



ICMIF「ミューチュアル・マーケットシェア&グローバル500」2007-2008年版

ICMIF調査チーム:

プロジェクトマネージャー	ディビッド・レントン
プロジェクトアシスタント	横溝大介(全労済より出向)
データ分析およびレポート執筆	ショーン・ターバック
編集	フェイ・ラジャー
デザイン	マーク・マギー

2010年5月発行

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopy, recording or any information storage and retrieval system, without prior permission in writing from the publisher.

Copyright © International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) 2010

**ICMIF**

Denzell House  
Dunham Road  
Bowdon  
Cheshire WA14 4QE  
United Kingdom

[www.icmif.org](http://www.icmif.org)  
[icmif@icmif.org](mailto:icmif@icmif.org)

Telephone: +44 161 929 5090  
Fax: +44 161 929 5163

# 目次

はじめに	1
エグゼクティブサマリー	2
世界の保険市場における相互保険者・協同組合保険者の マーケットシェア	3
ミューチュアルの地域別マーケットデータ	4
ミューチュアルの国別マーケットデータ	7
ミューチュアルのマーケットシェア - 損害保険分野	9
ミューチュアルのマーケットシェア - 生命保険分野	10
相互保険者・協同組合保険者の総資産	10
相互保険・協同組合保険セクターの職員数	12
I C M I F 「グローバル500」相互保険者・協同組合保険者 トップ500	12
調査方法とデータについて	17
別表については表の見出しのみ日本語に訳しています	
別表 1 調査対象各国(全70カ国)におけるミューチュアルの 総保険料収入とマーケットシェア	18
別表 2 スイス再保険調査による国別総保険料収入	20
別表 3 職員数と総資産(2006年~2008年)	21
別表 4 I C M I F 「グローバル500」	23
別表 5 参考資料出典元	31



# はじめに

ICMIFがまとめた調査によると、2008年、相互組織・協同組合セクターが、世界の保険市場のほぼ4分の1を占めたことが明らかになりました。この調査結果は、個人一人ひとりとその家族の経済的福利を守る上で、世界中の相互組織と協同組合が大きな役割を果たしていることを如実に語っています。世界でも一番古い歴史を誇る保険者は相互組織あるいは協同組合であることを考えると、このような結果になんら不思議はありません。相互組織・協同組合という組織形態が持続可能なモデルであること、また、市場の多様性にかかわらず、経済発展に貢献するにふさわしいモデルであることを、この結果は示しています。

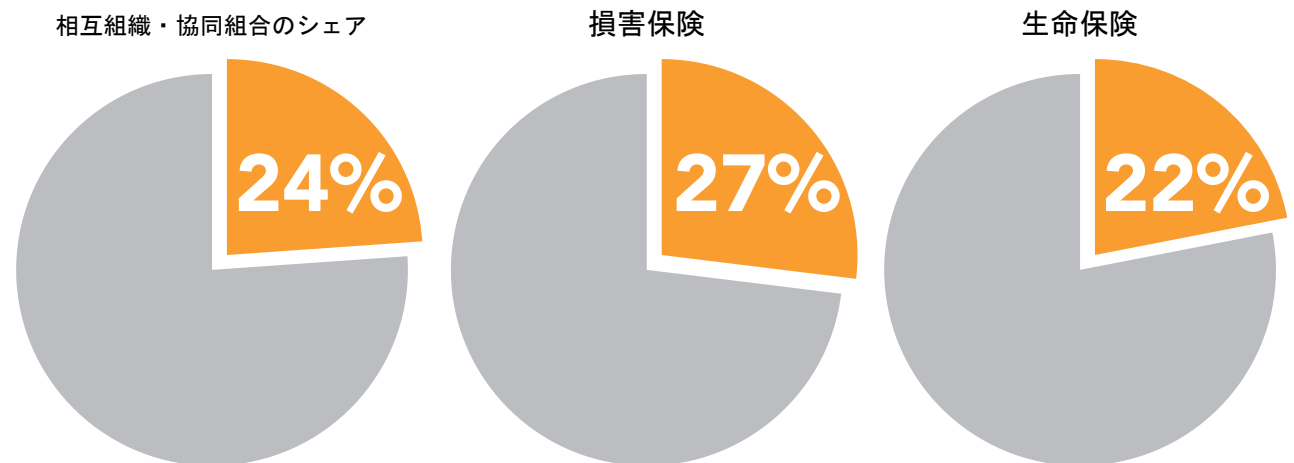
リーマンショック後の信用収縮と世界的な経済混乱の中で、純粋資本主義が内包する弱点に関して、社会的議論や政治的議論が高まっています。現在のような経済状況をもたらした一因ともされる株式会社組織の金融機関には、近視眼のご都合主義、貧弱なガバナンス、リスク管理のまずさなど、多くの批判が突き付けられています。

相互組織・協同組合という組織形態は、株式会社という組織に代わるに十分な可能性を持った選択肢です。相互組織や協同組合では、株主と顧客の間で利害が衝突しないので、長期的視点に立って、事業と組合員（利用者）の利益を守る経営を行うことができます。このように相互組織と協同組合は、経済成長と経済の安定化をもたらすうえで重要な役割を果たしています。

今回が3回目の発表となるこのICMIF調査レポートには、世界市場における相互保険・協同組合保険セクターの規模を示す多くのデータが収められています。調査の対象となった国は前回の60カ国から、EU全加盟国を含む70カ国に増加、世界の保険市場の99.2%\*をカバーしています。また、保険料収入ベースで世界の相互保険・協同組合保険セクターの99.5%にあたる、およそ2,750組織のデータが分析されています。

今回は初めて、相互保険・協同組合保険セクターの資産も調査の対象としました。ただし、保険契約者数と職員数については、多くの国でデータが発表されていないこと、また国や組織によって定義が異なることから、参考データのみ掲載いたしました。

さらに今回も引き続き世界の相互保険者・協同組合保険者上位500社のランキング「グローバル500」を作成いたしました。



\* スイス再保険「世界の保険市場2008年」レポートのデータに基いた数字

# エグゼクティブサマリー

この最新調査では、世界70カ国の相互保険者・協同組合保険者2,750社の保険料収入と資産データを分析しています。主な調査結果を以下にまとめました。

- 2008年、世界の保険市場における相互保険者・協同組合保険者のシェアは2007年の23.3%から24.0%に上昇
- そのうち、生命保険におけるシェアは20.8%から1%の増加率で21.9%に上昇
- 損害保険におけるシェアは26.9%で0.1%の微増
- 相互保険者・協同組合保険者の総保険料収入は1兆26億3,400万米ドルで、初めて1兆米ドルの大台を突破。前年と比較して3.3%の増収
- 国別に見ると、相互保険・協同組合保険のシェアが高い上位10カ国のうち9カ国で、市場平均成長率を上回る成長を達成
- そのうち損害保険分野での総保険料収入は前年比3.7%増の4,716億8,000万米ドルで、市場平均増加率の3.4%を上回る
- 損害保険でミューチュアルのシェアが高い上位10カ国のうち9カ国で、市場平均成長率を上回る成長を達成
- 生命保険分野での総保険料収入は5,308億8,400万米ドルで、市場全体の保険料収入が1.9%落ち込む中、2.9%の増収
- 生命保険では、アメリカとオランダのミューチュアルが2桁成長を達成
- 地域別に見ると、世界5地域のうち4地域で、市場全体の平均成長率を上回る成長を達成しシェアを伸ばす
- ブルガリアとパナマでは、ミューチュアルのシェアが前年比40%超の大幅増。先進市場におけるシェア増加率1~2位は英国とオランダ
- 相互保険者・協同組合保険者の総資産は、前年比1.6%減の6兆1,240億9,700万米ドル
- 長期的な視野で慎重な資産運用を行う伝統のおかげで、減少率を1.6%と低く抑えることができた
- 相互保険者・協同組合保険者で働く職員数合計は世界全体で少なく見積もっても55万4,600人
- 保険料収入ベースで世界トップの相互組織・協同組合は、前年に引き続いてアメリカのステートファーム
- 資産ベースで世界のトップミューチュアルはJA共済連
- ICMIF「グローバル500」にランクインした相互組織・協同組合を国別に見ると、アメリカが最も多く43%超を占める
- ミューチュアルトップ500社が保険料収入ベースで世界の相互保険・協同保険市場の99%をカバー
- 「グローバル500」にランクインしたICMIF会員87社のうち37社は、成長率ランキング上位150社にも顔を出す

# 世界の保険市場における相互保険者・協同組合保険者のマーケットシェア

2008年、相互保険・協同組合保険セクターの総保険料収入は前年比3.3%増で、初めて1兆米ドルの大台を突破しました。生命保険、損害保険とも保険市場全体の伸びを上回る成長率を示しましたが、とくに生命保険では市場全体の伸びに5%の差をつける高い成長率を記録しました。

この年は一般的な傾向として、単体化商品から資金を引き上げる投資家が多く、また一時払い生命保険事業も減少したため、とくに年後半は新興市場において生命保険事業が縮小しました。しかし相互保険者・協同組合保険者の場合は、このような商品がポートフォリオに占める割合は比較的小さいので、ほかと比べて影響を低く抑えることができました。

相互保険者・協同組合保険者の市場全体の伸びを上回る成長率については、顧客の信頼度や満足度の高さなど、組織形態に関連した要因に支えられたと思われます。

表1 世界全体の相互保険者・協同組合保険者の総保険料収入

	2008年 総保険料収入 (百万米ドル)	2007年 総保険料収入 (百万米ドル)	2007年比 (%)	市場成長率 (%)
生命保険	530,857	516,046	+2.9%	-1.9%
損害保険	471,540	454,586	+3.7%	+3.4%
合計	1,002,465	970,685	+3.3%	+0.3%

出典：ICMIF  
ただし、市場成長率はスイス再保険「世界の保険市場2008年」レポートによる。

ICMIFの調査によると、2008年末時点における相互保険者・協同組合保険者（以下、両者を合わせて「ミューチュアル」という場合がある）の世界の保険市場でのシェアは24.0%と、前年の23.3%から上昇しました。前年比では3.0%増となり、とくに生命保険分野での成長が目覚しく、前年比5%の伸びを達成しました。

分野別に見ると、生命保険でのシェアは22%と前年の21%からアップ、損害保険では前年比微増の27%となりました。

表2 世界の保険市場における相互保険者・協同組合保険者のシェア

	2008年 マーケットシェア	2007年 マーケットシェア	2007年比 (%)	増減率 (%)
生命保険	21.9%	20.8%	+4.9%	+1.1%
損害保険	26.9%	26.8%	+0.4%	+0.1%
合計	24.0%	23.3%	+3.0%	+0.7%

出典：ICMIF

# ミューチュアルの地域別マーケットデータ

## ミューチュアルの地域別マーケットシェア

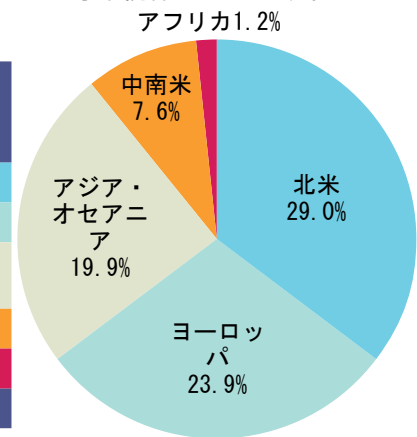
世界を5つの地域に分けると、保険市場の規模が大きい3地域におけるミューチュアルのシェアは、北米29%、ヨーロッパ24%、アジア・オセアニア20%と、ほぼ拮抗しており、この3地域では相互保険者・協同組合保険者がまんべんなく存在していることが分かります。

しかし、北米とヨーロッパが前年に比べて高い成長率を達成したのに比べ、アジア・オセアニアではシェアを大きく減らしました。これは第一に、この地域最大の保険国、日本で、郵政民営化に伴いかんぽ生命保険が誕生したという、きわめてユニークな要因が影響しています。さらに、アジアでは中国の保険業界が大きく成長していますが、同国にはミューチュアル保険者が存在しないため、全体で見ると、ミューチュアルのシェアが低下する原因になりました。

中南米、アフリカの新興市場では、相互保険者・協同組合保険者のシェアが毎年続伸しています。

表3 ミューチュアルの地域別マーケットシェア

地域	2008年 マーケット シェア	2007年 マーケット シェア	2007年比 (%)	スイス再保険 調査
北米	29.0%	27.7%	+1.3%	31.5%
ヨーロッパ	23.9%	21.8%	+2.1%	41.0%
アジア・オセアニア	19.9%	22.2%	-2.3%	23.7%
中南米	7.6%	7.2%	+0.4%	2.5%
アフリカ	1.2%	1.1%	+0.1%	1.3%
合計	24.0%	23.3%	+0.7%	100.0%



出典：ICMIF

保険料収入ベースで見ると、ミューチュアルは2008年、5地域のうち4地域で、市場全体の成長率を上回る伸びを示しました。そのため、唯一の例外のアジアを加えた全体の成長率としても、市場の平均成長率を3%上回る伸びとなりました（表4を参照）。ただしアジアのミューチュアルは、総保険料収入で見ると前年並みの1,990億米ドルを確保しました。

表4 相互保険者・協同組合保険者の地域別総保険料収入

地域	2008年 総保険料収入 (百万米ドル)	2007年 総保険料収入 (百万米ドル)	2007年比 (%)	市場成長率 (%)
北米	390,005	370,743	+5.2%	+0.4%
ヨーロッパ	405,700	393,356	+3.1%	-6.1%
アジア・オセアニア	198,720	199,898	-0.6%	+10.7%
中南米	7,656	6,225	+23.0%	+16.6%
アフリカ	553	463	+19.5%	+11.9%
合計	1,002,634	970,685	+3.3%	+0.3%

