
Letonia	76	0.02	696	40	656	638	54	583	9,2%	-26,2%	12,5%
Islandia	77	0.02	669	49	620	580	48	538	15,2%	2,0%	15,2%
Costa Rica	79	0.02	639	54	585	482	40	443	32,5%	35,7%	32,2%
República Dominicana	80	0.02	636	104	532	585	98	487	8,7%	6,4%	9,2%
Sri Lanka	82	0.01	590	236	354	455	182	273	29,7%	29,9%	29,6%
Estonia	85	0.01	518	120	398	540	180	360	-4,0%	-33,3%	10,6%
Uruguay	86	0.01	512	105	407	376	71	305	36,3%	47,4%	33,7%
El Salvador	88	0.01	447	148	299	402	120	281	11,2%	23,0%	6,2%
<b>Total</b>		<b>99.2</b>	<b>4.184.531</b>	<b>2.428.704</b>	<b>1.754.724</b>	<b>4.173.340</b>	<b>2.475.540</b>	<b>1.697.803</b>	<b>0,3%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>3,4%</b>

## PARTICIPACIÓN MERCADO MUTUAL POR REGIÓN

América del Norte	1.343.929	625.033	718.898	1.339.028	624.729	714.298	0,4%	0,0%	0,6%
Europa	1.695.061	995.187	699.773	1.804.827	1.132.598	672.232	-6,1%	-12,1%	4,1%
Asia y Oceanía	998.100	736.310	261.787	901.358	653.359	247.998	10,7%	12,7%	5,6%
Sudamérica	100.410	37.642	61.766	86.088	33.724	52.364	16,6%	11,6%	18,0%
África	47.031	34.532	12.500	42.039	31.129	10.910	11,9%	10,9%	14,6%
<b>Gran Total</b>	<b>4.184.531</b>	<b>2.428.704</b>	<b>1.754.724</b>	<b>4.173.340</b>	<b>2.475.540</b>	<b>1.697.803</b>	<b>0,3%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>3,4%</b>



# APÉNDICE III: PROGRAMA DE PERSONAL Y ACTIVO TOTAL 2006-2008

PAÍS	ACTIVO RANGO	SWISS RE RANGO POR PRIMA	2008		% DE CAMBIO 2008 V 2007	2007		2006
			PERSONAL	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD		PERSONAL	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD
EE.UU.	1	1	-	1.728.427	-2,1%	-	1.766,111	1,657,346
Japón	2	2	195.254	1.578.936	-3,8%	197.583	1.640.877	1.605.829
Francia	3	4	83.754	759.120	-0,7%	76.765	764.770	807.807
Alemania	4	5	86.647	751.788	1,2%	93.302	742.940	586.736
Países Bajos	5	8	18.684	191.807	9,4%	18.564	175.358	130.117
Dinamarca	6	22	4.080	188.464	4,5%	3.906	180.423	171.588
Reino Unido	7	3	26.703	187.725	-6,0%	21.882	199.788	221.118
Finlandia	8	25	6.038	117.532	-7,0%	5.917	126.429	115.742
España	9	11	16.394	99.458	-1,2%	18.239	100.650	89.862
Italia	10	7	6.079	89.297	-7,0%	6.158	96.002	86.856
Suecia	11	21	4.694	86.770	-7,5%	4.412	93.846	87.314
Austria	12	24	13.834	68.217	9,3%	13.712	62.427	58.994
Bélgica	13	18	4.249	64.618	-6,4%	5.058	69.053	56.500
Noruega	14	28	4.998	52.892	4,3%	4.748	50.721	44.974
Canadá	15	9	21.531	45.434	-2,8%	21.172	46.765	40.330
República de Corea	16	10	438	27.027	8,0%	419	25.031	21.848
Suiza	17	16	4.843	21.166	-2,8%	4.688	21.770	20.711
Singapur	18	31	1.600	14.117	-6,7%	1.600	15.130	13.328
Irlanda	19	15	667	9.253	-17,4%	675	11.207	10.816
Australia	20	12	1.334	8.091	0,6%	1.326	8.047	7.861
Brasil	21	17	-	5.121	25,0%	-	4.098	2.144
Malasia	22	35	3.677	3.863	23,5%	3.979	3.129	1.924
República Checa	23	38	4.668	3.405	11,7%	4.432	3.049	2.480
Hungría	24	45	4.025	3.079	67,3%	3.886	1.840	1.488
Argentina	25	37	0	2.913	26,3%	1.019	2.306	1.858
Sudáfrica	26	19	652	2.539	-6,4%	504	2.713	2.418
Portugal	27	27	1.048	2.371	9,4%	921	2.168	2.094
Arabia Saudita	28	52	53	1.408	-3,8%	53	1.464	-
Filipinas	29	54	165	1.338	1,2%	145	1.322	1.315
Rumania	30	49	-	1.280	40,3%	-	913	561
Colombia	31	44	32.846	1.190	32,5%	29.690	898	596
Chile	32	42	-	1.110	13,8%	-	975	871
México	33	30	1.157	1.087	39,8%	1.042	777	601
Nueva Zelanda	34	39	1.058	610	4,5%	1.058	584	607
Islandia	35	77	210	510	2,3%	202	499	728
Turquía	36	36	408	459	-2,1%	556	468	397
Túnez	37	72	307	398	18,8%	255	335	276
Venezuela	38	33	62	389	21,3%	62	320	0
India	39	14	-	256	31,3%	-	195	165
Bulgaria	40	58	-	153	-29,1%	-	216	-
Polonia	41	23	60	103	-28,7%	496	144	110
Costa Rica	42	79	0	78	25,5%	72	62	50
Nigeria	43	65	351	73	-7,9%	236	79	38
Grecia	44	40	486	73	1,8%	474	71	61
Kenya	45	69	124	48	24,2%	124	39	26
Uruguay	46	86	35	25	41,2%	32	18	16
Sri Lanka	47	82	773	20	28,8%	739	16	10
Panamá	48	73	43	16	70,7%	43	9	7
Egipto	49	57	90	14	0,0%	90	14	13
Estonia	50	85	-	12	-15,2%	-	14	5
Ecuador	51	70	100	11	12,6%	100	9	15
República Dominicana	52	80	47	5	46,2%	47	3	3
El Salvador	53	88	33	0	12,5%	33	0	0
Chipre	54	64	-	-	-	-	-	-
Hong Kong	55	26	-	-	-	-	-	-
Indonesia	56	41	-	-	-	-	-	-
Israel	57	32	-	-	-	-	-	-
Letonia	58	76	-	-	-	-	-	-
Liechtenstein	59	43	-	-	-	-	-	-

PAÍS	ACTIVO RANGO	SWISS RE RANGO POR PRIMA	2008		% DE CAMBIO 2008 V 2007	2007		2006
			PERSONAL	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD		PERSONAL	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD	TOTAL ACTIVOS MILLONES USD
Lituania	60	75	-	-	-	-	-	-
Luxemburgo	61	29	-	-	-	432	-	-
Malta	62	61	-	-	-	-	-	-
Marruecos	63	53	300	-	-	300	-	-
China	64	6	-	-	-	-	-	-
Rusia	65	20	-	-	-	95	5	3
Eslovaquia	66	51	-	-	-	-	-	-
Eslovenia	67	50	-	-	-	-	-	-
Taiwán	68	13	-	-	-	-	-	-
Tailandia	69	34	-	-	-	-	-	-
Emiratos Árabes Unidos	70	46	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>			<b>554.599</b>	<b>6.124.097</b>	<b>-1,6%</b>	<b>551.243</b>	<b>6.226.102</b>	<b>5.856.607</b>

#### TOTALES POR REGIÓN

Europa	292.569	2.699.550	-0,2%	289.520	2.704.771	2.497.064
Noreeamérica	21.531	1.773.861	-2,2%	21.172	1.812.876	1.697.675
Asia y Oceanía	204.352	1.635.668	-3,5%	206.902	1.695.796	1.652.936
Sudamérica	34.323	11.945	26,0%	32.140	9.478	6.160
Africa	1.824	3.073	-3,4%	1.509	3.181	2.771
<b>Gran Total</b>	<b>554.599</b>	<b>6.124.097</b>	<b>-1,6%</b>	<b>551.243</b>	<b>6.226.102</b>	<b>5.856.607</b>

#### CRECIMIENTO POR REGIÓN

	2008	2007
Europa	-0,2%	8,3%
Norteamérica	-2,2%	6,8%
Asia y Oceanía	-3,5%	2,6%
Sudamérica	26,0%	53,9%
Africa	-3,4%	14,8%
<b>Gran Total</b>	<b>-1,6%</b>	<b>6,3%</b>