出典：ICMIF

ただし、市場成長率はスイス再保険「世界の保険市場2008年」レポートによる

## ミューチュアルの地域別シェア：生命保険分野

2008年、世界5地域のいずれの地域においても、ミューチュアルは生命保険料収入を伸ばし、とくに北米とヨーロッパでは市場の成長率を10%以上上回る伸びを示しました。この年、世界の生命保険市場は、北米の景気停滞とヨーロッパにおける生命保険市場の縮小により、前年比2%減のマイナス成長となったものの、ミューチュアルは前年比3%増を達成、市場全体の成長率に5%の差をつけました。しかしアジアでは、1,690億米ドルの保険料収入を確保したものの、市場全体の成長率を12.5%下回る結果に終わりました。その主因は中国市場の動向です。中国市場は世界6位にランクされ、2008年の保険料収入は前年比50%を超える勢いで成長しました。しかし同国には相互保険者・協同組合保険者が1社も存在しないため、アジア市場におけるミューチュアルのシェア低下につながりました。さらに世界2位の保険市



場、日本では、郵政民営化に伴いかんぽ生命保険が保険事業開始をにらんで会計処理を変更したため、市場データに大きな変動がありました。

表5 生命保険分野における相互保険者・協同組合保険者の地域別マーケットシェアと総保険料収入

地域	ミューチュアルのマーケットシェア	2008年生命保険総保険料収入(百万米ドル)	2007年生命保険総保険料収入(百万米ドル)	2007年比(%)	市場成長率(%)
北米	23.4%	146,307	131,901	+10.9%	+0.0%
ヨーロッパ	21.5%	214,353	214,406	0.0%	-12.1%
アジア・オセアニア	23.0%	168,964	168,606	+0.2%	+12.7%
中南米	2.8%	1,039	938	+10.8%	+11.6%
アフリカ	0.6%	221	195	+13.0%	+10.9%
合計	21.9%	530,884	516,046	+2.9%	-1.9%

出典：ICMIF

ただし、市場成長率はスイス再保険「世界の保険市場2008年」レポートによる

## ミューチュアルの地域別シェア：損害保険分野

損害保険では、いずれの地域においても市場の総保険料収入が増加しました。ミューチュアルは、アジアを除く4地域で市場の成長率を上回る伸びを達成しました。しかしアジアでは、ミューチュアルが存在しない中国で、損害保険市場が22%成長したことが主因となり、市場の成長率を下回る結果に終わりました。

表6 損害保険分野における相互保険者・協同組合保険者の地域別マーケットシェアと総保険料収入

地域	ミューチュアルのマーケットシェア	2008年損害保険総保険料収入(百万米ドル)	2007年損害保険総保険料収入(百万米ドル)	2007年比(%)	市場成長率(%)
北米	33.9%	243,698	238,842	+2.0%	+0.6%
ヨーロッパ	27.3%	191,277	178,897	+6.8%	+4.1%
アジア・オセアニア	11.4%	29,756	31,292	-4.9%	+5.6%
中南米	10.7%	6,617	5,287	+25.2%	+18.0%
アフリカ	2.7%	332	267	+24.2%	+14.6%
合計	26.9%	471,680	454,586	+3.7%	+3.4%

出展：ICMIF

ただし、市場成長率はスイス再保険「世界の保険市場2008年」レポートによる

## 地域別分析結果と考察

### 北米

北米の保険市場は、保険料収入ベースで見ると、生命保険、損害保険とも停滞気味で、物価上昇率を加味した実質ベースに換算するとマイナス成長となりました。生命保険では、不況の波をかぶって株式リンク型商品や変額商品の販売が落ち込み、損害保険では、弱気市場と不況の影響を受けて、新規契約件数が伸びませんでした。

そのような中ミューチュアルは、生命保険、損害保険の両分野において保険料収入を伸ばし、全体で5%の成長率を記録しました。とくに生命保険では11%という大幅な伸びを示しましたが、その一因として、消費者のミューチュアルへの乗り換えを挙げることができるのではないのでしょうか。消費者（とくにアメリカの消費者）は、景気後退の原因を作ったのは株式会社組織の金融機関だとして背を向け、ミューチュアルのほうが安全性と信頼性に優れていると考えてミューチュアルに乗り換えたのではないかと思います。

損害保険では、ミューチュアルはマーケットシェアを2%伸ばし34%としました。生命保険に比べると低い伸びですが、市場の成長率を上回っています。その一因として考えられるのは、ミューチュアルの顧客のロイヤルティの高さで、とくに、ミューチュアルが強い農村地域において顕著に見られます。

## ヨーロッパ

ヨーロッパでは、ミューチュアルの業績は好調に推移し、2008年のマーケットシェアは前年の21.8%から23.9%へと、1年のうちに2%も伸ばしました。保険料収入でも3%の成長率を記録しました。しかし保険市場全体では、保険料収入は6%も落ち込み、とくに生命保険市場は12%減という大幅な減収となりました。フランス、イタリア、英国などで人気の高かった株式ベースのユニットリンク型商品が消費者の信頼を失ったのが原因です。しかし生命保険分野のミューチュアルは、もともとこのような商品に強くないため、総保険料収入は2,140億米ドルと現状を維持することができました。

ヨーロッパでは、ミューチュアルは損害保険で27%のシェアを獲得、生保より高いシェアとなっています。市場全体では、損害保険料収入成長率は4%でしたが、ミューチュアルは7%と市場の伸びを上回りました。とくにオランダは、相互2社による買収効果で、ミューチュアルのシェアを27%から35%へと大幅に伸ばし、これがヨーロッパ全体のシェアを押し上げました。英国、イタリア、スペインでもミューチュアルのシェアが伸びましたが、フランスとドイツでは反対にシェアを下げました。

## アジア・オセアニア

アジアでは、ほかの地域とは反対に、2008年のミューチュアルのマーケットシェアは前年の22%から20%に落ち込みました。市場全体としては拡大傾向にあり、保険料収入は11%の成長率を記録しました。これは、日本におけるかんぽ生命の動きと、中国保険市場の急成長の両方が主な要因です。

生命保険では、ミューチュアルの総保険料収入は1,680億米ドルと前年並みでしたが、市場の規模が13%も拡大したため、シェアを下げる結果に終わりました。とくに中国市場は50%の成長率を記録しましたが、同国には、相互保険者・協同組合保険者はまったく存在していません。また日本では、かんぽ生命保険の参入により、生命保険市場が11%も拡大しました。

損害保険に目を向けると、22%の伸びを記録した中国や、20%の伸びは珍しくない中東での高い成長率に支えられ、市場全体としては5%の伸びを示しましたが、ミューチュアルは5%のマイナスとなりました。ここでは、中国や中東にミューチュアルが存在しないことに注意する必要があります。

## 中南米

中南米では、他の新興市場と同じように保険業界の急成長が続いており、2008年の総保険料収入は17%の伸びを記録しました。その中で相互保険者・協同組合保険者は、23%という市場を上回る成長率を遂げ、中南米におけるミューチュアルの強さを示しました。

この地域では、ミューチュアルの主力は生命保険よりも損害保険で、生命保険市場におけるシェアは3%ですが、損害保険では11%を獲得しています。損害保険市場は全体で18%成長したのに比べ、ミューチュアルはそれを上回る25%の伸びを示しました。生命保険では、市場全体の伸びと同等の11%の成長率となりました。

## アフリカ

この調査の対象となったアフリカの国は6カ国です。スイス再保険の調査では8カ国を扱っていますが、そのうち南アフリカ1カ国が、調査対象となった国の保険料収入全体の75%を占めています。調査データによると、保険料収入ベースでアフリカの保険業界は全体で12%成長し、そのうちミューチュアルはそれを上回る20%の伸びを示しました。生命保険、損害保険の両分野でミューチュアルは、市場を上回る伸びを記録、成長率は生命保険が13%、損害保険が24%を達成しました。

# ミューチュアルの国別マーケットデータ

## 保険料収入上位10カ国におけるミューチュアルのマーケットシェア

保険料収入トップはアメリカで、世界の保険市場全体の29%を占めています。そのうち相互保険者・協同組合保険者は市場の30%超を獲得しています。保険料収入2位の日本、4位のフランス、5位のドイツ、8位のオランダでも、ミューチュアルが市場の3分の1以上を占めています。

表7に、保険料収入トップ10カ国における2008年のミューチュアルのシェアを、2007年と対比して示しました。上位10カ国で世界保険市場の76.8%を独占しています。

表7 保険料収入上位10カ国におけるミューチュアルのシェア（2007-2008年）

順位と国名	2008年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年比 (%)	スイス再保険 「世界の保険市場」 調査 (%)
1位 アメリカ	30.1%	28.7%	+4.9%	29.1%
2位 日本	38.2%	41.7%	-9.4%	11.1%
3位 英国	5.3%	3.9%	+25.6%	10.5%
4位 フランス	38.7%	38.1%	+1.6%	6.4%
5位 ドイツ	43.9%	43.9%	0.0%	5.7%
6位 中国	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%
7位 イタリア	15.1%	14.0%	+7.6%	3.3%
8位 オランダ	33.1%	26.0%	+21.4%	2.6%
9位 カナダ	15.8%	15.7%	+0.7%	2.5%
10位 韓国	9.0%	8.8%	+2.4%	2.3%
上位10カ国合計				<b>76.8%</b>

出典：ICMIF

世界の保険大国10カ国中9カ国で、ミューチュアルはシェアを伸ばしました。そのうち英国は、（相互保険者・協同組合保険者がまったく存在しない中国を除いて）ミューチュアルのシェアは10カ国中最低にもかかわらず、前年比25%超の増加率を達成し、シェアを5.3%としました。ミューチュアル60社のうち55社が市場全体の伸びを上回る成長を達成し、セクター全体として優秀な業績を上げたのが、その主因です。同国では近年、ミューチュアルが株式会社との違いを訴えるマーケティング活動を展開しています。また、株式会社組織の金融機関が金融危機の影響をもろに受けている中で、多くの消費者がミューチュアルを見直しています。このような要因が、ミューチュアルの事業成長に寄与したと思われます。そのほかオランダでは、2008年にユーレコ、SNSレアルの2大ミューチュアルが買収を実施、その増収効果でミューチュアルのシェアが大きく伸びました。

上位10カ国のうちミューチュアルがシェアを落とした唯一の国は日本で、9.4%減となりました。これは郵政民営化に伴い、かんぽ生命保険が保険事業開始に備えて会計処理を変更したのが主因ですが、そのほかにも、保険会社による不払いなどの不祥事により保険市場全体が影響を受け、ミューチュアルも一部消費者の信頼を失い、事業に悪影響が出たことも見落とせません。しかし日本でのミューチュアルのシェア傾向を眺めると、2005年は36.1%、2006年は37.9%であり、2007年のシェア41.7%は突出した数字であったともいえるでしょう。

## ミューチュアルのシェアが高い上位10カ国

ミューチュアルのシェアが高い上位10カ国を表8に示しました。10カ国のうち8カ国がヨーロッパ諸国で、ヨーロッパはミューチュアルの「牙城」のような存在となっています。また保険大国10カ国のうち5カ国が、ここでもランクインしており、ミューチュアルが経済発展に大きく貢献していることが伺えます。ミューチュアルのシェアが高いトップ10カ国のリストには、北欧3カ国が入っています。またスロバキアが38%のシェアで、初めてランクインしたのを意外と思われるかもしれません。同国で事業を行っているミューチュアルには民族系はひとつもなく、すべて、オーストリア、ドイツ、オランダのミューチュアルグループの子会社です。ミューチュアルグループが他国で事業を展開する能力を持ち、東欧諸国で勢力を拡大している証ともいえるでしょう。

10カ国のうち8カ国で、ミューチュアルの成長率が市場全体の伸びを上回りました。ミューチュアルのシェアが高い市場では、ミューチュアルの成長率が市場を上回る傾向があることを示しています。

表8 相互保険者・協同組合保険者のシェアが高い上位10カ国

順位と国名	2008年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年比 (%)	スイス再保険による 世界ランキング順位
1位 フィンランド	73.6%	71.0%	+3.0%	25
2位 オーストリア	59.8%	60.2%	-0.7%	24
3位 ドイツ	43.9%	43.9%	0.0%	5
4位 デンマーク	42.4%	41.6%	+1.8%	22
5位 ノルウェー	40.4%	37.8%	+6.5%	28
6位 フランス	38.7%	38.1%	+1.6%	4
7位 スロバキア	38.5%	38.2%	+0.8%	51
8位 日本	38.2%	41.7%	-9.4%	2
9位 オランダ	33.1%	26.0%	+21.4%	8
10位 アメリカ	30.1%	28.7%	+4.9%	1

出典：ICMIF

## ミューチュアルの成長率が高い上位10カ国

ミューチュアルの成長率が高い上位10カ国には、西欧から3カ国、東欧から2カ国、中南米から2カ国、アフリカから3カ国と、世界各地域からまんべんなくランクイン、相互保険・協同組合保険セクターのグローバルな姿を映し出しています。10カ国のうち7カ国は新興市場で、ミューチュアルのシェアはまだ低いものの、急成長を遂げている姿をうかがうことができます。

エストニア、ベネズエラ、ブルガリアなどの市場では、多国籍ミューチュアルグループの活躍がシェア増加の原動力となっていますが、ウルグアイ、パナマ、エジプト、ナイジェリアでは民族系ミューチュアル（すべてICMIFに加盟）の急成長によりシェアが伸びています。

表9 ミューチュアルの成長率が高い上位10カ国

順位と国名	2008年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年 ミューチュアルの マーケットシェア	2007年比 (%)	スイス再保険による 世界ランキング順位
1位 ブルガリア	13.4%	7.6%	+43.2%	58
2位 パナマ	1.9%	1.1%	+40.1%	73
3位 エジプト	4.9%	3.2%	+35.8%	57
4位 英国	5.3%	3.9%	+25.6%	3
5位 ウルグアイ	2.3%	1.8%	+23.9%	86
6位 エストニア	19.5%	15.1%	+22.4%	85
7位 オランダ	33.1%	26.0%	+21.4%	8
8位 アイルランド	1.6%	1.3%	+17.6%	15
9位 ベネズエラ	7.1%	6.0%	+15.3%	33
10位 ナイジェリア	2.5%	2.2%	+13.3	65

出典：ICMIF

# ミューチュアルのマーケットシェア - 損害保険分野

ICMIFの調査によると、ミューチュアルのシェアは生命保険よりも損害保険のほうが高く、世界市場の27%を獲得しています。損害保険でミューチュアルのシェアが高いトップ10カ国における、相互保険者・協同組合保険者の総保険料収入は、世界全体のミューチュアルの74%にあたります。ランクインしたのはほとんどがヨーロッパの国で、10か国中8カ国を独占、残りの2カ国はアメリカ大陸の国です。また、スロバキアとコロンビア以外の8カ国は先進市場です。スロバキアでは、他国の多国籍相互保険グループの子会社がミューチュアル保険事業を行っています。コロンビアの場合は、ラ・エキダードと、主に健康保険を扱うサルドコープの2社がミューチュアルのシェアの大半を占めています。

損害保険でミューチュアルのシェアが高い10カ国のうち9カ国で、ミューチュアルはシェアを伸ばしました。唯一シェアを落としたのはフランスで、市場全体の平均成長率は4.6%でしたが、ミューチュアルの伸びは2.4%にとどまりました。フランスのミューチュアルは、ある年の収益を翌年の保険料引き下げという形で契約者・組合員のために還元するやり方を長年にわたって採用しています。このレポートでは保険契約者数に関する分析は行っていないので断定することはできませんが、同国ミューチュアルのシェアは下落したものの、保険契約者数が増加したということも考えられます。

表10 損害保険分野でミューチュアルのシェアが高い上位10カ国

順位と国名	2008年 ミューチュアル の総保険料収入 (百万米ドル)	2008年 ミューチュアル のマーケットシ ェア	2007年 ミューチュアル のマーケットシ ェア	マーケットシ ェア 2007年比 (%)	スイス再保険に よる世界ランキ ング順位
1位 オーストリア	8,986	69.0%	67.6%	+2.1%	24
2位 スウェーデン	5,757	52.6%	51.4%	+2.3%	21
3位 フランス	48,065	51.7%	52.9%	-2.4%	4
4位 フィンランド	2,310	48.0%	47.7%	+0.7%	25
5位 ノルウェー	3,909	44.6%	42.8%	+3.9%	28
6位 スロバキア	647	41.3%	40.6%	+1.7%	51
7位 スペイン	18,959	40.7%	35.7%	+12.3%	11
8位 コロンビア	1,241	35.5%	33.5%	+5.8%	44
9位 アメリカ	232,441	35.2%	34.6%	+1.5%	1
10位 オランダ	26,337	34.8%	26.9%	+22.8	8
損害保険分野にお けるミューチュア ルのシェア	<b>348,625</b>	<b>26.9%</b>	<b>26.8%</b>		

出典：ICMIF



# ミューチュアルのマーケットシェア

## 生命保険分野

ICMIFの調査によると、生命保険市場におけるミューチュアルのシェアは22%で、前年の21%からシェアを伸ばしました。ミューチュアルのシェアが高い上位10カ国における、相互保険者・協同組合保険者の総保険料収入は、世界全体のミューチュアルの90%にあたります。トップ10カ国は、日本とアメリカを除く8カ国を、ヨーロッパ諸国が独占しています。そのうちフィンランドとデンマークのシェアには、ミューチュアルが独占している年金事業が含まれています（スイス再保険の市場データとの整合性を確保するために、年金事業をここに含めました）。

10カ国のうち7カ国で、ミューチュアルはシェアを伸ばしました。とくにアメリカとオランダは2桁の成長率を記録しました。オランダの場合は、買収による増収効果が、その主因となっています。

表1-1 生命保険分野でミューチュアルのシェアが高い上位10カ国

順位と国名	2008年 ミューチュアル の総保険料収入 (百万米ドル)	2008年 ミューチュアル のマーケットシ ェア	2007年 ミューチュアル のマーケットシ ェア	マーケット シェア 2007年比 (%)	スイス再保険に よる世界ランキ ング順位
1位 フィンランド*	14,915	79.6%	77.1%	+3.1%	25
2位 ドイツ	67,001	60.8%	59.1%	+2.9%	5
3位 デンマーク*	11,575	54.4%	55.2%	-1.5%	22
4位 オーストリア	5,283	48.8%	51.4%	-5.4%	24
5位 日本	158,388	41.7%	46.5%	-11.6%	2
6位 ノルウェー	4,355	37.2%	34.2%	+8.0%	28
7位 スロバキア	484	35.3%	35.1%	+0.4%	51
8位 フランス	58,741	32.1%	31.6%	+1.6%	4
9位 オランダ	11,568	29.8%	24.5%	+17.8%	8
10位 アメリカ	141,062	24.4%	21.9%	+10.2%	1
生命保険分野にお けるミューチュア ルのシェア	<b>473,372</b>	<b>21.9%</b>	<b>20.8%</b>		

出典：ICMIF

\*スイス再保険の市場データとの整合性を確保するために、フィンランドとデンマークのシェアには、ミューチュアルが独占している年金事業を含めた

## 相互保険者・協同組合保険者の総資産

### ミューチュアルの地域別総資産

相互保険・協同組合保険セクターは、6兆1,000億米ドル超の総資産を保有しています。2007年に比べると1.6%の減少ですが、2006年の5兆9,000億米ドルを上回っています。2008年は金融危機に見舞われ、保険会社はこれよりも大きく資産を減らしたことが多いことを考えると、1.6%減は比較的、好結果とみなすことができるでしょう。この年、世界の保険会社の総資産がどの程度減少したかについては、決定的なデータは出ていませんが、20%減という数字がいろいろな場所でささやかれています。スイス再保険は、上位6カ国でのデータをもとに株式下落による評価損を平均15%としています。この数字は、ICMIFが調査した資産とは直接比較できるものではありませんが、ミューチュアルの1.6%減は、資産の評価損低下として当然予想される数字よりも、低く抑えることができたといえるでしょう。

表 1 2 相互保険・協同組合保険セクターの地域別総資産

地域	2008年 総資産 (百万米ドル)	2007年 総資産 (百万米ドル)	2006年 総資産 (百万米ドル)	2008年総資産の 2007年比 (%)
北米	1,773,861	1,812,876	1,697,675	-2.2%
ヨーロッパ	2,699,550	2,704,771	2,497,064	-0.2%
アジア・オセア ニア	1,635,668	1,695,796	1,652,936	-3.5%
中南米	11,945	9,478	6,160	+26.0%
アフリカ	3,073	3,181	2,771	-3.4%
合計	6,124,097	6,226,102	5,856,607	-1.6%

出典：ICMIF

ミューチュアルは、伝統的なリスク回避戦略をもとに安心・安全を第一に考える資産運用を行う傾向があります。上位3地域の総資産を合計すると、世界全体のミューチュアルの総資産の99.8%を独占しています。これら地域において、資産減少率を4%未満に抑えることができたのは、ミューチュアルの資産運用に対する姿勢が反映されたからだといえるでしょう。

いちばん減少率が低かった地域はヨーロッパで、ミューチュアルの国別総資産で第3位と4位のドイツとフランスが、保守的な投資戦略を主流としているためだと思われます。なお中南米とアフリカについては、サンプル数が少ないため現実的な分析結果を導き出すことができませんでした。

## ミューチュアルの国別総資産

表 1 3 相互保険者・協同組合保険者の総資産上位10カ国

順位と国名	2008年 総資産 (百万米ドル)	2007年 総資産 (百万米ドル)	2007年比 (%)
1位 アメリカ	1,728,427	1,766,111	-2.1%
2位 日本	1,578,936	1,640,877	-3.8%
3位 フランス	759,120	764,770	-0.7%
4位 ドイツ	751,788	742,940	+1.2%
5位 オランダ	191,807	175,358	+9.4%
6位 デンマーク	188,464	180,423	+4.5%
7位 英国	187,725	199,788	-6.0%
8位 フィンランド	117,532	126,429	-7.0%
9位 スペイン	99,458	100,650	-1.2%
10位 イタリア	89,297	96,002	-7.0%
合計	<b>5,692,554</b>	<b>5,793,348</b>	-1.7%

出典：ICMIF

ミューチュアルの総資産トップ10カ国を合計すると、世界全体のミューチュアルの総資産の93%にあたります。国別に見ると、英国、フィンランド、イタリアという、伝統的に株式投資をする風土のある国は、他国に比べて資産下落率が大きくなりました。一方、アメリカ、フランス、ドイツのように、株式リンク型商品に対してミューチュアルがリスク回避策を取る風土のある国では、下落率を抑えることができ、ドイツにいたっては、総資産が前年を上回りました。オランダの9.4%増は買収効果によるもので、デンマークの伸びは、定額利付き投資商品に重点を置いた年金事業の普及を反映しています。

なお、調査対象となった国のうち5カ国では、資産データを入手することができませんでした。しかし、これら5カ国は保険業界の規模が小さく、全体のデータにはほとんど影響が出ないと判断しました。

# 相互保険・協同組合保険セクターの職員数

ICMIFでは、世界中の相互保険者・協同組合保険者で働く職員数に関するデータをまとめようとしたが、正確な職員数データを手にするうえで、多くの問題に直面しました。たとえばアメリカには相互保険組織が1,000以上ありますが、職員数データが存在しません。アメリカのデータ不足は、職員数の全体像に大きな影響を与えます。また、この調査の対象とした組織団体すべての職員数データが揃わない国が何カ国もありました。保険者が職員数を公表している国でも、子会社も含めたグループの連結職員数のみ公表する場合が多く、20を数える多国籍相互企業グループの現地職員数を国別に把握することができませんでした。

このような制限がありました。判明した範囲でミューチュアルの職員数を公表することは有益であると考えます。2008年は55万4,600名で、これはミューチュアルで働く職員数の最低値ということになります。表14に、職員数上位10カ国を示しました。10カ国の職員数を合計すると、全体の90%にあたります。この数字から推測すると、ミューチュアルの職員数は世界全体で100万人を超すと考えられます。

表14 相互保険・協同組合保険セクターで働く職員数上位10カ国

順位と国名	2008年総職員数
1位 日本	195,254
2位 ドイツ	86,647
3位 フランス	83,754
4位 コロンビア	32,846
5位 英国	26,703
6位 カナダ	21,531
7位 オランダ	18,684
8位 スペイン	16,394
9位 オーストリア	13,834
10位 イタリア	6,079
合計	501,726

出典：ICMIF

# ICMIF「グローバル500」 相互保険者・協同組合保険者トップ500

70カ国、2,750の相互保険者・協同組合保険者のデータをもとに、2008年のミューチュアルトップ500組織を明らかにしたリスト「グローバル500」を作成しました。ランクインした500社の総保険料収入は、ミューチュアルセクター全体の99%を占めます。トップ500社の総保険料収入は、前年比3.4%増の9,910億米ドルで、調査を開始した2005年以降、連続しての増収となっています。

## 「グローバル500」の地域別データ

表15 「グローバル500」の地域別データ

地域	ランクインした ミューチュアル の数	ミューチュアル 全体に占める 割合 (%)	2008年 総保険料収入 (千米ドル)	2007年 総保険料収入 (千米ドル)	保険料収入 成長率 (%)
北米	227 (11)	38.9%	385,263,734	366,578,296	5.1%
ヨーロッパ	218 (43)	40.9%	405,357,720	390,460,604	3.8%
アジア	36 (16)	19.8%	195,812,814	197,061,875	-0.6%
中南米	10 (7)	0.2%	2,115,797	1,725,836	22.6%
オセアニア	6 (3)	0.2%	2,322,290	2,311,246	0.5%
アフリカ	3 (3)	0.0%	342,467	288,485	18.7%
合計	500 (83)	100.0%	991,214,822	958,426,342	3.4%

出典：ICMIF  
カッコ内の数字は、ICMIF会員組織の数を表す



表15が示すように、「グローバル500」にランクインした組織の90%が北米あるいはヨーロッパのミューチュアルで、合わせてミューチュアル全体の総保険料収入の80%を占めています。残り20%の多くはアジア勢で占められています。中南米、オセアニア、アフリカのミューチュアルは絶対数は少ないものの、2006年の10社から19社へと、ランクインする組織の数を増やしています。

「グローバル500」の地域別保険料収入成長率は、表4に示した、各地域の全ミューチュアルを対象にした成長率と、非常に似通った傾向を示しています（要因等については表4の説明を参照）。「グローバル500」にランクインしたICMIF会員組織の数は前回の73組織から87組織に増加し、全体の17%を占めるようになりました。ICMIF会員組織が力強い成長を遂げ、ICMIF会員数が増加している姿を映し出す結果といえるでしょう。

## ミューチュアルトップ20

相互保険者・協同組合保険者上位20組織を見ると、トップ3に変わりはないものの、4位以下には大きな動きがありました。これは主に、損害保険ミューチュアルによる買収と、生命保険ミューチュアルの急成長によるものです。

トップ20に初登場したTIAA（教員相互組織）とUSAA（軍隊相互組織）は、ともにアフィニティー（共通の特徴や利益を持った個人の集合体）に基いたミューチュアルです。このような形のミューチュアルが大規模な組織に成長し、不況の中でも順調な業績をあげていることが分かります。

上位20社を国別に見ると6カ国がランクイン、アメリカが全体の半分を占めトップ、日本が4社で2位、3位がフランス（3社）、4位以下は、ドイツ、スペイン、オランダからそれぞれ1社ずつとなっています。上位20ミューチュアルの総保険料収入は、「グローバル500」の総保険料収入の50%にあたります。

ランクインしたミューチュアルのうち5社は2008年、24%以上の成長率を達成しました。そのうちユーレコ（オランダ）、リバティー・ミューチュアル（アメリカ）、マプフレ（スペイン）の損害保険3社の場合は、いずれも同年に行った買収による増収効果とその主因となっています。ユーレコは30%の増収で順位を前回の9位から5位に上げました。リバティー・ミューチュアルは29%の成長率で同じく順位を4つ上げ4位に浮上、マプフレ（スペイン）も24%という伸びを示しました。生命保険者では、ニューヨーク・ライフが29%、TIAAが40%というきわめて高い保険料収入増を達成しましたが、これは本業の保険事業の成長によるものです。