# APÉNDICE IV: LAS 500 GLOBALES DE ICMIF

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
1	1	State Farm Group		EE.UU.	54.736.442	4.792.331	49.944.110	2,80%	53.234.681	3.884.270	49.350.411	-0,54%
2	2	Zenkyoren	✓	Japón	52.334.232	33.310.628	19.023.604	1,40%	51.636.551	30.695.582	20.940.969	-6,78%
3	3	Nippon Life		Japón	48.651.896	48.651.896	0	0,70%	48.299.791	48.299.791	0	0,25%
4	8	Liberty Mutual Insurance		EE.UU.	28.534.613	1.191.182	27.343.430	28,80%	22.158.580	1.031.479	21.127.101	9,38%
5	9	Eureko		Países Bajos	28.391.176	6.222.059	22.169.118	30,00%	21.842.647	6.495.588	15.347.059	5,67%
6	6	Nationwide Group	✓	EE.UU.	26.424.771	10.636.049	15.788.723	-4,90%	27.773.293	11.684.249	16.089.044	-0,68%
7	7	Meiji Yasuda Life		Japón	26.393.671	26.393.671	0	3,30%	25.560.265	25.560.265	0	-3,84%
8	4	Crédit Agricole		Francia	26.137.779	22.702.874	3.434.906	-15,00%	30.750.882	27.302.941	3.447.941	-14,78%
9	5	Sumitomo Life		Japón	25.317.783	25.317.783	0	-13,20%	29.161.389	29.161.389	0	-2,80%
10	12	New York Life Group		EE.UU.	22.335.239	22.335.239	0	28,60%	17.372.765	17.372.765	0	2,89%
11	10	Groupama		Francia	21.719.617	7.527.185	14.192.432	3,50%	20.975.222	7.120.733	13.854.489	0,78%
12	14	Mapfre Group		España	18.515.959	4.169.138	14.346.821	24,30%	14.896.538	3.833.515	11.063.024	9,98%
13	11	Covéa	✓	Francia	17.736.274	4.627.943	13.108.331	-1,20%	17.956.054	5.010.110	12.945.944	1,95%
14	13	Farmers Insurance Group		EE.UU.	17.158.580	902.815	16.255.765	1,20%	16.951.419	906.786	16.044.634	7,15%
15	15	MassMutual Financial Group		EE.UU.	14.716.204	14.716.204	0	5,00%	14.014.029	14.014.029	0	2,25%
16	17	Northwestern Mutual Group		EE.UU.	14.300.628	14.300.628	0	2,50%	13.954.831	13.954.831	0	8,75%
17	18	R+v	✓	Alemania	13.898.529	7.605.882	6.292.647	2,40%	13.576.522	7.610.346	5.966.176	3,21%
18	16	Progressive Insurance Group		EE.UU.	13.776.835	0	13.776.835	-1,50%	13.983.744	0	13.983.744	-2,82%
19	23	TIAA Group		EE.UU.	13.584.026	13.584.026	0	39,70%	9.722.885	9.722.885	0	-6,98%
20	22	USAA Group		EE.UU.	11.906.740	2.331.248	9.575.491	11,60%	10.671.140	1.442.053	9.229.086	3,97%
21	19	Unipol	✓	Italia	11.594.118	5.151.471	6.442.647	0,30%	11.562.500	5.219.265	6.343.235	-10,50%
22	21	Debeka Versichern		Alemania	11.457.799	10.652.504	805.294	3,40%	11.082.863	10.317.121	765.743	2,89%
23	20	HDI		Alemania	10.893.960	3.823.696	7.070.265	-3,80%	11.329.394	3.929.799	7.399.595	-6,54%
24	25	Vienna Insurance Group		Austria	8.693.839	3.621.082	5.072.757	4,70%	8.305.399	3.573.610	4.731.789	9,66%
25	26	WellPoint Group		EE.UU.	8.521.422	8.521.422	0	10,30%	7.722.896	7.722.896	0	4,26%
26	24	La Mondiale		Francia	8.002.900	7.848.579	154.321	-4,40%	8.375.572	8.236.288	139.284	-3,72%
27	27	Guardian Life		EE.UU.	7.606.665	7.606.665	0	-0,90%	7.673.092	7.673.092	0	3,45%
28	29	Fukoku Life		Japón	7.326.510	7.326.510	0	2,00%	7.183.381	7.183.381	0	-14,63%
29	28	MACIF	✓	Francia	7.319.906	2.567.753	4.752.153	-1,40%	7.423.953	2.801.368	4.622.585	7,16%
30	30	HUK-Coburg	✓	Alemania	7.079.485	2.682.304	4.397.181	1,30%	6.985.522	2.580.554	4.404.968	0,33%
31	33	Uniq		Austria	7.067.409	1.889.544	5.177.865	10,20%	6.414.832	1.509.820	4.905.012	15,51%
32	35	NACF	✓	República de Corea	6.740.035	6.372.966	367.07	7,30%	6.283.216	6.018.927	264.289	3,86%
33	31	Natixis	✓	Francia	6.647.059	6.647.059	0	1,30%	6.562.594	6.562.594	0	4,01%
34	51	SNS Reaal NV	✓	Países Bajos	6.447.059	5.257.353	1.189.706	72,90%	3.729.412	2.932.353	797.059	26,36%
35	34	IDUNA Group		Alemania	6.342.124	5.023.566	1.318.557	-0,30%	6.359.644	5.044.122	1.315.522	-3,39%
36	32	American Family Insurance Group		EE.UU.	6.282.454	447.251	5.835.204	-2,70%	6.458.448	451.382	6.007.066	0,72%
37	39	Zenrosai	✓	Japón	5.946.671	4.281.451	1.665.220	1,30%	5.868.952	4.236.969	1.631.983	1,28%
38	40	Gothaer Versicherungen		Alemania	5.708.194	3.410.013	2.298.181	1,70%	5.612.822	3.352.400	2.260.422	2,68%
39	36	Württembergische		Alemania	5.571.972	3.333.554	2.238.418	-10,30%	6.209.510	3.411.743	2.797.768	29,65%
40	38	Asahi Life		Japón	5.527.137	5.527.137	0	-7,50%	5.973.002	5.973.002	0	-3,76%
41	42	Royal London Insurance Group		Reino Unido	5.433.333	5.433.333	0	8,30%	5.018.519	5.018.519	0	-0,66%
42	41	Cattolica		Italia	5.323.084	2.581.794	2.741.290	-1,50%	5.403.550	3.131.071	2.272.479	-16,78%
43	37	Ethias	✓	Bélgica	5.049.653	3.289.151	1.760.501	-16,40%	6.042.732	4.008.588	2.034.144	2,77%
44	44	Varma		Finlandia	5.045.588	5.045.588	0	9,00%	4.627.663	4.627.663	0	5,48%
45	45	FJCC		Japón	4.852.146	3.919.072	933.074	7,00%	4.533.885	3.650.137	883.748	7,43%
46	47	Ilmarinen		Finlandia	4.800.579	4.800.579	0	17,70%	4.077.263	4.077.263	0	4,52%
47	43	Auto-Owners Insurance Group		EE.UU.	4.593.392	183.981	4.409.411	-1,80%	4.675.660	207.581	4.468.079	-1,02%
48	54	109 German pension mutuels		Alemania	4.334.091	4.334.091	0	25,50%	3.454.704	3.454.704	0	-11,20%
49	46	Länsförsäkringar		Suecia	4.263.429	1.698.483	2.564.947	1,10%	4.216.692	1.637.936	2.578.756	3,01%
50	49	Alte Leipziger		Alemania	4.147.700	3.508.463	639.237	5,90%	3.915.379	3.395.788	519.591	0,44%
51	50	MAIF	✓	Francia	4.067.822	721.524	3.346.299	4,40%	3.895.307	656.366	3.238.941	1,62%
52	48	Erie Insurance Group		EE.UU.	4.051.948	252.047	3.799.902	2,60%	3.948.076	163.186	3.784.891	-0,93%
53	59	American National P & C Group		EE.UU.	3.927.202	2.656.105	1.271.096	19,70%	3.280.550	1.998.834	1.281.715	4,00%
54	56	KLP		Noruega	3.899.823	3.798.050	101.773	15,60%	3.373.050	3.281.915	91.135	19,41%
55	55	Thrivent Financial Lutherans		EE.UU.	3.814.737	3.814.737	0	12,60%	3.388.548	3.388.548	0	-3,72%
56	57	LVM Versicherungen		Alemania	3.742.429	1.588.188	2.154.241	12,00%	3.341.888	1.213.576	2.128.312	2,05%
57	52	AG2R-ISICA*		Francia	3.676.628	1.073.226	2.603.401	2,60%	3.582.213	1.274.485	2.307.728	20,41%
58	53	BUPA		Reino Unido	3.660.805	277.593	3.383.212	3,80%	3.527.175	213.889	3.313.286	2,76%
59	58	Mutual of Omaha Group		EE.UU.	3.418.188	3.418.188	0	2,40%	3.339.142	3.339.142	0	-4,85%
60	62	Tapiola	✓	Finlandia	3.318.994	2.364.669	954.325	7,20%	3.095.393	2.170.826	924.566	4,54%
61	60	Old Republic General Ins Group		EE.UU.	3.261.500	41.874	3.219.626	1,40%	3.216.264	42.316	3.173.948	14,60%
62	64	Die Continentale		Alemania	3.227.941	2.713.235	514.706	7,10%	3.014.432	2.518.791	495.641	3,44%
63	65	Farm Bureau Mutual Group		EE.UU.	3.215.968	2.062.757	1.153.211	6,80%	3.012.263	2.005.799	1.006.464	-3,94%
64	69	VHV Versicherung		Alemania	3.094.607	1.223.212	1.871.396	7,30%	2.883.462	1.189.181	1.694.281	-2,26%
65	72	Gjensidige Forsikring		Noruega	3.090.177	0	3.090.177	10,80%	2.788.387	0	2.788.387	14,07%
66	74	Camic 92 Mutual Members	✓	Canadá	3.013.001	0	3.013.001	8,80%	2.770.174	0	2.770.174	3,51%
67	61	Ohio National Life Group		EE.UU.	2.941.187	2.941.187	0	-7,20%	3.170.421	3.170.421	0	28,72%
68	68	DEVK Versicherungen		Alemania	2.936.490	1.123.185	1.813.304	0,70%	2.916.466	1.099.913	1.816.553	-0,33%
69	71	White Mountains Insurance Grp		EE.UU.	2.935.155	0	2.935.155	5,10%	2.793.038	0	2.793.038	11,27%
70	82	SMABT		Francia	2.869.118	507.353	2.361.765	17,70%	2.437.119	468.001	1.969.118	-10,91%