その一方で、主に生命保険を扱う住友生命とクレディ・アグリコル（フランス）は、それぞれ13%減、15%減と保険料収入が大きく落ち込みました。クレディ・アグリコルの場合は、一時払い単体化商品の銀行窓販額が減少したのが原因です。

ランクインした組織のうち4社に3社は、前年に比べ保険料収入を伸ばしました。その結果、トップ20ミューチュアル全体としての保険料収入の伸びは4.7%で、ミューチュアル全体の成長率3.4%を上回り、世界の保険業界全体の成長率0.3%を大きく引き離れた好結果となりました。20社のうち4組織はICMIFに加盟しています。

表16 相互保険者・協同組合保険者トップ20

2008年の順位	2007年の順位	組織名	国名	2008年 保険料収入 合計 (千米ドル)	2008年 保険料収入 生命保険 (千米ドル)	2008年 保険料収入 損害保険 (千米ドル)	保険料収入 成長率
1	1	ステートファーム・グループ	アメリカ	54,736,442	4,792,331	49,944,110	2.8%
2	2	JA共済連	日本	52,334,232	33,310,628	19,023,604	1.4%
3	3	日本生命	日本	48,651,896	48,651,896	0	0.7%
4	8	リバティー・ミューチュアル・インシュランス	アメリカ	28,534,613	1,191,182	27,343,430	28.8%
5	9	ユーレコ	オランダ	28,391,176	6,222,059	22,169,118	30.0%
6	6	ネーションワイド・グループ	アメリカ	26,424,771	10,636,049	15,788,723	-4.9%
7	7	明治安田生命	日本	26,393,671	26,393,671	0	3.3%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	国名	2008年 保険料収入 合計 (千米ドル)	2008年 保険料収入 生命保険 (千米ドル)	2008年 保険料収入 損害保険 (千米ドル)	保険料収入 成長率
8	4	クレディ・アグリコル	フランス	26,137,779	22,702,874	3,434,906	-15.0%
9	5	住友生命	日本	25,317,783	25,317,783	0	-13.2%
10	12	ニューヨーク・ライフ・グループ	アメリカ	22,335,239	22,335,239	0	28.6%
11	10	グループアマ	フランス	21,719,617	7,527,185	14,192,432	3.5%
12	14	マプフレ・グループ	スペイン	18,515,959	4,169,138	14,346,821	24.3%
13	11	コヴェア	フランス	17,736,274	4,627,943	13,108,331	-1.2%
14	13	ファーマーズ・インシュランス・グループ	アメリカ	17,158,580	902,815	16,255,765	1.2%
15	15	マスマチュアル・フィナンシャル・グループ	アメリカ	14,716,204	14,716,204	0	5.0%
16	17	ノースウェスタン・ミューチュアル・グループ	アメリカ	14,300,628	14,300,628	0	2.5%
17	18	R+V	ドイツ	13,898,529	7,605,882	6,292,647	2.4%
18	16	プログレッシブ・インシュランス・グループ	アメリカ	13,776,835	0	13,776,835	-1.5%
19	23	TIAAグループ	アメリカ	13,584,026	13,584,026	0	39.7%
20	22	USAグループ	アメリカ	11,906,740	2,331,248	9,575,491	11.6%

出典：ICMIF

## 損害保険分野におけるミューチュアルトップ10

損害保険で上位10ミューチュアルの総保険料収入は、「グローバル500」の総保険料収入の44%にあたります。トップはステートファーム（アメリカ）で、2位のリバティー・ミューチュアル（アメリカ）に倍近い差をつけています。国別に見ると5カ国が顔を出し、半数はアメリカ勢が占めています。

損害保険トップ10のうち9社は、生命保険事業もかなりの規模で手がけています。対照的に、生命保険トップ10のうち、損害保険事業も手がけているのは3社しかありません。生損保兼営ミューチュアルの中では、JA共済連が唯一、両分野のトップ10にランクインしています。このことから、大手損害保険ミューチュアルは概して生損保兼営であるのに対し、大手生命保険ミューチュアルは生命保険のみ扱うところが多いといえるでしょう。

トップ10の保険料収入成長率は8.0%で、ミューチュアル全体の成長率3.7%、保険業界全体の成長率3.4%を大きく上回っています。これは、リバティー・ミューチュアル、ユーレコ、マプフレの買収による増収効果に支えられたもので、この3社以外はすべて、成長率が業界平均を下回りました。

表17 損害保険分野におけるミューチュアルトップ10

順位	グローバル500の順位	組織名	国名	2008年 保険料収入 (千米ドル)	2007年 保険料収入 (千米ドル)	成長率
1	1	ステートファーム・グループ	アメリカ	49,944,110	49,350,411	1.2%
2	4	リバティー・ミューチュアル・グループ	アメリカ	27,343,430	21,127,101	29.4%
3	5	ユーレコ	オランダ	22,169,118	15,347,059	44.5%
4	2	JA共済連	日本	19,023,604	20,940,969	-9.2%
5	14	ファーマーズ・インシュランス・グループ	アメリカ	16,255,765	16,044,634	1.3%
6	6	ネーションワイド・グループ	アメリカ	15,788,723	16,089,044	-1.9%
7	12	マプフレ・グループ	スペイン	14,346,821	11,063,024	29.7%

順位	グローバル500の順位	組織名	国名	2008年 保険料収入 (千米ドル)	2007年 保険料収入 (千米ドル)	成長率
8	11	グループパマ	フランス	14,192,432	13,854,489	2.4%
9	18	プログレッシブ・インシュランス・グループ	アメリカ	13,776,835	13,983,744	-1.5%
10	13	コヴェア	フランス	13,108,331	12,945,944	1.3%

出典：ICMIF

## 生命保険分野におけるミューチュアルトップ10

生命保険における上位10ミューチュアルの総保険料収入は、「グローバル500」の総保険料収入の44%にあたります。国別に見ると4カ国が顔を出し、日本とアメリカがそれぞれ4社と、両国でほぼ独占した形になっています。

トップ10のうち7社は、(損害保険トップ10の場合は生損保兼営が多いのとは対照的に)生命保険事業のみを扱っています。

トップ10にランクインしたミューチュアルの保険料収入成長率は2.5%でミューチュアル全体の成長率2.9%を少し下回りました。しかし、総保険料収入が前年比1.9%減のマイナス成長となった生命保険業界全体に比べると好結果であったといえるでしょう。10社のうち8社は、(成長が買収による増収効果によってもたらされた損害保険ミューチュアルとは対照的に)本業の成長によって市場平均を上回る成長率を達成しました。生命保険の場合は、商品が長期的な性質を持っていることから、信頼性が損害保険よりも重要な意味を持ち、この信頼性がミューチュアルに競争力をもたらしています。これが、大手生命保険ミューチュアルが2008年に好業績をあげた要因とも考えられます。

表18 生命保険分野におけるミューチュアルトップ10社

順位	グローバル500の順位	組織名	国名	2008年 保険料収入 (千米ドル)	2007年 保険料収入 (千米ドル)	成長率
1	3	日本生命	日本	48,651,896	48,299,791	0.7%
2	2	J A 共済連	日本	33,310,628	30,695,582	8.5%
3	7	明治安田生命	日本	26,393,671	25,560,265	3.3%
4	9	住友生命	日本	25,317,783	29,161,389	-13.2%
5	8	クレディ・アグリコル	フランス	22,702,874	27,302,941	-16.8%
6	10	ニューヨーク・ライフ・グループ	アメリカ	22,335,239	17,372,765	28.6%
7	15	マスミューチュアル・フィナンシャル・グループ	アメリカ	14,716,204	14,014,029	5.0%
8	16	ノースウェスタン・ミューチュアル・グループ	アメリカ	14,300,628	13,954,831	2.5%
9	19	T I A A グループ	アメリカ	13,584,026	9,722,885	39.7%
10	22	デベカ保険	ドイツ	10,652,504	10,317,121	3.3%

出典：ICMIF

## 成長率の高い相互保険者・協同組合保険者

「グローバル500」にランクインしたミューチュアルの保険料収入成長率は3.4%で、500社のうち302社が市場成長率0.3%を上回る業績を上げました。また、10%を越す2桁成長を遂げた相互保険者・協同組合保険者は100社以上にのぼりました。

成長率の高い相互保険者・協同組合保険者を表19にまとめました。世界各地域12カ国から19社がランクインし、ミューチュアルセクターの真にグローバルな姿を示しています。トップ19に入ったのは、(上位100社に入っている)大手ミューチュアルが4社、(下位100社に入っている)小規模ミューチュアルが6社と規模はさまざまで、形態も相互組織、協同組合の両方が入っています。19社のうち12社は、主に特定の分野に属する顧客向け(とくに炭鉱労働者、農業者、漁業者、教職員などの職能別団体)に保険を提供している組織で、アフィニティー団体と結びついたミューチュアルが好調な業績を上げうることを示しています。

買収による増収効果が成長率を押し上げたオランダのミューチュアル2社を別にして、17社は本業の成長により高い伸びを達成しました。分野別では、損害保険が9社、生命保険が8社、兼業が2社と、特定の分野への偏りは見られません。

ランクインした組織のうち、ランド・ミューチュアル（南アフリカ）、タカフル・イカルス（マレーシア）、SNSリアル（オランダ）の上位3社を含む7社はICMIFに加盟しています。もう少し範囲を広げてみると、「グローバル500」に入っているICMIF会員87組織のうち37組織は、成長率の高いトップ150社にも顔を出しています。別の言い方をすると、「グローバル500」にランクインしたICMIF会員の42%が、成長率ランキングでも上位3割以内に入っているということになります。

ベストプラクティスの共有とレベル向上の促進を目指して活動しているICMIFにとって、このような調査結果が出たことは励みになります。「ローカルな強さを発揮するためのグローバルな取り組み」という使命を追及した活動を続けるICMIFに加盟することを通じて、相互組織・協同組合は競争力を付けることができると考えられます。

表19 成長率の高い相互保険者・協同組合保険者

グローバル500の順位	組織名	ICMIF 会員	国名	2008年 保険料収入 (千米ドル)	2007年 保険料収入 (千米ドル)	保険料収入の 成長率
500	ランド・ミューチュアル	✓	南アフリカ	73,359	36,565	100.6%
407	タカフル・イカルス	✓	マレーシア	124,625	65,279	90.9%
34	SNSリアル	✓	オランダ	6,447,059	3,729,412	72.9%
285	CMAV（生命保険相互）		フランス	265,896	156,059	70.4%
156	ウッドメンオブザワールド・ ライフ・ソサエティ		アメリカ	833,560	528,466	57.7%
81	コベントリー・ヘルスケア		アメリカ	2,454,816	1,631,372	50.5%
196	FMHインシュランス・グ ループ		アメリカ	560,000	379,871	47.4%
175	APペンション		デンマーク	688,277	474,681	45.0%
406	サンコール	✓	アルゼンチン	126,126	89,358	41.1%
19	TIAAグループ		アメリカ	13,584,026	9,722,885	39.7%
108	ブルークロス・アンド・ブル ーシールド・アメリカ		アメリカ	1,569,628	1,124,629	39.6%
102	LV=		英国	1,698,704	1,232,407	37.8%
251	弁護士共済組合		スペイン	338,369	248,032	36.4%
403	ノダック・ミューチュアル・ グループ		アメリカ	127,924	96,093	33.1%
266	ユニメド・セグロス	✓	ブラジル	304,890	230,131	32.5%
478	グリーク・カソリック・ユニ オン・アメリカ		アメリカ	83,084	62,865	32.2%
488	TUW	✓	ポーランド	78,065	59,707	30.7%
5	ユーレコ		オランダ	28,391,176	21,842,647	30.0%
258	NFFC	✓	韓国	314,594	242,105	29.9%

出典：ICMIF



# 調査方法とデータについて

## 調査の目的

相互保険・協同組合保険セクターの世界的連合である I C M I F には、会員組織やメディア、教育機関、研究者、監督機関、保険業界団体、各国政府や国会議員などから、相互保険・協同組合保険セクターについて、保険業界全体と比較した規模、また国レベル、世界の各地域レベル、世界全体レベルでの規模について、いろいろな質問や問い合わせが寄せられます。

したがってこの調査の目的は、相互保険・協同組合保険の規模について収集したデータをもとに正確に計算し、そこから、相互保険者・協同組合保険者の経済的関連性および社会的重要性を明らかにし、このような質問に対する信頼できる答えを得ることにあります。

## 調査方法と定義

世界 70 カ国の相互保険者・協同組合保険者 2, 750 社の財務データを、年次報告書、監督機関への報告書、外部調査報告書などから収集しました。調査の対象となった 70 カ国の保険市場を合計すると、世界全体の保険市場の 99. 2% をカバーしています\*

「相互組織・協同組合」の定義には、自国の法制上、法律形態として「相互組織・協同組合」とはみなされないものの、加入者が所有、支配し、加入者の利益のために運営されている会社など、組織の実態や価値が相互組織・協同組合のかたちを反映しているものも含みました。このような組織団体としては、友愛組合、共済会、タカフル、レシプロカル（アメリカにおける相互組織の一組織形態）、非営利団体、地域社会団体や財団などが含まれます。

相互組織・協同組合の法律上の定義は各国によって大きく異なり、その国独特の定義を定める国が何カ国もあります。したがって法的な定義にとらわれず、相互組織・協同組合を上記のように解釈することによって、相互組織・協同組合の原則に基いて運営されているすべての組織団体を調査対象とすることができました。

企業グループの場合は、国内グループ会社、海外グループ会社を問わず、親会社が過半数を所有している子会社をグループ企業としてデータに含めました。またできる限り、海外での保険事業は、グループ本拠地がある国のデータには含めず、実際に保険事業を行う国のデータに入れました。なお「グローバル 500」作成に際しては、企業グループの海外子会社も含めた連結データを使用しました。