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
71	73	PFA Pension		Dinamarca	2.850.328	2.850.328	0	2,50%	2.780.880	2.780.880	0	9,48%
72	63	FM Global Group		EE.UU.	2.800.566	0	2.800.566	-7,80%	3.036.327	0	3.036.327	-4,41%
73	75	Country Financial		EE.UU.	2.732.790	624.243	2.108.547	2,80%	2.657.410	561.092	2.096.318	2,55%
74	66	Mercury General Group		EE.UU.	2.728.543	0	2.728.543	-7,70%	2.956.718	0	2.956.718	-2,39%
75	77	The Co-operators	✓	Canadá	2.689.997	649.167	2.040.830	3,90%	2.589.998	611.803	1.978.195	-0,53%
76	76	BBV Bayerische Beamten Versicherungen		Alemania	2.641.029	465.153	2.175.876	1,60%	2.599.118	482.126	2.116.991	2,89%
77	79	Swiss Mobiliar	✓	Suiza	2.635.182	681.153	1.954.030	3,50%	2.546.149	637.996	1.908.153	1,94%
78	78	Auto Club Enterprises Ins Grp		EE.UU.	2.569.224	0	2.569.224	0,40%	2.559.481	0	2.559.481	-0,64%
79	80	Unitrin Inc		EE.UU.	2.505.972	571.004	1.934.969	-1,10%	2.534.854	542.893	1.991.961	2,01%
80	86	CUNA Mutual Group	✓	EE.UU.	2.463.200	2.463.200	0	8,30%	2.274.366	2.274.366	0	-15,61%
81	106	Coventry Health Care Inc		EE.UU.	2.454.816	2.445.012	9.804	50,50%	1.631.372	1.621.882	9.491	178,19%
82	81	Reale Mutua		Italia	2.440.424	612.587	1.827.837	-1,60%	2.479.646	548.326	1.931.319	-30,45%
83	83	Desjardins Sécurité financière	✓	Canadá	2.385.888	2.385.888	0	-0,90%	2.406.822	2.406.822	0	5,61%
84	67	California State Auto Group		EE.UU.	2.350.675	0	2.350.675	-19,50%	2.921.139	0	2.921.139	23,34%
85	93	Folksam Group	✓	Suecia	2.340.668	1.111.533	1.229.135	16,50%	2.009.712	736.722	1.272.989	-18,32%
86	70	Old Mutual Financial Network		EE.UU.	2.283.697	2.283.697	0	-18,60%	2.805.890	2.805.890	0	na
87	91	Barmenia Versicherungen		Alemania	2.270.125	2.133.437	136.688	4,60%	2.169.816	2.031.794	138.022	5,24%
88	85	Sentry Insurance Group		EE.UU.	2.237.818	334.405	1.903.413	-6,10%	2.383.717	382.356	2.001.361	-2,44%
89	94	MATMUT	✓	Francia	2.225.000	180.294	2.044.706	12,70%	1.974.928	59.553	1.915.375	12,62%
90	92	NFU Mutual Insurance Group	✓	Reino Unido	2.175.926	490.741	1.685.185	2,60%	2.120.370	511.111	1.609.259	11,60%
91	89	P&V	✓	Bélgica	2.120.268	1.204.106	916.162	-5,30%	2.239.794	1.333.944	905.85	94,28%
92	96	Pension Danmark		Dinamarca	2.002.879	2.002.879	0	8,30%	1.849.608	1.849.608	0	12,78%
93	98	NTUC Income	✓	Singapur	1.946.809	1.755.319	191.489	6,40%	1.829.287	1.651.099	178.188	25,97%
94	107	AFA	✓	Suecia	1.926.692	76.95	1.849.742	25,40%	1.536.343	72.276	1.464.067	-14,72%
95	90	MACSF Group	✓	Francia	1.880.037	1.282.793	597.244	-14,10%	2.189.565	1.612.335	577.229	-0,47%
96	102	Wawanesa Mutual Group		Canadá	1.863.070	82.285	1.780.785	5,20%	1.771.286	61.925	1.709.361	4,12%
97	99	Deutscher Ring		Alemania	1.850.896	1.640.110	210.785	1,70%	1.820.146	1.610.941	209.204	3,92%
98	101	The Economical Insurance Group		Canadá	1.812.804	0	1.812.804	1,80%	1.781.402	0	1.781.402	-0,77%
99	103	Kooperativa poji_t'ovna a.s.		República Checa	1.800.235	434.216	1.366.019	5,90%	1.699.545	404.293	1.295.252	5,77%
100	95	Kyoei Fire & Marine	✓	Japón	1.768.882	117.624	1.651.259	-5,30%	1.868.534	187.243	1.681.292	2,48%
101	84	State Comp Ins Fund of CA		EE.UU.	1.725.240	0	1.725.240	-27,70%	2.387.692	0	2.387.692	-33,07%
102	122	LV=		Reino Unido	1.698.704	553.746	1.144.957	37,80%	1.232.407	597.407	635	3,37%
103	100	Co-operative Insurance	✓	Reino Unido	1.665.185	922.037	743.148	-7,40%	1.797.778	989.259	808.519	-9,19%
104	97	Mutual Madrileña Automovilista SSPF		España	1.662.971	54.935	1.608.035	-9,90%	1.845.084	54.322	1.790.762	8,06%
105	104	Mutuelle Vaudoise		Suiza	1.655.483	1.031.935	623.548	-1,70%	1.684.550	1.049.197	635.353	-2,54%
106	105	ACMN		Francia	1.610.441	1.420.000	190.441	-2,40%	1.650.588	1.469.412	181.176	-9,19%
107	113	Eläke-Fennia		Finlandia	1.601.279	1.601.279	0	12,50%	1.423.644	1.423.644	0	8,85%
109	111	Blue Cross Blue Shield of KS		EE.UU.	1.569.628	1.569.628	0	7,90%	1.454.930	1.454.930	0	8,86%
108	133	Blue Cross & Blue Shield of MS		EE.UU.	1.569.628	1.569.628	0	39,60%	1.124.629	1.124.629	0	6,89%
110	108	SSQ Financial Group	✓	Canadá	1.567.009	1.447.009	120	5,00%	1.492.441	1.376.907	115.535	15,08%
111	116	Volkswahl Bund Versicherungen		Alemania	1.516.843	1.516.843	0	9,80%	1.381.550	1.381.550	0	6,88%
112	114	State Auto Insurance Companies		EE.UU.	1.468.783	0	1.468.783	3,30%	1.421.541	0	1.421.541	8,34%
113	87	Southern Farm Bureau Group		EE.UU.	1.454.778	0	1.454.778	-35,50%	2.253.944	0	2.253.944	2,28%
114	110	Auto Club Group		EE.UU.	1.453.336	0	1.453.336	-0,90%	1.465.967	0	1.465.967	-3,71%
115	112	Amica Mutual Group		EE.UU.	1.433.778	83.683	1.350.095	0,70%	1.424.237	74.516	1.349.721	-0,24%
116	117	WVK Versicherungen		Alemania	1.419.503	1.286.571	132.932	3,80%	1.368.072	1.279.397	88.675	3,33%
117	115	Mutual of America Life Ins Co		EE.UU.	1.372.254	1.372.254	0	-2,40%	1.406.086	1.406.086	0	9,55%
118	120	Desjardins Groupe d'assurances générales	✓	Canadá	1.364.486	0	1.364.486	2,20%	1.335.582	0	1.335.582	1,21%
119	118	State Insurance Fund NY (WC)		EE.UU.	1.355.121	0	1.355.121	0,00%	1.355.121	0	1.355.121	na
120	123	HanseMerkur Versicherungsgruppe		Alemania	1.338.275	1.113.934	224.341	8,70%	1.230.719	1.001.932	228.787	8,59%
121	119	Harleysville Insurance		EE.UU.	1.324.755	79.267	1.245.488	-2,00%	1.351.635	78.301	1.273.334	1,75%
122	127	KommunePension (Sampension)		Dinamarca	1.280.952	1.280.952	0	9,00%	1.175.395	1.175.395	0	4,63%
123	131	JCIF	✓	Japón	1.275.809	1.275.809	0	12,70%	1.131.904	1.131.904	0	10,67%
124	109	SpareBank 1		Noruega	1.274.162	557.142	717.021	-13,40%	1.470.757	789.087	681.67	23,65%
125	121	Federated Mutual Group		EE.UU.	1.197.772	130.249	1.067.523	-7,90%	1.300.369	122.907	1.177.462	-0,91%
126	130	Shelter Insurance Companies	✓	EE.UU.	1.192.905	135.617	1.057.288	4,80%	1.137.826	125.546	1.012.279	1,91%
127	126	Grange Mutual Casualty Group		EE.UU.	1.187.128	64.899	1.122.229	-0,90%	1.197.640	61.501	1.136.138	2,24%
128	134	Industriens Pension		Dinamarca	1.182.923	1.182.923	0	5,90%	1.116.659	1.116.659	0	9,81%
129	125	KRAVAG Versicherung		Alemania	1.168.038	0	1.168.038	-2,70%	1.200.584	0	1.200.584	5,27%
130	129	Inter Versicherungen		Alemania	1.160.796	1.098.713	62.082	0,60%	1.154.315	1.095.584	58.731	2,15%
131	132	LKH		Alemania	1.140.265	1.118.747	21.518	0,90%	1.130.206	1.109.838	20.368	5,47%
132	135	Alfa Insurance Group		EE.UU.	1.113.597	136.498	977.099	1,80%	1.093.762	130.18	963.582	0,01%
133	128	EMC Insurance Companies	✓	EE.UU.	1.113.346	0	1.113.346	-3,70%	1.155.877	0	1.155.877	1,19%
134	137	Reale Seguros Generales S.A.		España	1.100.735	0	1.100.735	4,90%	1.049.379	0	1.049.379	12,12%
135	124	Penn Mutual Group		EE.UU.	1.085.975	1.085.975	0	-11,70%	1.230.252	1.230.252	0	13,67%
136	139	Tennessee Farmers Ins Cos		EE.UU.	1.038.723	142.552	896.171	3,30%	1.005.963	130.258	875.706	10,92%
137	140	VPV Versicherungen		Alemania	997.671	710.213	287.457	-0,20%	1.000.044	740.741	259.303	0,20%

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	TOTAL	2008 (USD'000)			TOTAL	2007 (USD'000)		
						SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS		SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
138	145	SDK Süddeutsche		Alemania	987.222	986.426	796	6,80%	924.344	923.646	699	4,42%
139	144	Knights of Columbus		EE.UU.	980.502	980.502	0	4,90%	934.788	934.788	0	4,28%
140	142	Münchener Vereins Versicherungsgruppe		Alemania	959.032	876.119	82.913	1,00%	949.856	869.784	80.072	0,96%
141	149	La Capitale	✓	Canadá	939.995	490.209	449.786	5,80%	888.299	441.544	446.755	11,78%
142	157	Saludcoop	✓	Colombia	916.291	0	916.291	18,60%	772.414	0	772.414	16,86%
143	143	AFSA 14 members of Friendly Society	✓	Australia	914.499	459.167	455.333	-2,40%	937.366	459.167	478.199	-2,27%
144	88	PSVaG Pensions-Sicherungs-Verein		Alemania	912.96	0	912.96	-59,40%	2.247.112	0	2.247.112	85,07%
145	138	Infinity P&C Group		EE.UU.	896.098	0	896.098	-11,80%	1.016.041	0	1.016.041	3,42%
146	147	Concordia Versicherungsgruppe		Alemania	894.36	274.031	620.329	-2,50%	917.112	267.306	649.806	-4,21%
147	141	Raiffeisen		Austria	893.382	737.931	155.451	-10,50%	997.857	851.968	145.89	-10,38%
148	168	Le Conservateur		Francia	879.079	877.274	1.806	23,00%	714.974	714.974	0	21,24%
149	136	KFCCC		República de Corea	871.535	871.535	0	-18,60%	1.070.532	1.070.532	0	51,16%
150	150	American Agricultural	✓	EE.UU.	868.524	0	868.524	2,50%	847.009	0	847.009	1,18%
151	156	Republic Companies Group		EE.UU.	852.775	0	852.775	8,70%	784.442	0	784.442	26,37%
152	148	MLMIC Group		EE.UU.	841.659	0	841.659	-6,50%	900	0	900	-7,00%
153	151	uniVersa Versicherungen		Alemania	840.588	798.491	42.097	3,10%	815.54	763.676	51.863	6,55%
154	146	Etera		Finlandia	836.501	836.501	0	-9,50%	923.851	923.851	0	-13,34%
155	155	AREAS		Francia	833.693	105.21	728.482	5,60%	789.257	109.21	680.047	-3,17%
156	198	Woodmen of the World Life Soc		EE.UU.	833.56	833.56	0	57,70%	528.466	528.466	0	-3,62%
157	153	North Carolina Farm Bureau Grp		EE.UU.	824.564	0	824.564	1,50%	812.054	0	812.054	1,24%
158	152	Wustenrot		Austria	816.79	553.646	263.143	0,50%	812.941	547.376	265.565	-1,47%
159	162	WGV Versicherungen		Alemania	811.344	62.868	748.476	8,10%	750.566	62.856	687.71	-4,25%
160	170	Grawe		Austria	808.32	250.855	557.465	16,90%	691.675	234.267	457.407	-2,91%
161	178	Palisades Group		EE.UU.	801.479	0	801.479	24,10%	645.761	0	645.761	-1,10%
162	180	Modern Woodmen of America		EE.UU.	793.581	793.581	0	26,20%	628.67	628.67	0	-2,00%
163	164	HBF Insurance	✓	Australia	786.11	0	786.11	6,90%	735.073	0	735.073	6,96%
164	154	Acuity Group		EE.UU.	783.483	0	783.483	-3,20%	809.784	0	809.784	0,82%
165	158	West Bend Mutual Group		EE.UU.	782	0	782	1,90%	767.578	0	767.578	1,84%
166	171	Pelayo Mutua de Seguros y Reaseguros		España	774.584	1.835	772.749	12,10%	691.246	2.241	689.004	12,03%
167	161	Texas Mutual Insurance Company		EE.UU.	756.894	0	756.894	0,70%	751.916	0	751.916	1,19%
168	166	Ecclesiastical	✓	Reino Unido	747.422	35.028	712.394	4,30%	716.509	39.267	677.243	-4,07%
169	167	FIATC Mutua de Seguros a PF		España	746.285	63.385	682.9	4,30%	715.569	44.151	671.418	4,79%
170	165	Kentucky Farm Bureau Group		EE.UU.	730.896	0	730.896	1,90%	717.06	0	717.06	1,79%
171	160	LV 1871		Alemania	710.14	710.14	0	-6,00%	755.778	755.778	0	5,66%
172	169	Keisatu Syokuin Seikyo		Japón	704.17	683.362	20.808	1,00%	697.403	680.456	16.947	-3,75%
173	174	Motorists Insurance Group		EE.UU.	700.976	55.033	645.943	4,40%	671.501	51.932	619.568	0,38%
174	163	Prepar Vie (Groupe Bred)		Francia	700	700	0	-5,00%	736.765	736.765	0	2,73%
175	210	AP Pension		Dinamarca	688.277	681.825	6.452	45,00%	474.681	468.51	6.171	42,24%
176	194	Doctors Company Ins Group		EE.UU.	671.163	82	671.081	18,60%	565.702	102	565.601	6,33%
177	159	Stuttgarter Versicherungsgruppe		Alemania	664.849	605.35	59.499	-12,60%	760.572	635.847	124.725	0,18%
178	172	NOSAI-Zenkoku		Japón	650.085	0	650.085	-4,40%	679.729	0	679.729	-0,03%
179	179	State National Companies		EE.UU.	637.32	0	637.32	-0,40%	640.11	0	640.11	-6,08%
180	175	Utica National Insurance Group		EE.UU.	632.47	0	632.47	-3,80%	657.646	0	657.646	-1,74%
181	181	Pekin Insurance Group		EE.UU.	630.451	218.519	411.932	0,60%	626.581	215.856	410.726	2,03%
182	206	NCCI		Arabia Saudita	626.354	0	626.354	22,90%	509.651	0	509.651	na
183	184	Mecklenburgische Versicherungsgruppe		Alemania	624.253	164.321	459.932	2,20%	610.625	158.165	452.46	1,34%
184	173	Amerisure Companies		EE.UU.	623.542	0	623.542	-7,60%	674.518	0	674.518	-0,59%
185	188	Simplyhealth Group(HAS)		Reino Unido	620	0	620	4,80%	591.852	0	591.852	6,46%
186	177	Arbella Insurance Group		EE.UU.	618.598	0	618.598	-4,30%	646.253	0	646.253	-4,18%
187	182	Kyosuren	✓	Japón	613.056	513.315	99.741	-1,70%	623.664	526.022	97.642	-4,43%
188	191	Michigan Farm Bureau Group		EE.UU.	605.108	140.676	464.432	3,70%	583.652	105.822	477.829	-5,24%
189	176	Kyoshouin Kyosai		Japón	602.07	429.267	172.803	-7,40%	650.353	473.719	176.634	-9,19%
190	186	OVM Univé Schade		Países Bajos	596.64	0	596.64	-1,30%	604.4	0	604.4	1,32%
191	183	GuideOne Insurance		EE.UU.	589.304	0	589.304	-3,90%	613.383	0	613.383	-9,67%
192	187	Physicians Mutual Group		EE.UU.	588.533	588.533	0	-2,50%	603.405	603.405	0	-10,50%
193	199	Central Insurance Companies		EE.UU.	582.644	0	582.644	11,50%	522.674	0	522.674	-9,66%
194	189	Georgia Farm Bureau Group		EE.UU.	569.433	0	569.433	-3,80%	591.847	0	591.847	2,24%
195	192	Church Mutual Insurance Co		EE.UU.	568.993	0	568.993	-1,80%	579.642	0	579.642	0,81%
196	229	FMH Insurance Group		EE.UU.	560	0	560	47,40%	379.871	0	379.871	56,41%
197	196	United Farm Bureau of IN Group		EE.UU.	545.71	0	545.71	-0,30%	547.584	0	547.584	1,68%
198	200	ITAS		Italia	542.894	127.99	414.904	4,30%	520.337	132.403	387.934	5,94%
199	205	Oberosterreichische		Austria	538.625	140.482	398.143	5,20%	512.096	126.381	385.715	6,78%
200	193	Penn National Insurance		EE.UU.	537.878	0	537.878	-5,40%	568.442	0	568.442	-1,78%
201	201	AGPM	✓	Francia	529.412	375	154.412	1,80%	519.884	384.141	135.743	-1,35%
202	204	CUMIS Group		EE.UU.	521.552	0	521.552	1,70%	512.931	0	512.931	11,02%
203	209	Fennia		Finlandia	509.591	0	509.591	5,00%	485.247	0	485.247	1,03%
204	212	UVM Verzekeringsmaatschappij NV		Países Bajos	495.593	0	495.593	6,40%	465.806	0	465.806	11,42%