各協同組合保険者・相互保険者（上記定義による）から収集した財務データを分析し、各組織の保険料収入と資産を 2007 年と 2008 年に分けて確定しました。次に国別の合計を出し、スイス再保険が作成した国別データと比較対照しました。さらに国別の合計額をもとに地域別のデータを作成し、最後に全世界のデータに集約しました。世界各地の組織のデータをできるだけ正確に比較対照できるよう、データはすべて現地通貨ベースで収集し、2008 年 12 月 31 日現在のレートで米ドルに換算しました。対ドルレートの変動による影響を避けるために、2007 年のデータ、2008 年のデータとも、同日のレートで換算しました。

調査の対象とした 2, 750 組織はすべて、保険料収入をもとに順位をつけ、世界の協同組合保険者・相互保険者トップ 500 社を決める「グローバル 500」を作成しました。

世界の保険業界に関する統計データは、スイス再保険の保険調査データ\*に基づいた基礎データを使用し、監督機関や経済紙・経済誌、各国の保険業界団体、格付け機関などから得た追加データと比較して、妥当性を確保しました。

今後の「ミューチュアル・マーケットシェア&グローバル 500」レポートには、経験的実証データを入力することができれば、職員数、保険契約者数などのデータも追加していきたいと思っています。また、I C M I F 会員組織の皆様のご意見やご要望を参考にしながら、レポートの作成を進めていきたいと思っています。

\*スイス再保険「世界の保険市場 2008 年」レポート

# 別表

## 別表1 調査対象各国(全70カ国)におけるミュチュアルの総保険料収入とマーケットシェア

国名	順位	スイス再保険 に本拠地を 持つ フィンランド の順位	ミュチュアルのマーケットシェア				総保険料収入 (百万米ドル)									
			2008年		2007年		2008年		2007年							
			合計	生命保険	損害保険	2007年比	合計	生命保険	損害保険	合計	生命保険	損害保険				
USA	1	1	29.39	30.1%	24.4%	35.2%	1.5%	28.7%	21.9%	34.6%	373,503	141,062	232,441	354,834	126,819	228,015
Japan	2	2	11.45	38.2%	41.7%	25.2%	-3.6%	41.7%	46.5%	26.4%	184,327	158,388	25,939	186,306	158,442	27,864
United Kingdom	3	3	9.38	5.3%	3.5%	9.9%	1.4%	3.9%	2.5%	9.3%	20,902	10,055	10,847	19,628	9,700	9,928
France	4	4	6.54	38.7%	32.1%	51.7%	0.6%	38.1%	31.6%	52.9%	106,807	58,741	48,065	110,901	63,951	46,950
Germany	5	5	5.74	43.9%	60.8%	29.7%	-0.1%	43.9%	59.1%	31.2%	106,124	67,001	39,123	105,393	64,706	40,687
PR China	6	6	3.34	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Italy	7	7	3.34	15.1%	11.2%	20.7%	1.1%	14.0%	10.3%	19.9%	21,265	9,222	12,043	21,345	9,794	11,551
Netherlands	8	8	2.71	33.1%	29.8%	34.8%	7.1%	26.0%	24.5%	26.8%	37,905	11,568	26,337	28,496	9,507	18,989
Canada	9	9	2.47	15.8%	11.3%	19.5%	0.1%	15.7%	11.2%	19.5%	16,503	5,245	11,257	15,909	5,082	10,827
Republic of Korea	10	10	2.15	9.0%	12.4%	2.3%	0.2%	8.8%	11.8%	1.9%	8,188	7,507	682	7,831	7,324	506
Spain	11	11	2.06	29.4%	16.3%	40.7%	0.6%	28.8%	19.4%	35.7%	25,513	6,554	18,959	23,125	6,633	16,492
Australia	12	12	1.68	2.8%	1.1%	5.3%	-0.3%	3.1%	1.3%	5.3%	1,964	459	1,505	1,912	459	1,453
Taiwan	13	13	1.52	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
India	14	14	1.31	0.5%	0.0%	3.8%	0.0%	0.5%	0.0%	3.8%	269	-	269	251	-	251
Ireland	15	15	1.25	1.6%	1.6%	1.5%	0.3%	1.3%	1.5%	1.5%	837	677	160	888	723	165
Switzerland	16	16	1.17	9.3%	6.4%	12.8%	-0.2%	9.5%	6.6%	13.1%	4,565	1,736	2,828	4,580	1,762	2,818
Brazil	17	17	1.12	6.9%	3.2%	9.9%	0.1%	6.8%	3.4%	9.5%	3,283	663	2,620	2,816	633	2,184
Belgium	18	18	1.07	18.6%	16.6%	22.3%	-1.2%	19.8%	17.4%	24.8%	8,420	4,841	3,579	9,552	5,678	3,874
South Africa	19	19	0.96	0.6%	0.6%	0.9%	0.0%	0.6%	0.6%	0.8%	252	179	73	221	162	60
Russia	20	20	0.92	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	0.0%	0.2%	-	-	-	60	-	60
Sweden	21	21	0.87	23.5%	11.1%	52.6%	0.3%	23.2%	11.0%	51.4%	8,644	2,887	5,757	8,138	2,715	5,423
Denmark	22	22	0.77	42.4%	54.4%	19.3%	0.8%	41.6%	55.2%	17.8%	13,728	11,575	2,153	12,622	10,658	1,964
Poland	23	23	0.58	5.8%	3.5%	9.2%	0.8%	5.1%	1.4%	8.9%	1,421	505	915	902	124	778
Austria	24	24	0.57	59.8%	48.8%	69.0%	-0.4%	60.2%	51.4%	67.6%	14,269	5,283	8,986	14,059	5,449	8,610
Finland	25	25	0.56	73.2%	79.6%	48.0%	2.2%	71.0%	77.1%	47.7%	17,224	14,915	2,310	15,721	13,515	2,205
Hong Kong	26	26	0.56	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Portugal	27	27	0.54	3.0%	1.1%	7.5%	-0.6%	3.5%	1.5%	8.0%	671	187	484	719	202	518
Norway	28	28	0.49	40.4%	37.2%	44.6%	2.6%	37.8%	34.2%	42.8%	8,264	4,355	3,909	7,632	4,071	3,561
Luxembourg	29	29	0.46	13.9%	16.5%	1.8%	-6.5%	20.4%	22.7%	2.8%	2,683	2,622	61	3,729	3,669	60
Mexico	30	30	0.44	3.2%	0.7%	5.3%	0.1%	3.1%	0.6%	5.1%	596	59	537	539	46	493
Singapore	31	31	0.35	13.0%	17.3%	4.0%	0.9%	12.1%	15.4%	4.1%	1,947	1,755	191	1,829	1,651	178
Israel	32	32	0.25	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Venezuela	33	33	0.24	7.0%	2.9%	7.2%	1.1%	6.0%	3.3%	6.0%	708	8	700	428	6	421
Thailand	34	34	0.23	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Malaysia	35	35	0.21	9.8%	11.1%	7.5%	1.2%	8.6%	8.8%	8.2%	887	650	237	729	489	240
Turkey	36	36	0.21	4.5%	0.0%	5.6%	-0.3%	4.8%	0.0%	5.5%	403	25	403	396	-	396
Argentina	37	37	0.20	12.3%	1.3%	15.6%	0.8%	11.4%	1.0%	15.8%	1,041	25	1,016	794	20	774
Czech Republic	38	38	0.19	25.1%	15.1%	32.0%	0.4%	24.7%	14.8%	31.5%	2,057	503	1,553	1,921	469	1,452
New Zealand	39	39	0.17	3.9%	0.7%	4.5%	-0.2%	4.1%	0.8%	4.7%	288	8	281	278	9	270
Greece	40	40	0.17	3.9%	0.1%	8.0%	-0.1%	4.0%	0.1%	8.6%	273	4	268	279	3	276
Indonesia	41	41	0.16	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Chile	42	42	0.16	8.0%	2.5%	19.7%	0.5%	7.5%	2.4%	15.7%	88	88	458	428	83	345
Liechtenstein	43	43	0.13	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Colombia	44	44	0.13	26.4%	9.0%	35.5%	-0.5%	26.9%	10.2%	33.5%	1,405	165	1,241	1,167	123	1,044

Hungary	45	0.12	18.9%	17.8%	20.1%	1.3%	17.6%	15.3%	20.4%	948	475	473	923	449	474
United Arab Emirates	46	0.12	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Romania	47	0.08	21.3%	9.5%	24.4%	1.2%	20.1%	10.8%	22.4%	756	69	687	572	61	511
Slovenia	48	0.07	13.4%	3.8%	17.9%	-0.5%	13.9%	4.0%	18.6%	399	36	363	387	36	351
Slovakia	49	0.07	38.5%	35.2%	41.3%	0.3%	38.2%	35.1%	40.6%	1,131	484	647	1,023	417	607
Saudi Arabia	50	0.07	22.5%	17.5%	22.8%	-1.0%	23.5%	31.7%	23.1%	654	28	626	537	28	510
Morocco	51	0.06	3.6%	1.1%	4.8%	-0.4%	4.0%	1.2%	5.4%	90	9	81	90	9	81
Philippines	52	0.06	7.6%	11.2%	1.3%	-2.1%	9.7%	14.6%	1.3%	177	166	11	212	201	10
Egypt	53	0.03	4.9%	1.0%	8.2%	1.8%	3.2%	1.1%	5.0%	69	6	62	36	6	30
Bulgaria	54	0.03	13.4%	22.1%	12.0%	5.8%	7.6%	6.1%	7.9%	181	41	140	86	10	76
Malta	55	0.03	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Cyprus	56	0.03	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Nigeria	57	0.02	2.5%	5.8%	1.9%	0.3%	2.2%	3.5%	2.0%	27	9	17	16	4	12
Kenya	58	0.02	4.0%	5.5%	3.1%	-0.1%	4.1%	5.4%	3.4%	35	17	18	31	15	17
Ecuador	59	0.02	2.2%	3.9%	1.8%	0.0%	2.1%	4.0%	1.8%	19	6	13	14	4	10
Tunisia	60	0.02	10.2%	0.0%	11.5%	0.8%	9.4%	0.0%	10.5%	80	-	80	68	-	68
Panama	61	0.02	1.9%	0.0%	2.7%	0.8%	1.1%	0.0%	1.6%	15	-	15	7	-	7
Lithuania	62	0.02	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Latvia	63	0.02	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	-	-	-	-	-
Iceland	64	0.02	31.4%	0.0%	33.8%	-0.3%	31.6%	0.0%	34.1%	210	-	210	184	-	184
Costa Rica	65	0.02	3.9%	45.7%	0.0%	-0.5%	4.4%	53.5%	0.0%	25	25	-	21	21	-
Dominican Republic	66	0.02	0.8%	0.7%	0.8%	0.1%	0.7%	0.9%	0.7%	5	1	4	4	1	3
Sri Lanka	67	0.01	3.0%	1.5%	3.9%	0.2%	2.8%	2.0%	3.3%	17	4	14	13	4	9
Estonia	68	0.01	19.5%	13.3%	4.0%	4.4%	15.1%	8.0%	4.0%	101	16	16	82	14	14
Uruguay	69	0.01	2.3%	0.0%	2.9%	0.6%	1.8%	0.0%	2.2%	12	-	12	7	-	7
El Salvador	70	0.01	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0	-	0	0	-	0
<b>Total</b>		<b>99.2</b>	<b>24.0%</b>	<b>21.9%</b>	<b>26.9%</b>	<b>0.7%</b>	<b>23.3%</b>	<b>20.8%</b>	<b>26.8%</b>	<b>1,002,634</b>	<b>530,885</b>	<b>471,680</b>	<b>970,673</b>	<b>515,958</b>	<b>454,662</b>

#### MUTUAL MARKET SHARE BY REGION

North America	29.02%	23.41%	33.90%	27.69%	21.11%	33.44%	390,006	146,308	243,698	370,743	131,901	238,842
Europe	23.93%	21.54%	27.33%	21.79%	18.92%	26.62%	405,700	214,354	191,277	393,344	214,318	178,973
Asia and Oceania	19.91%	22.95%	11.37%	22.18%	25.81%	12.62%	198,720	168,964	29,756	199,898	168,606	31,292
South America	7.62%	2.76%	10.71%	7.23%	2.78%	10.10%	7,656	1,039	6,617	6,225	938	5,287
Africa	1.18%	0.64%	2.66%	1.10%	0.63%	2.45%	553	221	332	463	195	267
<b>Grand Total</b>	<b>23.96%</b>	<b>21.86%</b>	<b>26.88%</b>	<b>23.26%</b>	<b>20.84%</b>	<b>26.78%</b>	<b>1,002,634</b>	<b>530,885</b>	<b>471,680</b>	<b>970,673</b>	<b>515,958</b>	<b>454,662</b>

#### GROWTH BY REGION

North America	5.2%	10.9%	2.0%	2.9%	4.7%	1.9%
Europe	3.1%	0.0%	6.9%	0.7%	-0.9%	2.7%
Asia and Oceania	-0.6%	0.2%	-4.9%	-2.2%	-2.4%	-1.2%
South America	23.0%	10.8%	25.2%	19.5%	22.4%	19.0%
Africa	19.5%	13.0%	24.2%	24.3%	21.8%	26.2%
<b>Grand Total</b>	<b>3.3%</b>	<b>2.9%</b>	<b>3.7%</b>	<b>1.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>2.2%</b>