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
205	202	Groupe Promutuel		Canadá	488.785	0	488.785	-5,60%	517.757	0	517.757	8,41%
206	197	Pinnacle Assurance Company		EE.UU.	484.459	0	484.459	-11,40%	546.642	0	546.642	-6,99%
207	208	Old American Cty Mut Fire		EE.UU.	483.585	0	483.585	-2,00%	493.424	0	493.424	0,36%
208	195	ProAssurance Group		EE.UU.	472.392	0	472.392	-14,00%	549.331	0	549.331	-13,96%
209	220	Frankenmuth Financial Group		EE.UU.	471.474	0	471.474	8,40%	434.995	0	434.995	15,01%
210	221	Medical Protection Society	✓	Reino Unido	467.365	0	467.365	8,70%	429.893	0	429.893	8,29%
211	234	Sygeplejersker (pka)		Dinamarca	464.418	464.418	0	25,80%	369.285	369.285	0	5,27%
212	213	La Mutuelle du Mans		Reino Unido	463.893	0	463.893	1,70%	456.113	0	456.113	13,67%
213	223	Magistrene		Dinamarca	458.892	458.892	0	11,00%	413.441	413.441	0	7,31%
214	214	Donegal Group		EE.UU.	457.156	0	457.156	1,50%	450.614	0	450.614	4,03%
215	215	Central Services Group		EE.UU.	455.913	0	455.913	1,30%	449.908	0	449.908	0,30%
216	216	Federale Assurance		Bélgica	451.71	161.178	290.532	0,60%	448.935	159.075	289.86	6,23%
217	224	Sygeforsikringen "Danmark"	✓	Dinamarca	440.557	0	440.557	8,50%	406.086	0	406.086	4,39%
218	218	Jitiro Kyosai		Japón	430.839	245.208	185.63	-2,80%	443.069	253.299	189.77	-1,80%
219	242	Security Mutual Life of NY		EE.UU.	426.09	426.09	0	23,00%	346.345	346.345	0	1,27%
220	222	West Virginia Employers' Mut		EE.UU.	424.513	0	424.513	0,00%	424.513	0	424.513	na
221	217	Andover Companies		EE.UU.	423.712	0	423.712	-5,20%	447.164	0	447.164	-0,46%
222	203	MAF		Francia	416.029	0	416.029	-19,40%	516.176	0	516.176	16,77%
223	225	ALKA	✓	Dinamarca	412.601	100.98	311.62	1,70%	405.793	109.437	296.356	-0,63%
224	190	SAIF Corporation		EE.UU.	403.123	0	403.123	-31,50%	588.877	0	588.877	30,92%
225	219	Royal Liver	✓	Reino Unido	392.181	392.181	0	-11,30%	442.198	442.198	0	-16,09%
226	232	Mutuelle de Poitiers		Francia	388.235	0	388.235	4,50%	371.363	0	371.363	4,74%
227	236	Børne- og ungdomspædagoger (PBU)		Dinamarca	387.672	387.672	0	7,50%	360.47	360.47	0	5,23%
228	244	NGL Insurance Group		EE.UU.	386.066	386.066	0	13,20%	341.009	341.009	0	24,09%
229	227	Kokyoren		Japón	385.8	0	385.8	-2,20%	394.318	0	394.318	0,20%
230	500	AAA Life Group		EE.UU.	385.584	385.584	0	2492,20%	14.875	14.875	0	-11,12%
231	228	Physicians Recip Insurers		EE.UU.	385.161	0	385.161	-1,60%	391.477	0	391.477	16,30%
232	207	SCF Insurance Group		EE.UU.	383.1	0	383.1	-23,10%	498.262	0	498.262	16,62%
233	233	Mutua General de Seguros_MGS)		España	372.535	93.85	278.685	0,40%	370.928	86.791	284.137	-4,04%
234	230	Friends First		Irlanda	372.059	372.059	0	-1,90%	379.412	379.412	0	4,92%
235	226	Home State Insurance Group		EE.UU.	367.282	0	367.282	-7,50%	396.916	0	396.916	-14,50%
236	240	Societe Hospitaliere D'Assurances Mutuelles (SHAM)	✓	Francia	364.265	0	364.265	3,00%	353.529	0	353.529	1,66%
237	238	Niederosterreichische		Austria	361.276	66.953	294.324	1,20%	357.103	64.401	292.701	3,36%
238	247	SMACL Assurances	✓	Francia	360.656	1.903	358.753	8,10%	333.612	1.207	332.404	14,62%
239	235	Wesleyan Assurance Society	✓	Reino Unido	360.224	360.224	0	-2,10%	367.894	367.894	0	-56,52%
240	239	THELEM Assurances		Francia	359.343	0	359.343	1,40%	354.484	0	354.484	-0,20%
241	243	American Community Mutual Ins		EE.UU.	358.887	358.887	0	4,50%	343.365	343.365	0	0,51%
242	237	Itzehoer Versicherungen		Alemania	358.56	59.019	299.541	-0,20%	359.165	55.653	303.512	-4,42%
243	231	ISMIE Mutual Group		EE.UU.	357.617	0	357.617	-4,20%	373.274	0	373.274	-3,23%
244	262	Bovemij Verzekeringen		Países Bajos	351.096	0	351.096	17,70%	298.356	0	298.356	15,46%
245	259	Titus Group		EE.UU.	350.376	0	350.376	12,80%	310.569	0	310.569	8,83%
246	254	LB GROUP	✓	Dinamarca	345.864	0	345.864	8,10%	320.057	0	320.057	1,23%
247	248	Vzajemna Mutual		Eslovenia	345.294	0	345.294	3,50%	333.529	0	333.529	3,70%
248	246	Homesteaders Life Co		EE.UU.	343.857	343.857	0	2,50%	335.314	335.314	0	-1,36%
249	251	Jurister og Økonomer (JØP)		Dinamarca	343.583	343.583	0	5,90%	324.593	324.593	0	12,23%
250	285	Agrupación Mutua del Comercio		España	343.209	202.588	140.621	29,60%	264.825	130.241	134.584	55,50%
251	296	Mutualidad General de la Abogacia		España	338.369	332.184	6.185	36,40%	248.032	242.534	5.499	8,14%
252	245	SECURA Insurance Companies		EE.UU.	333.681	0	333.681	-0,70%	335.923	0	335.923	2,81%
253	263	DELA		Países Bajos	330.09	0	330.09	11,00%	297.497	0	297.497	14,88%
254	253	Enumclaw Insurance Group		EE.UU.	324.695	0	324.695	0,80%	322.12	0	322.12	6,45%
255	249	California Casualty Group		EE.UU.	318.796	0	318.796	-3,10%	328.835	0	328.835	-5,17%
256	257	PEMCO Insurance Companies		EE.UU.	318.696	4.072	314.625	0,50%	317.192	3.564	313.628	-1,21%
257	258	Grinnell Mutual Group		EE.UU.	316.266	0	316.266	1,50%	311.742	0	311.742	-0,58%
258	303	NFFC	✓	República de Corea	314.594	0	314.594	29,90%	242.105	0	242.105	13,95%
259	264	Lagun Aro E.P.S.V.		España	314.544	314.544	0	6,00%	296.609	296.609	0	5,00%
260	241	SECURA SA	✓	Bélgica	310.253	37.651	272.601	-11,90%	352.259	31.347	320.912	-15,58%
261	260	Texas Farm Bureau Group		EE.UU.	309.881	0	309.881	0,00%	309.881	0	309.881	na
262	273	Klaverblad OVM		Países Bajos	308.837	88.035	220.801	10,80%	278.676	78.64	200.037	332,52%
263	267	Oklahoma Farm Bureau Group		EE.UU.	306.932	0	306.932	6,20%	289.122	0	289.122	0,42%
264	255	ProMutual Group		EE.UU.	306.042	0	306.042	-4,10%	319.202	0	319.202	-5,79%
265	287	Socialrådgivere og socialpædagoger (pka)		Dinamarca	305.173	305.173	0	16,00%	263.157	263.157	0	6,52%
266	311	Unimed Seguros	✓	Brasil	304.89	0	304.89	32,50%	230.131	0	230.131	20,69%
267	272	Germania Mutual Group		EE.UU.	302.539	6.938	295.601	8,30%	279.342	5.999	273.343	7,98%
268	268	Wawanesa Insurance Group		EE.UU.	300.261	0	300.261	4,50%	287.22	0	287.22	-0,06%
269	256	MAG Mutual Group		EE.UU.	299.993	0	299.993	-5,70%	318.19	0	318.19	-10,18%
270	252	CAPMA & CAPMI		Francia	299.972	299.972	0	-7,50%	324.144	324.144	0	6,12%
271	269	Guarantee Trust Group		EE.UU.	296.789	296.789	0	4,70%	283.483	283.483	0	11,18%



2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
272	261	Quincy Mutual Group		EE.UU.	294.421	0	294.421	-3,40%	304.634	0	304.634	-10,86%
273	278	Lægernes Pensionkasse		Dinamarca	293.346	293.346	0	7,80%	272.122	272.122	0	6,35%
274	266	Hastings Mutual Insurance Co		EE.UU.	291.534	0	291.534	0,70%	289.49	0	289.49	2,39%
275	275	Safeway Insurance Group		EE.UU.	286.316	0	286.316	2,90%	278.243	0	278.243	10,86%
276	270	GVV Versicherungen		Alemania	283.24	0	283.24	0,20%	282.657	0	282.657	0,58%
277	274	Zenjiko	✓	Japón	280.914	0	280.914	1,00%	278.247	0	278.247	0,33%
278	265	Greater New York Group		EE.UU.	280.626	0	280.626	-4,70%	294.468	0	294.468	-4,58%
279	289	MCIC Vermont Inc RRG		EE.UU.	275.251	0	275.251	6,20%	259.21	0	259.21	-3,62%
280	304	Pan-American Life Group		EE.UU.	271.806	271.806	0	13,00%	240.571	240.571	0	5,12%
281	281	State Workers' Insurance Fund		EE.UU.	270.347	0	270.347	0,00%	270.347	0	270.347	-27,72%
282	276	ASPECTA Assurance International		Luxemburgo	269.751	269.751	0	-2,70%	277.256	277.256	0	15,57%
283	294	IFFCO-TOKIO	✓	India	269.186	0	269.186	7,30%	250.971	0	250.971	28,59%
284	283	PSN Agrupacion Mutual Aseguradora		España	267.541	0	267.541	-0,60%	269.057	0	269.057	-1,31%
285	362	Caisse Mutuelle D'Assurances Sur La Vie (CMAV)		Francia	265.896	265.896	0	70,40%	156.059	156.059	0	-25,38%
286	301	Seguros Lagun Aro	✓	España	265.762	76.856	188.906	9,20%	243.272	63.037	180.235	1,79%
287	280	Baskepensiones E.P.S.V		España	264.86	264.86	0	-2,40%	271.493	271.493	0	-1,30%
288	282	CompSource Oklahoma		EE.UU.	263.39	0	263.39	-2,20%	269.284	0	269.284	-6,63%
289	286	Syarikit Takafu Malaysia Berhad	✓	Malasia	262.819	188.639	74.179	-0,40%	263.832	162.85	100.983	na
290	307	NACUFOK		República de Corea	262.116	262.116	0	11,70%	234.693	234.693	0	12,25%
291	319	Etika Takaful Berhad	✓	Malasia	262.027	191.96	70.067	22,90%	213.247	150.478	62.768	-28,45%
292	298	Insurance association (Local Mutuals)	✓	Finlandia	259.026	0	259.026	4,90%	247.028	0	247.028	3,44%
293	295	NORCAL Group		EE.UU.	258.906	0	258.906	4,10%	248.685	0	248.685	-17,31%
294	293	Kutxa		España	255.029	255.029	0	1,10%	252.24	252.24	0	7,21%
295	320	Columbia Insurance Group		EE.UU.	252.797	0	252.797	18,90%	212.667	0	212.667	0,52%
296	292	Vermont Mutual Group		EE.UU.	250.442	0	250.442	-2,00%	255.619	0	255.619	5,07%
297	306	GF-FORSIKRING		Dinamarca	249.848	0	249.848	5,20%	237.495	0	237.495	8,87%
298	291	State Volunteer Mutual Ins Co		EE.UU.	245.921	0	245.921	-4,70%	257.955	0	257.955	-3,28%
299	300	Western National Insurance Grp		EE.UU.	245.091	0	245.091	0,50%	243.987	0	243.987	-1,65%
300	305	Montana State Fund		EE.UU.	243.665	0	243.665	2,30%	238.203	0	238.203	1,25%
301	302	Boston Mutual Group		EE.UU.	243.452	243.452	0	0,10%	243.181	243.181	0	-2,87%
302	315	KommuneForsikring A/S		Dinamarca	240.511	0	240.511	10,30%	218.104	0	218.104	-10,95%
303	211	Natixis Life		Luxemburgo	236.334	236.334	0	-49,70%	469.713	469.713	0	0,55%
304	290	TVM		Países Bajos	236.101	0	236.101	-8,80%	258.859	0	258.859	10,89%
305	309	Caisse D'Ass Mut des du Bâtiment et des Travaux Publics (CAM btp)		Francia	234.191	0	234.191	1,30%	231.094	17.657	213.437	2,75%
306	308	Virginia Farm Bureau Group		EE.UU.	233.328	0	233.328	0,30%	232.638	0	232.638	-1,60%
307	271	Workers Compensation Fund		EE.UU.	231.185	0	231.185	-17,60%	280.521	0	280.521	-4,09%
308	314	Hermanidad Nacional de Arquitectos, HNA		España	230.065	121.418	108.647	4,80%	219.566	127.734	91.832	8,83%
309	297	ÖBV		Austria	228.378	204.169	24.209	-7,80%	247.681	224.212	23.469	-0,04%
310	279	Louisiana Workers' Comp Corp		EE.UU.	226.534	0	226.534	-16,60%	271.634	0	271.634	3,73%
311	317	Mensura		Bélgica	225.134	0	225.134	4,50%	215.429	0	215.429	8,14%
312	310	Police Mutual	✓	Reino Unido	217.67	217.67	0	-5,60%	230.639	230.639	0	-5,39%
313	288	Injured Workers Insurance Fund		EE.UU.	216.459	0	216.459	-17,60%	262.705	0	262.705	-14,75%
314	318	MAPA Mutuelle D'Assurance	✓	Francia	214.734	0	214.734	0,60%	213.376	0	213.376	4,13%
315	321	Columbian Financial Group		EE.UU.	212.853	212.853	0	2,50%	207.759	207.759	0	4,68%
316	332	FunktionærPension		Dinamarca	212.779	212.779	0	8,90%	195.329	195.329	0	2,59%
317	316	IDEAL Lebensversicherung aG		Alemania	209.819	209.819	0	-3,50%	217.416	217.416	0	-13,43%
318	339	VÍS Vátryggingafélag Islands HF	✓	Islandia	209.699	0	209.699	14,30%	183.503	0	183.503	21,15%
319	322	Preferred Mutual Ins Co		EE.UU.	208.502	0	208.502	0,40%	207.59	0	207.59	2,55%
320	325	Brotherhood Mutual Ins Co		EE.UU.	207.725	0	207.725	2,70%	202.263	0	202.263	4,29%
321	329	American Safety Ins U.S. Grp		EE.UU.	207.343	0	207.343	5,20%	197.123	0	197.123	-17,68%
322	323	Farmers Mutual Ins Co of NE		EE.UU.	204.169	0	204.169	-1,20%	206.604	0	206.604	10,65%
323	335	Lähivakuutus (Local Insurance)		Finlandia	200.484	0	200.484	6,90%	187.619	0	187.619	-4,48%
324	250	Mutuelle Centrale de Reassurance (MCR)		Francia	198.207	0	198.207	-39,70%	328.712	0	328.712	-2,29%
325	328	Sogessur		Francia	197.647	0	197.647	0,00%	197.647	0	197.647	0,00%
326	340	AMI Insurance Ltd	✓	Nueva Zelanda	196.237	0	196.237	7,20%	183.095	0	183.095	3,69%
327	331	Farm Bureau Mutual Ins of AR		EE.UU.	195.452	0	195.452	0,00%	195.452	0	195.452	na
328	363	Merchants Insurance Group		EE.UU.	193.271	0	193.271	24,60%	155.117	0	155.117	-21,76%
329	312	Equitable Life		Reino Unido	190.741	190.741	0	-16,90%	229.63	229.63	0	-29,94%
330	371	Scottish Friendly Assurance Society Ltd		Reino Unido	188.952	188.952	0	28,90%	146.635	146.635	0	4,82%
331	334	Western Provident		Reino Unido	188.043	0	188.043	0,00%	188.043	0	188.043	0,00%
332	351	Manchester Unity	✓	Australia	187.998	0	187.998	13,90%	165.115	0	165.115	17,92%
333	313	Idaho State Insurance Fund		EE.UU.	186.687	0	186.687	-16,30%	222.913	0	222.913	-7,39%

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
334	352	Independent Order Forester USB		EE.UU.	186.646	186.646	0	13,20%	164.871	164.871	0	-27,41%
335	330	Mutualidad General de Prevision Del Hogar		España	186.604	135.878	50.726	-4,70%	195.737	146.031	49.706	-2,97%
336	336	South Carolina F B Group		EE.UU.	186.161	0	186.161	0,00%	186.161	0	186.161	na
337	337	Michigan Millers Mutual Ins Co		EE.UU.	183.983	0	183.983	-0,60%	185.097	0	185.097	-3,97%
338	338	MEMIC Group		EE.UU.	182.646	0	182.646	-1,10%	184.761	0	184.761	-0,39%
339	326	L'AUXILIAIRE		Francia	182.496	0	182.496	-9,70%	202.012	7.094	194.918	8,88%
340	373	Austin Mutual Insurance Co		EE.UU.	181.293	0	181.293	24,80%	145.222	0	145.222	72,66%
341	341	Nuclear Electric Insurance Ltd		EE.UU.	180.113	0	180.113	-0,10%	180.304	0	180.304	1,00%
342	342	Unigarant		Paises Bajos	179.857	0	179.857	0,60%	178.803	0	178.803	10,18%
343	357	PPS	✓	Sudáfrica	178.786	178.786	0	10,60%	161.597	161.597	0	20,34%
344	346	North Star Companies		EE.UU.	175.72	0	175.72	3,10%	170.461	0	170.461	-1,05%
345	299	MUSAAT		España	175.169	0	175.169	-29,10%	246.896	0	246.896	-1,22%
346	344	Magna Carta Companies		EE.UU.	174.021	0	174.021	-0,80%	175.458	0	175.458	-9,36%
347	355	Concord Group Insurance Cos		EE.UU.	172.507	0	172.507	6,00%	162.729	0	162.729	-2,22%
348	350	CUMIS 365		Canadá	170.206	141.245	28.961	2,80%	165.563	139.465	26.097	-64,75%
349	360	Indiana Farmers Mutual Ins		EE.UU.	167.771	0	167.771	4,20%	160.932	0	160.932	7,07%
350	356	MCIS Zurich	✓	Malasia	166.647	110.408	56.238	2,80%	162.133	106.721	55.412	5,97%
351	391	Magyar		Hungría	166.384	122.142	44.242	22,10%	136.242	85.369	50.873	-10,31%
352	376	MTL Insurance Company		EE.UU.	165.918	165.918	0	14,40%	144.984	144.984	0	10,21%
353	395	Reliance Mutual		Reino Unido	165.191	165.191	0	22,40%	134.935	134.935	0	-12,13%
354	343	Medical Mutual Group (MD)		EE.UU.	164.617	0	164.617	-7,60%	178.132	0	178.132	-6,14%
355	348	Pennsylvania Lumbermens Mutual		EE.UU.	163.402	0	163.402	-2,80%	168.051	0	168.051	0,08%
356	327	Insular Life Assurance		Filipinas	161.047	151.672	9.375	-19,90%	201.01	192.289	8.721	na
357	345	Mutual Insurance Co of AZ		EE.UU.	160.939	0	160.939	-6,70%	172.544	0	172.544	0,57%
358	349	Illinois Mutual Life Ins Co		EE.UU.	160.897	160.897	0	-3,70%	167.061	167.061	0	0,09%
359	403	La Segunda	✓	Argentina	159.676	6.988	152.688	26,40%	126.323	6.456	119.867	46,02%
360	372	FMRP	✓	Canadá	157.696	0	157.696	7,60%	146.597	0	146.597	-0,29%
361	383	Bank/pension		Dinamarca	156.374	156.374	0	12,00%	139.614	139.614	0	1,28%
362	364	Central States H & L Group		EE.UU.	156.265	156.265	0	1,40%	154.102	154.102	0	22,87%
363	358	Irish Public Bodies Mutual Insurances Ltd		Irlanda	155.753	0	155.753	-3,60%	161.59	0	161.59	-10,59%
364	408	MGM Advantage		Reino Unido	155.622	155.622	0	24,90%	124.646	124.646	0	10,30%
365	324	ASEMAS Mutua del Seguros		España	153.868	0	153.868	-24,50%	203.785	0	203.785	-5,84%
366	367	Norfolk & Dedham Group		EE.UU.	153.71	0	153.71	2,70%	149.733	0	149.733	9,51%
367	284	Mass Mutual Europe		Luxemburgo	153.175	153.175	0	-42,20%	265.215	265.215	0	10,03%
368	381	Union		Hungría	150.703	83.628	67.075	7,10%	140.702	80.387	60.315	38,64%
369	385	Ohio Mutual Insurance Group		EE.UU.	150.431	0	150.431	8,50%	138.623	0	138.623	8,30%
370	370	Tiroler Verricherung		Austria	149.75	13.813	135.937	2,00%	146.801	17.253	129.549	-5,75%
371	377	Oregon Mutual Group		EE.UU.	149.721	0	149.721	3,60%	144.494	0	144.494	21,74%
372	375	De Integrale		Bélgica	149.153	149.153	0	2,80%	145.057	145.057	0	5,86%
373	369	Western Reserve Group		EE.UU.	147.833	0	147.833	-0,10%	148.025	0	148.025	-1,03%
374	390	Salzburger		Austria	147.781	11.201	136.579	8,00%	136.774	11.849	124.925	10,70%
375	374	Pioneer State Mutual Ins Co		EE.UU.	146.493	0	146.493	0,90%	145.13	0	145.13	0,84%
376	333	Kemper Investors Life Ins Co		EE.UU.	146.44	146.44	0	-22,80%	189.673	189.673	0	-25,72%
377	386	American Steamship Owners Mut		EE.UU.	145.466	0	145.466	5,10%	138.469	0	138.469	-21,31%
378	366	Kentucky Employers' Mutual Ins		EE.UU.	144.393	0	144.393	-4,30%	150.831	0	150.831	-14,36%
379	382	JCIA 17 Local Coops	✓	Japón	143.815	67.867	75.948	2,60%	140.193	63.429	76.764	2,99%
380	185	Regence Group		EE.UU.	143.12	143.12	0	-76,50%	609.773	609.773	0	4,58%
381	452	Prevencion ART	✓	Argentina	142.922	0	142.922	50,20%	95.156	0	95.156	46,17%
382	389	Indiana Farm Bureau Group		EE.UU.	142.157	142.157	0	3,60%	137.171	137.171	0	-1,61%
383	365	Nikkaren	✓	Japón	141.228	0	141.228	-6,90%	151.647	0	151.647	-3,73%
384	361	Euskadiko Pentsioak, E.P.S.V.		España	140.488	140.488	0	-12,40%	160.325	160.325	0	40,88%
385	407	Geroa Pentsioak E.P.S.V.		España	139.793	139.793	0	11,60%	125.287	125.287	0	7,78%
386	368	Farm Bureau of Idaho Group		EE.UU.	139.759	0	139.759	-6,00%	148.712	0	148.712	1,27%
387	388	Federated Rural Elect Ins Exch		EE.UU.	138.609	0	138.609	0,80%	137.521	0	137.521	3,84%
388	460	Mutuelle Saint-Christophe Assurance		Francia	138.546	18.075	120.471	50,20%	92.234	0	92.234	-16,37%
389	354	Builders Mutual Group		EE.UU.	137.226	0	137.226	-16,30%	163.99	0	163.99	-4,35%
390	394	Rural Mutual Insurance Co		EE.UU.	137.093	0	137.093	1,30%	135.282	0	135.282	-1,77%
391	402	EuroMutua Seguros y Reaseguros A Prima FIJA		España	136.865	19.413	117.451	8,20%	126.518	13.076	113.441	7,12%
392	397	Society Group		EE.UU.	136.511	0	136.511	5,20%	129.803	0	129.803	3,38%
393	378	Medical Mutual Group (NC)		EE.UU.	135.605	0	135.605	-5,20%	143.057	0	143.057	1,42%
394	392	Louisiana Farm Bureau Mutual		EE.UU.	135.505	0	135.505	0,00%	135.505	0	135.505	na
395	384	Farmers Alliance Companies		EE.UU.	134.901	0	134.901	-3,10%	139.196	0	139.196	-54,72%
396	353	Norpension		España	134.203	134.203	0	-18,50%	164.659	164.659	0	-8,91%
397	401	Royal Neighbors of America		EE.UU.	133.868	133.868	0	5,10%	127.353	127.353	0	37,29%
398	277	EURESA Life	✓	Luxemburgo	133.862	133.862	0	-51,00%	272.919	272.919	0	23,77%