出典：I C M I F

## 別表2 スイス再保険調査による国別総保険料収入

国名	スイス再保険によるランキング順位	スイス再保険調査国別シェア (%)	総保険料収入 (百万米ドル)						市場成長率		
			2008年			2007年			2007年比		
			合計	生命保険	損害保険	合計	生命保険	損害保険	生命保険	生命保険	損害保険
USA	1	29.39	1,239,747	578,508	661,240	1,237,890	579,215	658,674	0.2%	-0.1%	0.4%
Japan	2	11.45	483,083	380,060	103,022	446,255	340,620	105,635	8.3%	11.6%	-2.5%
United Kingdom	3	9.38	395,627	286,111	109,515	499,063	392,006	107,057	-20.7%	-27.0%	2.3%
France	4	6.54	275,880	182,885	92,995	290,996	202,247	88,747	-5.2%	-9.6%	4.8%
Germany	5	5.74	241,955	110,148	131,807	239,891	109,556	130,335	0.9%	0.5%	1.1%
PR China	6	3.34	140,818	95,831	44,987	101,200	64,215	36,985	39.1%	49.2%	21.6%
Italy	7	3.34	140,689	82,623	58,066	152,815	94,715	58,100	-7.9%	-12.8%	-0.1%
Netherlands	8	2.71	114,518	38,811	75,706	109,538	38,815	70,724	4.5%	0.0%	7.0%
Canada	9	2.47	104,182	46,525	57,658	101,138	45,514	55,624	3.0%	2.2%	3.7%
Republic of Korea	10	2.15	90,623	60,577	30,046	88,762	61,840	26,922	2.1%	-2.0%	11.6%
Spain	11	2.06	86,792	40,147	46,545	80,371	34,178	46,193	8.0%	17.5%	0.8%
Australia	12	1.68	70,951	42,697	28,254	61,993	34,588	27,405	14.5%	23.4%	3.1%
Taiwan	13	1.52	64,265	52,748	11,517	63,041	51,887	11,154	1.9%	1.7%	3.3%
India	14	1.31	55,439	48,313	7,125	50,497	43,858	6,639	9.8%	10.2%	7.3%
Ireland	15	1.25	52,613	41,918	10,695	67,710	56,750	10,960	-22.3%	-26.1%	-2.4%
Switzerland	16	1.17	49,147	27,136	22,012	48,129	26,582	21,546	2.1%	2.1%	2.2%
Brazil	17	1.12	47,443	20,992	26,452	41,556	18,605	22,950	14.2%	12.8%	15.3%
Belgium	18	1.07	45,172	29,125	16,047	48,206	32,616	15,590	-6.3%	-10.7%	2.9%
South Africa	19	0.96	40,371	32,477	7,894	36,408	29,374	7,034	10.9%	10.6%	12.2%
Russia	20	0.92	38,778	765	38,013	31,803	930	30,873	21.9%	-17.8%	23.1%
Sweden	21	0.87	36,848	25,903	10,945	35,132	24,576	10,556	4.9%	5.4%	3.7%
Denmark	22	0.77	32,408	21,265	11,143	30,352	19,291	11,061	6.8%	10.2%	0.7%
Poland	23	0.58	24,403	14,469	9,934	17,841	9,127	8,714	36.8%	58.5%	14.0%
Austria	24	0.57	23,848	10,828	13,019	23,343	10,597	12,746	2.2%	2.2%	2.1%
Finland	25	0.56	23,544	18,735	4,810	22,150	17,525	4,624	6.3%	6.9%	4.0%
Hong Kong	26	0.56	23,533	20,797	2,736	24,694	22,210	2,484	-4.7%	-6.4%	10.2%
Portugal	27	0.54	22,704	16,282	6,423	20,400	13,910	6,490	11.3%	17.1%	-1.0%
Norway	28	0.49	20,475	11,704	8,771	20,215	11,898	8,318	1.3%	-1.6%	5.4%
Luxembourg	29	0.46	19,294	15,905	3,388	18,285	16,159	2,126	5.5%	-1.6%	59.3%
Mexico	30	0.44	18,429	8,329	10,100	17,248	7,545	9,703	6.8%	10.4%	4.1%
Singapore	31	0.35	14,948	10,121	4,827	15,059	10,729	4,330	-0.7%	-5.7%	11.5%
Israel	32	0.25	10,434	5,240	5,194	10,063	4,856	5,207	3.7%	7.9%	-0.2%
Venezuela	33	0.24	10,060	274	9,785	7,172	196	6,977	40.3%	39.8%	40.2%
Thailand	34	0.23	9,894	5,618	4,277	9,090	5,086	4,004	8.8%	10.5%	6.8%
Malaysia	35	0.21	9,040	5,867	3,173	8,480	5,552	2,928	6.6%	5.7%	8.4%
Turkey	36	0.21	8,915	1,213	7,701	8,228	1,021	7,208	8.3%	18.8%	6.8%
Argentina	37	0.20	8,482	1,988	6,494	6,946	2,040	4,906	22.1%	-2.5%	32.4%
Czech Republic	38	0.19	8,192	3,334	4,859	7,785	3,171	4,614	5.2%	5.1%	5.3%
New Zealand	39	0.17	7,341	1,128	6,213	6,748	1,066	5,681	8.8%	5.8%	9.4%
Greece	40	0.17	6,987	3,642	3,345	6,891	3,678	3,213	1.4%	-1.0%	4.1%
Indonesia	41	0.16	6,904	4,705	2,199	6,575	4,481	2,094	5.0%	5.0%	5.0%
Chile	42	0.16	6,783	3,457	2,325	5,703	3,506	2,198	18.9%	-1.4%	5.8%
Liechtenstein	43	0.13	5,439	5,137	302	6,339	6,125	215	-14.2%	-16.1%	40.6%
Colombia	44	0.13	5,321	1,828	3,492	4,333	1,214	3,119	22.8%	50.6%	12.0%
Hungary	45	0.12	5,018	2,667	2,351	5,253	2,933	2,320	-4.5%	-9.1%	1.3%
United Arab Emirates	46	0.12	4,976	724	4,252	3,976	722	3,254	25.2%	0.3%	30.7%
Romania	49	0.08	3,548	730	2,818	2,848	563	2,285	24.6%	29.7%	23.3%
Slovenia	50	0.07	2,971	946	2,025	2,785	896	1,890	6.7%	5.6%	7.2%
Slovakia	51	0.07	2,940	1,374	1,566	2,682	1,187	1,494	9.6%	15.7%	4.8%
Saudi Arabia	52	0.07	2,912	158	2,753	2,289	87	2,202	27.2%	81.2%	25.0%
Morocco	53	0.06	2,539	846	1,693	2,275	757	1,519	11.6%	11.8%	11.5%
Philippines	54	0.06	2,349	1,490	858	2,183	1,380	802	7.6%	7.9%	6.9%
Egypt	57	0.03	1,396	638	758	1,131	536	595	23.4%	19.1%	27.3%
Bulgaria	58	0.03	1,354	185	1,169	1,134	170	964	19.4%	8.7%	21.2%
Malta	61	0.03	1,271	316	955	1,107	359	749	14.8%	-11.9%	27.6%
Cyprus	64	0.03	1,080	482	598	993	456	537	8.8%	5.7%	11.4%
Nigeria	65	0.02	1,053	165	888	739	116	623	42.5%	42.1%	42.5%
Kenya	69	0.02	891	317	575	763	271	492	16.8%	17.0%	16.9%
Ecuador	70	0.02	884	141	743	678	107	572	30.4%	31.8%	29.9%
Tunisia	72	0.02	781	89	692	723	76	647	8.1%	17.7%	6.9%
Panama	73	0.02	774	222	552	607	182	424	27.5%	22.0%	30.2%
Lithuania	75	0.02	768	192	576	784	281	503	-2.1%	-31.7%	14.5%
Latvia	76	0.02	696	40	656	638	54	583	9.2%	-26.2%	12.5%
Iceland	77	0.02	669	49	620	580	48	538	15.2%	2.0%	15.2%
Costa Rica	79	0.02	639	54	585	482	40	443	32.5%	35.7%	32.2%
Dominican Republic	80	0.02	636	104	532	585	98	487	8.7%	6.4%	9.2%
Sri Lanka	82	0.01	590	236	354	455	182	273	29.7%	29.9%	29.6%
Estonia	85	0.01	518	120	398	540	180	360	-4.0%	-33.3%	10.6%
Uruguay	86	0.01	512	105	407	376	71	305	36.3%	47.4%	33.7%
El Salvador	88	0.01	447	148	299	402	120	281	11.2%	23.0%	6.2%
<b>Total</b>		<b>99.2</b>	<b>4,184,531</b>	<b>2,428,704</b>	<b>1,754,724</b>	<b>4,173,340</b>	<b>2,475,540</b>	<b>1,697,803</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1.9%</b>	<b>3.4%</b>

MUTUAL MARKET SHARE BY REGION											
North America			1,343,929	625,033	718,898	1,339,028	624,729	714,298	0.4%	0.0%	0.6%
Europe			1,695,061	995,187	699,773	1,804,827	1,132,598	672,232	-6.1%	-12.1%	4.1%
Asia and Oceania			998,100	736,310	261,787	901,358	653,359	247,998	10.7%	12.7%	5.6%
South America			100,410	37,642	61,766	86,088	33,724	52,364	16.6%	11.6%	18.0%
Africa			47,031	34,532	12,500	42,039	31,129	10,910	11.9%	10.9%	14.6%
<b>Grand Total</b>			<b>4,184,531</b>	<b>2,428,704</b>	<b>1,754,724</b>	<b>4,173,340</b>	<b>2,475,540</b>	<b>1,697,803</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1.9%</b>	<b>3.4%</b>



## 別表3 職員数と総資産（2006年～2008年）

国名	総資産 ラング 順位	スイス再保 険による総 収入 料金 リス ト	2008年		2007年比増減率 (%)	2007年		2006年
			職員数	総資産 (百万米ドル)		職員数	総資産 (百万米ドル)	
USA	1	1	-	1,728,427	-2.1%	-	1,766,111	1,657,346
Japan	2	2	195,254	1,578,936	-3.8%	197,583	1,640,877	1,605,829
France	3	4	83,754	759,120	-0.7%	76,765	764,770	807,807
Germany	4	5	86,647	751,788	1.2%	93,302	742,940	586,736
Netherlands	5	8	18,684	191,807	9.4%	18,564	175,358	130,117
Denmark	6	22	4,080	188,464	4.5%	3,906	180,423	171,588
United Kingdom	7	3	26,703	187,725	-6.0%	21,882	199,788	221,118
Finland	8	25	6,038	117,532	-7.0%	5,917	126,429	115,742
Spain	9	11	16,394	99,458	-1.2%	18,239	100,650	89,862
Italy	10	7	6,079	89,297	-7.0%	6,158	96,002	86,856
Sweden	11	21	4,694	86,770	-7.5%	4,412	93,846	87,314
Austria	12	24	13,834	68,217	9.3%	13,712	62,427	58,994
Belgium	13	18	4,249	64,618	-6.4%	5,058	69,053	56,500
Norway	14	28	4,998	52,892	4.3%	4,748	50,721	44,974
Canada	15	9	21,531	45,434	-2.8%	21,172	46,765	40,330
Republic of Korea	16	10	438	27,027	8.0%	419	25,031	21,848
Switzerland	17	16	4,843	21,166	-2.8%	4,688	21,770	20,711
Singapore	18	31	1,600	14,117	-6.7%	1,600	15,130	13,328
Ireland	19	15	667	9,253	-17.4%	675	11,207	10,816
Australia	20	12	1,334	8,091	0.6%	1,326	8,047	7,861
Brazil	21	17	-	5,121	25.0%	-	4,098	2,144
Malaysia	22	35	3,677	3,863	23.5%	3,979	3,129	1,924
Czech Republic	23	38	4,668	3,405	11.7%	4,432	3,049	2,480
Hungary	24	45	4,025	3,079	67.3%	3,886	1,840	1,488
Argentina	25	37	0	2,913	26.3%	1,019	2,306	1,858
South Africa	26	19	652	2,539	-6.4%	504	2,713	2,418
Portugal	27	27	1,048	2,371	9.4%	921	2,168	2,094
Saudi Arabia	28	52	53	1,408	-3.8%	53	1,464	-
Philippines	29	54	165	1,338	1.2%	145	1,322	1,315
Romania	30	49	-	1,280	40.3%	-	913	561
Colombia	31	44	32,846	1,190	32.5%	29,690	898	596
Chile	32	42	-	1,110	13.8%	-	975	871
Mexico	33	30	1,157	1,087	39.8%	1,042	777	601
New Zealand	34	39	1,058	610	4.5%	1,058	584	607
Iceland	35	77	210	510	2.3%	202	499	728
Turkey	36	36	408	459	-2.1%	556	468	397
Tunisia	37	72	307	398	18.8%	255	335	276
Venezuela	38	33	62	389	21.3%	62	320	0
India	39	14	-	256	31.3%	-	195	165
Bulgaria	40	58	-	153	-29.1%	-	216	-
Poland	41	23	60	103	-28.7%	496	144	110
Costa Rica	42	79	0	78	25.5%	72	62	50
Nigeria	43	65	351	73	-7.9%	236	79	38
Greece	44	40	486	73	1.8%	474	71	61
Kenya	45	69	124	48	24.2%	124	39	26
Uruguay	46	86	35	25	41.2%	32	18	16
Sri Lanka	47	82	773	20	28.8%	739	16	10
Panama	48	73	43	16	70.7%	43	9	7
Egypt	49	57	90	14	0.0%	90	14	13
Estonia	50	85	-	12	-15.2%	-	14	5
Ecuador	51	70	100	11	12.6%	100	9	15
Dominican Republic	52	80	47	5	46.2%	47	3	3
El Salvador	53	88	33	0	12.5%	33	0	0
Cyprus	54	64	-	-	-	-	-	-
Hong Kong	55	26	-	-	-	-	-	-
Indonesia	56	41	-	-	-	-	-	-
Israel	57	32	-	-	-	-	-	-
Latvia	58	76	-	-	-	-	-	-
Liechtenstein	59	43	-	-	-	-	-	-

国名	総資産 ランキング 順位	再保 料による 総収入 ランキング リスト	2008年		2007年 比増減率 (%)	2007年		2006年
			職員数	総資産 (百万米ドル)		職員数	総資産 (百万米ドル)	総資産 (百万米ドル)
Lithuania	60	75	-	-	-	-	-	-
Luxembourg	61	29	-	-	-	432	-	-
Malta	62	61	-	-	-	-	-	-
Morocco	63	53	300	-	-	300	-	-
PR China	64	6	-	-	-	-	-	-
Russia	65	20	-	-	-	95	5	3
Slovakia	66	51	-	-	-	-	-	-
Slovenia	67	50	-	-	-	-	-	-
Taiwan	68	13	-	-	-	-	-	-
Thailand	69	34	-	-	-	-	-	-
United Arab Emirates	70	46	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>			<b>554,599</b>	<b>6,124,097</b>	<b>-1.6%</b>	<b>551,243</b>	<b>6,226,102</b>	<b>5,856,607</b>