2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS
399	409	ZLM		Paises Bajos	130.029	0	130.029	4,40%	124.591	0	124.591	0,35%
400	387	Dentsu Kyosai		Japón	129.903	61.728	68.176	-5,70%	137.775	63.957	73.818	-5,18%
401	380	Missouri Employers Mut Ins Co		EE.UU.	129.017	0	129.017	-8,80%	141.502	0	141.502	-1,66%
402	399	Cumberland Insurance Group		EE.UU.	128.727	0	128.727	0,40%	128.258	0	128.258	-0,79%
403	449	Nodak Mutual Group		EE.UU.	127.924	0	127.924	33,10%	96.093	0	96.093	9,37%
404	457	Ergo- og fysioterapeuter (pka)		Dinamarca	127.027	115.166	11.861	36,50%	93.04	93.04	0	9,58%
405	404	Franklin Mutual Group		EE.UU.	126.368	0	126.368	0,20%	126.074	0	126.074	1,23%
406	467	Sancor	✓	Argentina	126.126	0	126.126	41,10%	89.358	0	89.358	35,95%
407	493	Takaful Ikhlas	✓	Malasia	124.625	93.12	31.506	90,90%	65.279	45.497	19.782	52,64%
408	405	Sunderland Marine Mutual Insurance Company	✓	Reino Unido	124.517	0	124.517	-1,00%	125.711	0	125.711	-3,57%
409	421	Finanssektorens Pensionskasse (FSP)		Dinamarca	123.86	123.86	0	8,50%	114.144	114.144	0	-36,03%
410	398	Lumbermens Undrtg Alliance		EE.UU.	123.828	0	123.828	-4,40%	129.591	0	129.591	-1,57%
411	412	Grange Insurance Group		EE.UU.	123.144	0	123.144	0,40%	122.701	0	122.701	-3,50%
412	410	United Educators Ins a RRRG		EE.UU.	122.852	0	122.852	-1,10%	124.2	0	124.2	1,91%
413	347	Medico Insurance Group		EE.UU.	122.683	122.683	0	-27,20%	168.41	168.41	0	-4,79%
414	411	Philadelphia Contribution Grp		EE.UU.	121.255	0	121.255	-1,30%	122.836	0	122.836	0,12%
415	400	The Children's Mutual		Reino Unido	120.294	120.294	0	-5,80%	127.752	127.752	0	-5,93%
416	419	Hochheim Prairie Group		EE.UU.	119.876	0	119.876	4,80%	114.404	0	114.404	5,25%
417	425	IMT Insurance Company		EE.UU.	119.113	0	119.113	9,40%	108.87	0	108.87	0,00%
418	437	FFVA Mutual Insurance Co.		EE.UU.	117.345	0	117.345	12,10%	104.648	0	104.648	0,71%
419	426	Jewelers Mutual Insurance Co		EE.UU.	117.289	0	117.289	8,30%	108.276	0	108.276	9,42%
420	441	Prevision Sanitaria Nacional, PSN, Mutua de Seguro		España	116.688	112.932	3.756	14,30%	102.09	98.688	3.401	14,21%
421	406	Family Investments		Reino Unido	116.459	116.459	0	-7,10%	125.398	125.398	0	-7,22%
422	418	American Farmers & Ranch Grp		EE.UU.	115.93	2.243	113.687	1,20%	114.596	2.056	112.539	20,87%
423	423	Mountain West Farm Bureau Mut		EE.UU.	115.768	0	115.768	2,70%	112.752	0	112.752	5,12%
424	417	AMDM (Assurance Mutuelle Des Motards)	✓	Francia	114.079	0	114.079	-0,80%	114.999	0	114.999	-5,48%
425	428	Benenden Healthcare Society Ltd	✓	Reino Unido	113.641	0	113.641	6,00%	107.198	0	107.198	6,62%
426	429	Dina Forsakring		Suecia	113.528	0	113.528	5,90%	107.188	0	107.188	6,26%
427	439	Kanagawa Kenmin Kyosai		Japón	113.424	113.424	0	10,80%	102.339	102.339	0	7,07%
428	416	Købstædernes Forsikring	✓	Dinamarca	113.29	0	113.29	-1,90%	115.479	0	115.479	-14,75%
429	430	Pohjantähti		Finlandia	113.129	0	113.129	5,60%	107.138	0	107.138	-2,42%
430	396	Beacon Mutual Group		EE.UU.	111.837	0	111.837	-14,50%	130.871	0	130.871	-12,29%
431	415	Monceau Générale Assurances	✓	Francia	111.534	0	111.534	-4,90%	117.251	0	117.251	-3,05%
432	431	Haftpflichtkasse Darmstadt		Alemania	111.479	0	111.479	4,50%	106.715	0	106.715	3,95%
433	462	San Cristobal	✓	Argentina	111.168	0	111.168	21,60%	91.424	3.253	88.171	39,93%
434	414	Suomi Mutual		Finlandia	110.835	110.835	0	-8,10%	120.638	120.638	0	-9,31%
435	433	Danske civil- og akademiingeniører (DIP)		Dinamarca	110.328	110.328	0	4,20%	105.837	105.837	0	5,42%
436	432	Pharmacists Mutual Ins Co		EE.UU.	110.301	5.301	105	4,10%	105.96	0	105.96	-1,86%
437	435	Teachers Group		Reino Unido	109.43	102.328	7.102	4,00%	105.235	98.274	6.961	-0,87%
438	444	Controlled Risk Ins Co of VT		EE.UU.	107.921	0	107.921	7,50%	100.378	0	100.378	11,57%
439	413	Aseguradora Solidaria		Colombia	107.918	0	107.918	-11,10%	121.443	16.055	105.388	6,16%
440	422	COPIC Group		EE.UU.	107.573	107.573	0	-5,70%	114.018	114.018	0	na
441	434	Harford Mutual Ins Cos		EE.UU.	105.153	0	105.153	-0,50%	105.703	0	105.703	-5,49%
442	393	SBLI USA Group		EE.UU.	105.053	105.053	0	-22,40%	135.457	135.457	0	-5,15%
443	427	SFM Insurance Group		EE.UU.	104.991	0	104.991	-2,60%	107.843	0	107.843	-3,44%
444	424	Mutua MMT Seguros,		España	104.357	0	104.357	-6,50%	111.574	0	111.574	0,28%
445	443	Vorarlberger Landes-Versicherung		Austria	103.747	28.587	75.16	3,30%	100.44	26.718	73.722	0,18%
446	455	Agromutua Mavda S.M.S.P.F		España	102.838	0	102.838	9,20%	94.197	0	94.197	4,96%
447	436	ICI Mutual Insurance Company		EE.UU.	102.203	0	102.203	-2,50%	104.84	0	104.84	-11,65%
448	438	Exeter Friendly Society		Reino Unido	101.798	18.819	82.98	-1,60%	103.404	22.824	80.58	6,31%
449	442	Saikyosairen	✓	Japón	101.184	0	101.184	0,00%	101.194	0	101.194	4,60%
450	446	Mutual Benefit Group		EE.UU.	101.024	0	101.024	2,50%	98.584	0	98.584	-1,55%
451	450	Union Mutual of VT Companies		EE.UU.	100.457	0	100.457	4,90%	95.791	0	95.791	3,56%
452	440	Brethren Mutual Insurance Co		EE.UU.	100.39	0	100.39	-1,80%	102.251	0	102.251	-0,75%
453	453	Turva		Finlandia	99.846	0	99.846	5,50%	94.646	0	94.646	5,91%
454	473	Oesterreichische Hagelversicherung		Austria	99.682	0	99.682	19,40%	83.456	0	83.456	5,48%
455	448	MUTRAL		España	97.997	0	97.997	1,80%	96.249	0	96.249	17,25%
456	379	Boseikyo		Japón	97.94	89.541	8.399	-31,30%	142.581	134.401	8.18	1,33%
457	420	A.I.M. Mutual Insurance Cos		EE.UU.	97.773	0	97.773	-14,40%	114.253	0	114.253	-13,64%
458	477	CMG Mortgage Insurance Company		EE.UU.	97.095	0	97.095	20,70%	80.455	0	80.455	20,87%
459	463	ECCU	✓	Irlanda	96.238	96.238	0	5,40%	91.31	91.31	0	6,52%
460	445	PICA Group		EE.UU.	95.835	0	95.835	-2,90%	98.726	0	98.726	6,96%
461	470	State Mutual Group		EE.UU.	95.232	95.232	0	12,50%	84.667	84.667	0	-10,31%

2008 RANGO	2007 RANGO	ORGANIZACIÓN	MIEMBROS ICMIF	PAÍS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)					
					TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS	TOTAL	SEGURO DE VIDA	SEGUROS GENERALES	CRECIMIENTO EN PRIMAS		
462	451	Badger Mutual Insurance Co		EE.UU.	94.953	0	94.953	-0,70%	95.623	0	95.623	-5,14%		
463	447	Utica First Insurance Company		EE.UU.	94.842	0	94.842	-2,30%	97.101	0	97.101	-0,35%		
464	461	Vahinko-Veritas (Veritas Non-Life)		Finlandia	93.601	0	93.601	1,70%	92.024	0	92.024	-6,24%		
465	458	Schweizerische Hagel		Suiza	93.026	0	93.026	0,00%	93.026	0	93.026	0,12%		
466	482	Assurant Seguradora SA		Brasil	92.98	0	92.98	20,20%	77.361	0	77.361	48,16%		
467	359	Builders Insurance Group		EE.UU.	92.827	0	92.827	-42,40%	161.124	0	161.124	-15,69%		
468	464	MAMDA	✓	Marruecos	90.323	9.032	81.29	0,00%	90.323	9.032	81.29	0,00%		
469	465	Zenkoku Jiti Kyokai		Japón	88.805	0	88.805	-0,90%	89.631	0	89.631	-13,21%		
470	468	Zenkoku Shiyu Bukken Saigai Kyosai		Japón	88.098	0	88.098	1,10%	87.133	0	87.133	7,54%		
471	478	Mutua de Propietarios de Seguros y Reaseguros		España	85.524	0	85.524	6,50%	80.293	0	80.293	9,80%		
472	454	Physicians Insurance Mutual Gr		EE.UU.	85.197	0	85.197	-9,90%	94.57	0	94.57	-11,57%		
473	469	Fahrlehrerversicherung VaG		Alemania	84.687	0	84.687	-1,90%	86.357	0	86.357	-1,92%		
474	456	Medmarc Insurance Group		EE.UU.	84.496	0	84.496	-9,40%	93.311	0	93.311	-8,32%		
475	491	Lægeseekretæer (pka)		Dinamarca	84.311	84.311	0	23,20%	68.46	68.46	0	11,91%		
476	486	Kontorpersonale (pka)		Dinamarca	83.93	83.93	0	11,90%	75.037	75.037	0	2,05%		
477	489	engage Mutual	✓	Reino Unido	83.102	83.102	0	18,00%	70.42	70.42	0	10,75%		
478	495	Greek Catholic Union of USA		EE.UU.	83.084	83.084	0	32,20%	62.865	62.865	0	-30,49%		
479	487	Gartenbau-Versicherung VVaG		Alemania	82.513	0	82.513	12,30%	73.484	0	73.484	16,16%		
480	479	Bear River Mutual Ins Co		EE.UU.	82.461	0	82.461	2,80%	80.252	0	80.252	1,89%		
481	471	New Mexico Mutual Group		EE.UU.	82.369	0	82.369	-2,20%	84.254	0	84.254	-5,72%		
482	474	MURACEF		Francia	81.699	0	81.699	0,00%	81.699	0	81.699	0,00%		
483	475	Kärntner-Landes		Austria	80.944	11.2	69.744	-0,70%	81.528	10.756	70.772	-3,46%		
484	459	Fennia Life		Finlandia	80.469	80.469	0	-13,40%	92.878	92.878	0	-9,78%		
485	472	New York Schools Ins Recip		EE.UU.	80.178	0	80.178	-4,30%	83.799	0	83.799	-0,17%		
486	480	Celina Insurance Group		EE.UU.	78.709	0	78.709	-0,40%	79.028	0	79.028	1,06%		
487	476	Armed Forces Ins Exchange		EE.UU.	78.154	0	78.154	-3,00%	80.567	0	80.567	-0,05%		
488	496	TUW	✓	Polonia	78.065	0	78.065	30,70%	59.707	0	59.707	24,71%		
489	498	Bioanalytikere (pka)		Dinamarca	77.76	66.209	11.551	71,90%	45.232	45.232	0	-3,88%		
490	492	La Equidad Seguros	✓	Colombia	77.718	36.069	41.649	17,90%	65.934	31.179	34.755	44,06%		
491	484	Montepio Loreto, Mutualidad dePrevision Social		España	77.206	77.206	0	2,20%	75.563	75.563	0	-0,29%		
492	488	Signal		Hungría	77.155	55.159	21.996	6,20%	72.639	53.896	18.743	25,90%		
493	490	Midwest Family Mutual Ins Co		EE.UU.	76.655	0	76.655	9,00%	70.357	0	70.357	16,02%		
494	466	FMG	✓	Nueva Zelanda	76.399	0	76.399	-14,70%	89.587	3.151	86.437	-7,29%		
495	483	CAMICO Mutual Insurance Co		EE.UU.	76.297	0	76.297	0,40%	76.018	0	76.018	6,36%		
496	497	Asociart ART	✓	Argentina	76.109	0	76.109	35,20%	56.292	0	56.292	24,64%		
497	481	Kaleva		Finlandia	74.881	74.881	0	-4,70%	78.576	78.576	0	-10,70%		
498	485	MIEC Group		EE.UU.	74.852	0	74.852	-0,80%	75.483	0	75.483	-0,50%		
499	494	Uelzener Versicherungen		Alemania	74.815	8.134	66.681	15,30%	64.881	7.751	57.129	10,11%		
500	499	Rand Mutual	✓	Sudáfrica	73.359	0	73.359	100,60%	36.565	0	36.565	18,35%		
<b>Total</b>					<b>87</b>	<b>500</b>	<b>991.214.822</b>	<b>527.029.351</b>	<b>464.185.471</b>	<b>3,42%</b>	<b>958.426.342</b>	<b>510.869.075</b>	<b>447.557.267</b>	<b>1,13%</b>

**CRECIMIENTO MUTUAL POR CADA AÑO**

3,42%	3,16%	3,72%	1,13%	0,08%	2,36%
-------	-------	-------	-------	-------	-------

CRECIMIENTO	REGION	ICMIF	ORGANIZACIONES	TOTAL	VIDA	GENERALES	% DEL MERCADO	TOTAL	VIDA	GENERALES	% DEL MERCADO
5.10%	Norteamérica	12	227	385.263.733	145.326.908	239.936.826	38,90%	366.578.296	131.039.559	235.538.737	38,20%
3.80%	Europa	43	218	405.357.720	212.689.375	192.668.345	40,90%	390.460.604	211.129.256	179.331.348	40,70%
-0.60%	Asia	17	36	195.812.814	168.171.353	27.641.461	19,80%	197.061.875	167.818.081	29.243.794	20,60%
22.60%	América Latina	8	10	2.115.797	43.058	2.072.739	0,20%	1.725.836	56.942	1.668.893	0,20%
0.50%	Oceanía	4	6	2.322.290	610.839	1.711.452	0,20%	2.311.246	654.606	1.656.640	0,20%
18.70%	África	3	3	342.467	187.818	154.649	0,00%	288.485	170.629	117.855	0,00%
<b>3.40%</b>	<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>500</b>	<b>991.214.822</b>	<b>527.029.351</b>	<b>464.185.471</b>	<b>100,00%</b>	<b>958.426.342</b>	<b>510.869.075</b>	<b>447.557.267</b>	<b>100,00%</b>

## APÉNDICE V - FUENTES DE REFERENCIA

- AM Best
- American Life Insurers' Association, EE.UU.
- L'Argus, Francia
- CAMIC (Canadian Association of Mutual Insurance Companies), Canadá
- Danish Insurance Association, Dinamarca
- FOV, Países Bajos
- JCIA (Japanese Cooperative Insurance Association), Japón
- NAMIC (National Association of Mutual Insurance Companies), EE.UU.
- NAIC (National Association of Insurance Commissioners), EE.UU.
- ROAM (Réunion des Organismes d'assurance mutuelle), Francia
- Swiss Re



**Federación Internacional de Cooperativas y Mutuales de Seguros**

Denzell House, Dunham Road, Bowdon, Cheshire, WA14 4QE, Reino Unido  
Tel: +44 161 929 5090; Fax: +44 161 929 5163; Email: [icmif@icmif.org](mailto:icmif@icmif.org)  
[www.icmif.org](http://www.icmif.org)