#### TOTALS BY REGION

Europe	292,569	2,699,550	-0.2%	289,520	2,704,771	2,497,064
North America	21,531	1,773,861	-2.2%	21,172	1,812,876	1,697,675
Asia and Oceania	204,352	1,635,668	-3.5%	206,902	1,695,796	1,652,936
South America	34,323	11,945	26.0%	32,140	9,478	6,160
Africa	1,824	3,073	-3.4%	1,509	3,181	2,771
<b>Grand Total</b>	<b>554,599</b>	<b>6,124,097</b>	<b>-1.6%</b>	<b>551,243</b>	<b>6,226,102</b>	<b>5,856,607</b>

#### GROWTH BY REGION

	2008	2007
Europe	-0.2%	8.3%
North America	-2.2%	6.8%
Asia and Oceania	-3.5%	2.6%
South America	26.0%	53.9%
Africa	-3.4%	14.8%
<b>Grand Total</b>	<b>-1.6%</b>	<b>6.3%</b>

# 別表4 ICMIF「グローバル500」

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF 会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入 成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入 成長率
1	1	State Farm Group		USA	54,736,442	4,792,331	49,944,110	2.8%	53,234,681	3,884,270	49,350,411	-0.54%
2	2	Zenkyoren	✓	Japan	52,334,232	33,310,628	19,023,604	1.4%	51,636,551	30,695,582	20,940,969	-6.78%
3	3	Nippon Life		Japan	48,651,896	48,651,896	0	0.7%	48,299,791	48,299,791	0	0.25%
4	8	Liberty Mutual Insurance		USA	28,534,613	1,191,182	27,343,430	28.8%	22,158,580	1,031,479	21,127,101	9.38%
5	9	Eureko		Netherlands	28,391,176	6,222,059	22,169,118	30.0%	21,842,647	6,495,588	15,347,059	5.67%
6	6	Nationwide Group	✓	USA	26,424,771	10,636,049	15,788,723	-4.9%	27,773,293	11,684,249	16,089,044	-0.68%
7	7	Meiji Yasuda Life		Japan	26,393,671	26,393,671	0	3.3%	25,560,265	25,560,265	0	-3.84%
8	4	Crédit Agricole		France	26,137,779	22,702,874	3,434,906	-15.0%	30,750,882	27,302,941	3,447,941	-14.78%
9	5	Sumitomo Life		Japan	25,317,783	25,317,783	0	-13.2%	29,161,389	29,161,389	0	-2.80%
10	12	New York Life Group		USA	22,335,239	22,335,239	0	28.6%	17,372,765	17,372,765	0	2.89%
11	10	Groupama		France	21,719,617	7,527,185	14,192,432	3.5%	20,975,222	7,120,733	13,854,489	0.78%
12	14	Mapfre Group		Spain	18,515,959	4,169,138	14,346,821	24.3%	14,896,538	3,833,515	11,063,024	9.98%
13	11	Covéa	✓	France	17,736,274	4,627,943	13,108,331	-1.2%	17,956,054	5,010,110	12,945,944	1.95%
14	13	Farmers Insurance Group		USA	17,158,580	902,815	16,255,765	1.2%	16,951,419	906,786	16,044,634	7.15%
15	15	MassMutual Financial Group		USA	14,716,204	14,716,204	0	5.0%	14,014,029	14,014,029	0	2.25%
16	17	Northwestern Mutual Group		USA	14,300,628	14,300,628	0	2.5%	13,954,831	13,954,831	0	8.75%
17	18	R+V	✓	Germany	13,898,529	7,605,882	6,292,647	2.4%	13,576,522	7,610,346	5,966,176	3.21%
18	16	Progressive Insurance Group		USA	13,776,835	0	13,776,835	-1.5%	13,983,744	0	13,983,744	-2.82%
19	23	TIAA Group		USA	13,584,026	13,584,026	0	39.7%	9,722,885	9,722,885	0	-6.98%
20	22	USAA Group		USA	11,906,740	2,331,248	9,575,491	11.6%	10,671,140	1,442,053	9,229,086	3.97%
21	19	Unipol	✓	Italy	11,594,118	5,151,471	6,442,647	0.3%	11,562,500	5,219,265	6,343,235	-10.50%
22	21	Debeka Versicherern		Germany	11,457,799	10,652,504	805,294	3.4%	11,082,863	10,317,121	765,743	2.89%
23	20	HDI		Germany	10,893,960	3,823,696	7,070,265	-3.8%	11,329,394	3,929,799	7,399,595	-6.54%
24	25	Vienna Insurance Group		Austria	8,693,839	3,621,082	5,072,757	4.7%	8,305,399	3,573,610	4,731,789	9.66%
25	26	WellPoint Group		USA	8,521,422	8,521,422	0	10.3%	7,722,896	7,722,896	0	4.26%
26	24	La Mondiale		France	8,002,900	7,848,579	154,321	-4.4%	8,375,572	8,236,288	139,284	-3.72%
27	27	Guardian Life		USA	7,606,665	7,606,665	0	-0.9%	7,673,092	7,673,092	0	3.45%
28	29	Fukoku Life		Japan	7,326,510	7,326,510	0	2.0%	7,183,381	7,183,381	0	-14.63%
29	28	MACIF	✓	France	7,319,906	2,567,753	4,752,153	-1.4%	7,423,953	2,801,368	4,622,585	7.16%
30	30	HUK-Coburg	✓	Germany	7,079,485	2,682,304	4,397,181	1.3%	6,985,522	2,580,554	4,404,968	0.33%
31	33	Uniqa		Austria	7,067,409	1,889,544	5,177,865	10.2%	6,414,832	1,509,820	4,905,012	15.51%
32	35	NACF	✓	Republic of Korea	6,740,035	6,372,966	367,070	7.3%	6,283,216	6,018,927	264,289	3.86%
33	31	Natixis	✓	France	6,647,059	6,647,059	0	1.3%	6,562,594	6,562,594	0	4.01%
34	51	SNS Reaal NV	✓	Netherlands	6,447,059	5,257,353	1,189,706	72.9%	3,729,412	2,932,353	797,059	26.36%
35	34	IDUNA Group		Germany	6,342,124	5,023,566	1,318,557	-0.3%	6,359,644	5,044,122	1,315,522	-3.39%
36	32	American Family Insurance Group		USA	6,282,454	447,251	5,835,204	-2.7%	6,458,448	451,382	6,007,066	0.72%
37	39	Zenrosai	✓	Japan	5,946,671	4,281,451	1,665,220	1.3%	5,868,952	4,236,969	1,631,983	1.28%
38	40	Gothaer Versicherungen		Germany	5,708,194	3,410,013	2,298,181	1.7%	5,612,822	3,352,400	2,260,422	2.68%
39	36	Württembergische		Germany	5,571,972	3,333,554	2,238,418	-10.3%	6,209,510	3,411,743	2,797,768	29.65%
40	38	Asahi Life		Japan	5,527,137	5,527,137	0	-7.5%	5,973,002	5,973,002	0	-3.76%
41	42	Royal London Insurance Group		UK	5,433,333	5,433,333	0	8.3%	5,018,519	5,018,519	0	-0.66%
42	41	Cattolica		Italy	5,323,084	2,581,794	2,741,290	-1.5%	5,403,550	3,131,071	2,272,479	-16.78%
43	37	Ethias	✓	Belgium	5,049,653	3,289,151	1,760,501	-16.4%	6,042,732	4,008,588	2,034,144	2.77%
44	44	Varma		Finland	5,045,588	5,045,588	0	9.0%	4,627,663	4,627,663	0	5.48%
45	45	FJCC		Japan	4,852,146	3,919,072	933,074	7.0%	4,533,885	3,650,137	883,748	7.43%
46	47	Ilmarinen		Finland	4,800,579	4,800,579	0	17.7%	4,077,263	4,077,263	0	4.52%
47	43	Auto-Owners Insurance Group		USA	4,593,392	183,981	4,409,411	-1.8%	4,675,660	207,581	4,468,079	-1.02%
48	54	109 German pension mutuals		Germany	4,334,091	4,334,091	0	25.5%	3,454,704	3,454,704	0	-11.20%
49	46	Länsförsäkringar		Sweden	4,263,429	1,698,483	2,564,947	1.1%	4,216,692	1,637,936	2,578,756	3.01%
50	49	Alte Leipziger		Germany	4,147,700	3,508,463	639,237	5.9%	3,915,379	3,395,788	519,591	0.44%
51	50	MAIF	✓	France	4,067,822	721,524	3,346,299	4.4%	3,895,307	656,366	3,238,941	1.62%
52	48	Erie Insurance Group		USA	4,051,948	252,047	3,799,902	2.6%	3,948,076	163,186	3,784,891	-0.93%
53	59	American National P & C Group		USA	3,927,202	2,656,105	1,271,096	19.7%	3,280,550	1,998,834	1,281,715	4.00%
54	56	KLP		Norway	3,899,823	3,798,050	101,773	15.6%	3,373,050	3,281,915	91,135	19.41%
55	55	Thrivent Financial Lutherans		USA	3,814,737	3,814,737	0	12.6%	3,388,548	3,388,548	0	-3.72%
56	57	LVM Versicherungen		Germany	3,742,429	1,588,188	2,154,241	12.0%	3,341,888	1,213,576	2,128,312	2.05%
57	52	AG2R-ISICA*		France	3,676,628	1,073,226	2,603,401	2.6%	3,582,213	1,274,485	2,307,728	20.41%
58	53	BUPA		UK	3,660,805	277,593	3,383,212	3.8%	3,527,175	213,889	3,313,286	2.76%
59	58	Mutual of Omaha Group		USA	3,418,188	3,418,188	0	2.4%	3,339,142	3,339,142	0	-4.85%
60	62	Tapiola	✓	Finland	3,318,994	2,364,669	954,325	7.2%	3,095,393	2,170,826	924,566	4.54%
61	60	Old Republic General Ins Group		USA	3,261,500	41,874	3,219,626	1.4%	3,216,264	42,316	3,173,948	14.60%
62	64	Die Continentale		Germany	3,227,941	2,713,235	514,706	7.1%	3,014,432	2,518,791	495,641	3.44%
63	65	Farm Bureau Mutual Group		USA	3,215,968	2,062,757	1,153,211	6.8%	3,012,263	2,005,799	1,006,464	-3.94%
64	69	VHV Versicherung		Germany	3,094,607	1,223,212	1,871,396	7.3%	2,883,462	1,189,181	1,694,281	-2.26%
65	72	Gjensidige Forsikring		Norway	3,090,177	0	3,090,177	10.8%	2,788,387	0	2,788,387	14.07%
66	74	Camic 92 Mutual Members	✓	Canada	3,013,001	0	3,013,001	8.8%	2,770,174	0	2,770,174	3.51%
67	61	Ohio National Life Group		USA	2,941,187	2,941,187	0	-7.2%	3,170,421	3,170,421	0	28.72%
68	68	DEVK Versicherungen		Germany	2,936,490	1,123,185	1,813,304	0.7%	2,916,466	1,099,913	1,816,553	-0.33%
69	71	White Mountains Insurance Grp		USA	2,935,155	0	2,935,155	5.1%	2,793,038	0	2,793,038	11.27%
70	82	SMABT		France	2,869,118	507,353	2,361,765	17.7%	2,437,119	468,001	1,969,118	-10.91%
71	73	PFA Pension		Denmark	2,850,328	2,850,328	0	2.5%	2,780,880	2,780,880	0	9.48%
72	63	FM Global Group		USA	2,800,566	0	2,800,566	-7.8%	3,036,327	0	3,036,327	-4.41%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF会員	国名	2008年保険料収入（千ドル）				2007年保険料収入（千ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
73	75	Country Financial		USA	2,732,790	624,243	2,108,547	2.8%	2,657,410	561,092	2,096,318	2.55%
74	66	Mercury General Group		USA	2,728,543	0	2,728,543	-7.7%	2,956,718	0	2,956,718	-2.39%
75	77	The Co-operators	✓	Canada	2,689,997	649,167	2,040,830	3.9%	2,589,998	611,803	1,978,195	-0.53%
76	76	BBV Bayerische Beamten Versicherungen		Germany	2,641,029	465,153	2,175,876	1.6%	2,599,118	482,126	2,116,991	2.89%
77	79	Swiss Mobiliar	✓	Switzerland	2,635,182	681,153	1,954,030	3.5%	2,546,149	637,996	1,908,153	1.94%
78	78	Auto Club Enterprises Ins Grp		USA	2,569,224	0	2,569,224	0.4%	2,559,481	0	2,559,481	-0.64%
79	80	Unitrin Inc		USA	2,505,972	571,004	1,934,969	-1.1%	2,534,854	542,893	1,991,961	2.01%
80	86	CUNA Mutual Group	✓	USA	2,463,200	2,463,200	0	8.3%	2,274,366	2,274,366	0	-15.61%
81	106	Coventry Health Care Inc		USA	2,454,816	2,445,012	9,804	50.5%	1,631,372	1,621,882	9,491	178.19%
82	81	Reale Mutua		Italy	2,440,424	612,587	1,827,837	-1.6%	2,479,646	548,326	1,931,319	-30.45%
83	83	Desjardins Sécurité financière	✓	Canada	2,385,888	2,385,888	0	-0.9%	2,406,822	2,406,822	0	5.61%
84	67	California State Auto Group		USA	2,350,675	0	2,350,675	-19.5%	2,921,139	0	2,921,139	23.34%
85	93	Folksam Group	✓	Sweden	2,340,668	1,111,533	1,229,135	16.5%	2,009,712	736,722	1,272,989	-18.32%
86	70	Old Mutual Financial Network		USA	2,283,697	2,283,697	0	-18.6%	2,805,890	2,805,890	0	na
87	91	Barmenia Versicherungen		Germany	2,270,125	2,133,437	136,688	4.6%	2,169,816	2,031,794	138,022	5.24%
88	85	Sentry Insurance Group		USA	2,237,818	334,405	1,903,413	-6.1%	2,383,717	382,356	2,001,361	-2.44%
89	94	MATMUT	✓	France	2,225,000	180,294	2,044,706	12.7%	1,974,928	59,553	1,915,375	12.62%
90	92	NFU Mutual Insurance Group	✓	UK	2,175,926	490,741	1,685,185	2.6%	2,120,370	511,111	1,609,259	11.60%
91	89	P&V	✓	Belgium	2,120,268	1,204,106	916,162	-5.3%	2,239,794	1,333,944	905,850	94.28%
92	96	Pension Danmark		Denmark	2,002,879	2,002,879	0	8.3%	1,849,608	1,849,608	0	12.78%
93	98	NTUC Income	✓	Singapore	1,946,809	1,755,319	191,489	6.4%	1,829,287	1,651,099	178,188	25.97%
94	107	AFA	✓	Sweden	1,926,692	76,950	1,849,742	25.4%	1,536,343	72,276	1,464,067	-14.72%
95	90	MACSF Group	✓	France	1,880,037	1,282,793	597,244	-14.1%	2,189,565	1,612,335	577,229	-0.47%
96	102	Wawanesa Mutual Group		Canada	1,863,070	82,285	1,780,785	5.2%	1,771,286	61,925	1,709,361	4.12%
97	99	Deutscher Ring		Germany	1,850,896	1,640,110	210,785	1.7%	1,820,146	1,610,941	209,204	3.92%
98	101	The Economical Insurance Group		Canada	1,812,804	0	1,812,804	1.8%	1,781,402	0	1,781,402	-0.77%
99	103	Kooperativa pojišťovna a.s.		Czech Republic	1,800,235	434,216	1,366,019	5.9%	1,699,545	404,293	1,295,252	5.77%
100	95	Kyoei Fire & Marine	✓	Japan	1,768,882	117,624	1,651,259	-5.3%	1,868,534	187,243	1,681,292	2.48%
101	84	State Comp Ins Fund of CA		USA	1,725,240	0	1,725,240	-27.7%	2,387,692	0	2,387,692	-33.07%
102	122	LV=		UK	1,698,704	553,746	1,144,957	37.8%	1,232,407	597,407	635,000	3.37%
103	100	Co-operative Insurance	✓	UK	1,665,185	922,037	743,148	-7.4%	1,797,778	989,259	808,519	-9.19%
104	97	Mutual Madrilená Automovilista SSPF		Spain	1,662,971	54,935	1,608,035	-9.9%	1,845,084	54,322	1,790,762	8.06%
105	104	Mutuelle Vaudoise		Switzerland	1,655,483	1,031,935	623,548	-1.7%	1,684,550	1,049,197	635,353	-2.54%
106	105	ACMN		France	1,610,441	1,420,000	190,441	-2.4%	1,650,588	1,469,412	181,176	-9.19%
107	113	Eläke-Fennia		Finland	1,601,279	1,601,279	0	12.5%	1,423,644	1,423,644	0	8.85%
109	111	Blue Cross Blue Shield of KS		USA	1,569,628	1,569,628	0	7.9%	1,454,930	1,454,930	0	8.86%
108	133	Blue Cross & Blue Shield of MS		USA	1,569,628	1,569,628	0	39.6%	1,124,629	1,124,629	0	6.89%
110	108	SSQ Financial Group	✓	Canada	1,567,009	1,447,009	120,000	5.0%	1,492,441	1,376,907	115,535	15.08%
111	116	Volkswahl Bund Versicherungen		Germany	1,516,843	1,516,843	0	9.8%	1,381,550	1,381,550	0	6.88%
112	114	State Auto Insurance Companies		USA	1,468,783	0	1,468,783	3.3%	1,421,541	0	1,421,541	8.34%
113	87	Southern Farm Bureau Group		USA	1,454,778	0	1,454,778	-35.5%	2,253,944	0	2,253,944	2.28%
114	110	Auto Club Group		USA	1,453,336	0	1,453,336	-0.9%	1,465,967	0	1,465,967	-3.71%
115	112	Amica Mutual Group		USA	1,433,778	83,683	1,350,095	0.7%	1,424,237	74,516	1,349,721	-0.24%
116	117	WWK Versicherungen		Germany	1,419,503	1,286,571	132,932	3.8%	1,368,072	1,279,397	88,675	3.33%
117	115	Mutual of America Life Ins Co		USA	1,372,254	1,372,254	0	-2.4%	1,406,086	1,406,086	0	9.55%
118	120	Desjardins Groupe d'assurances générales	✓	Canada	1,364,486	0	1,364,486	2.2%	1,335,582	0	1,335,582	1.21%
119	118	State Insurance Fund NY (WC)		USA	1,355,121	0	1,355,121	0.0%	1,355,121	0	1,355,121	na
120	123	HanseMercur Versicherungsgruppe		Germany	1,338,275	1,113,934	224,341	8.7%	1,230,719	1,001,932	228,787	8.59%
121	119	Harleysville Insurance		USA	1,324,755	79,267	1,245,488	-2.0%	1,351,635	78,301	1,273,334	1.75%
122	127	KommunePension (Sampension)		Denmark	1,280,952	1,280,952	0	9.0%	1,175,395	1,175,395	0	4.63%
123	131	JCIF	✓	Japan	1,275,809	1,275,809	0	12.7%	1,131,904	1,131,904	0	10.67%
124	109	SpareBank 1		Norway	1,274,162	557,142	717,021	-13.4%	1,470,757	789,087	681,670	23.65%
125	121	Federated Mutual Group		USA	1,197,772	130,249	1,067,523	-7.9%	1,300,369	122,907	1,177,462	-0.91%
126	130	Shelter Insurance Companies	✓	USA	1,192,905	135,617	1,057,288	4.8%	1,137,826	125,546	1,012,279	1.91%
127	126	Grange Mutual Casualty Group		USA	1,187,128	64,899	1,122,229	-0.9%	1,197,640	61,501	1,136,138	2.24%
128	134	Industriens Pension		Denmark	1,182,923	1,182,923	0	5.9%	1,116,659	1,116,659	0	9.81%
129	125	KRAVAG Versicherung		Germany	1,168,038	0	1,168,038	-2.7%	1,200,584	0	1,200,584	5.27%
130	129	Inter Versicherungen		Germany	1,160,796	1,098,713	62,082	0.6%	1,154,315	1,095,584	58,731	2.15%
131	132	LKH		Germany	1,140,265	1,118,747	21,518	0.9%	1,130,206	1,109,838	20,368	5.47%
132	135	Alfa Insurance Group		USA	1,113,597	136,498	977,099	1.8%	1,093,762	130,180	963,582	0.01%
133	128	EMC Insurance Companies	✓	USA	1,113,346	0	1,113,346	-3.7%	1,155,877	0	1,155,877	1.19%
134	137	Reale Seguros Generales S.A.		Spain	1,100,735	0	1,100,735	4.9%	1,049,379	0	1,049,379	12.12%
135	124	Penn Mutual Group		USA	1,085,975	1,085,975	0	-11.7%	1,230,252	1,230,252	0	13.67%
136	139	Tennessee Farmers Ins Cos		USA	1,038,723	142,552	896,171	3.3%	1,005,963	130,258	875,706	10.92%
137	140	VPV Versicherungen		Germany	997,671	710,213	287,457	-0.2%	1,000,044	740,741	259,303	0.20%
138	145	SDK Süddeutsche		Germany	987,222	986,426	796	6.8%	924,344	923,646	699	4.42%
139	144	Knights of Columbus		USA	980,502	980,502	0	4.9%	934,788	934,788	0	4.28%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF 会員	国名	2008年保険料収入 (千米ドル)				2007年保険料収入 (千米ドル)			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
140	142	Münchener Vereins Versicherungsgruppe		Germany	959,032	876,119	82,913	1.0%	949,856	869,784	80,072	0.96%
141	149	La Capitale	✓	Canada	939,995	490,209	449,786	5.8%	888,299	441,544	446,755	11.78%
142	157	Saludcoop	✓	Colombia	916,291	0	916,291	18.6%	772,414	0	772,414	16.86%
143	143	AFSA 14 members of Friendly Society	✓	Australia	914,499	459,167	455,333	-2.4%	937,366	459,167	478,199	-2.27%
144	88	PSVaG Pensions-Sicherungs-Verein		Germany	912,960	0	912,960	-59.4%	2,247,112	0	2,247,112	85.07%
145	138	Infinity P&C Group		USA	896,098	0	896,098	-11.8%	1,016,041	0	1,016,041	3.42%
146	147	Concordia Versicherungsgruppe		Germany	894,360	274,031	620,329	-2.5%	917,112	267,306	649,806	-4.21%
147	141	Raiffeisen		Austria	893,382	737,931	155,451	-10.5%	997,857	851,968	145,890	-10.38%
148	168	Le Conservateur		France	879,079	877,274	1,806	23.0%	714,974	714,974	0	21.24%
149	136	KFCCC		Republic of Korea	871,535	871,535	0	-18.6%	1,070,532	1,070,532	0	51.16%
150	150	American Agricultural	✓	USA	868,524	0	868,524	2.5%	847,009	0	847,009	1.18%
151	156	Republic Companies Group		USA	852,775	0	852,775	8.7%	784,442	0	784,442	26.37%
152	148	MLMIC Group		USA	841,659	0	841,659	-6.5%	900,000	0	900,000	-7.00%
153	151	uniVersa Versicherungen		Germany	840,588	798,491	42,097	3.1%	815,540	763,676	51,863	6.55%
154	146	Etera		Finland	836,501	836,501	0	-9.5%	923,851	923,851	0	-13.34%
155	155	AREAS		France	833,693	105,210	728,482	5.6%	789,257	109,210	680,047	-3.17%
156	198	Woodmen of the World Life Soc		USA	833,560	833,560	0	57.7%	528,466	528,466	0	-3.62%
157	153	North Carolina Farm Bureau Grp		USA	824,564	0	824,564	1.5%	812,054	0	812,054	1.24%
158	152	Wustenrot		Austria	816,790	553,646	263,143	0.5%	812,941	547,376	265,565	-1.47%
159	162	WGV Versicherungen		Germany	811,344	62,868	748,476	8.1%	750,566	62,856	687,710	-4.25%
160	170	Grawe		Austria	808,320	250,855	557,465	16.9%	691,675	234,267	457,407	-2.91%
161	178	Palisades Group		USA	801,479	0	801,479	24.1%	645,761	0	645,761	-1.10%
162	180	Modern Woodmen of America		USA	793,581	793,581	0	26.2%	628,670	628,670	0	-2.00%
163	164	HBF Insurance	✓	Australia	786,110	0	786,110	6.9%	735,073	0	735,073	6.96%
164	154	Acuity Group		USA	783,483	0	783,483	-3.2%	809,784	0	809,784	0.82%
165	158	West Bend Mutual Group		USA	782,000	0	782,000	1.9%	767,578	0	767,578	1.84%
166	171	Pelayo Mutua de Seguros y Reaseguros		Spain	774,584	1,835	772,749	12.1%	691,246	2,241	689,004	12.03%
167	161	Texas Mutual Insurance Company		USA	756,894	0	756,894	0.7%	751,916	0	751,916	1.19%
168	166	Ecclesiastical	✓	UK	747,422	35,028	712,394	4.3%	716,509	39,267	677,243	-4.07%
169	167	FIATC Mutua de Seguros a PF		Spain	746,285	63,385	682,900	4.3%	715,569	44,151	671,418	4.79%
170	165	Kentucky Farm Bureau Group		USA	730,896	0	730,896	1.9%	717,060	0	717,060	1.79%
171	160	LV 1871		Germany	710,140	710,140	0	-6.0%	755,778	755,778	0	5.66%
172	169	Keisatu Syokuin Seikyo		Japan	704,170	683,362	20,808	1.0%	697,403	680,456	16,947	-3.75%
173	174	Motorists Insurance Group		USA	700,976	55,033	645,943	4.4%	671,501	51,932	619,568	0.38%
174	163	Prepar Vie (Groupe Bred)		France	700,000	700,000	0	-5.0%	736,765	736,765	0	2.73%
175	210	AP Pension		Denmark	688,277	681,825	6,452	45.0%	474,681	468,510	6,171	42.24%
176	194	Doctors Company Ins Group		USA	671,163	82	671,081	18.6%	565,702	102	565,601	6.33%
177	159	Stuttgarter Versicherungsgruppe		Germany	664,849	605,350	59,499	-12.6%	760,572	635,847	124,725	0.18%
178	172	NOSAI-Zenkoku		Japan	650,085	0	650,085	-4.4%	679,729	0	679,729	-0.03%
179	179	State National Companies		USA	637,320	0	637,320	-0.4%	640,110	0	640,110	-6.08%
180	175	Utica National Insurance Group		USA	632,470	0	632,470	-3.8%	657,646	0	657,646	-1.74%
181	181	Pekin Insurance Group		USA	630,451	218,519	411,932	0.6%	626,581	215,856	410,726	2.03%
182	206	NCCI		Saudi Arabia	626,354	0	626,354	22.9%	509,651	0	509,651	na
183	184	Mecklenburgische Versicherungsgruppe		Germany	624,253	164,321	459,932	2.2%	610,625	158,165	452,460	1.34%
184	173	Amerisure Companies		USA	623,542	0	623,542	-7.6%	674,518	0	674,518	-0.59%
185	188	Simplyhealth Group(HAS)		UK	620,000	0	620,000	4.8%	591,852	0	591,852	6.46%
186	177	Arbella Insurance Group		USA	618,598	0	618,598	-4.3%	646,253	0	646,253	-4.18%
187	182	Kyosuiren	✓	Japan	613,056	513,315	99,741	-1.7%	623,664	526,022	97,642	-4.43%
188	191	Michigan Farm Bureau Group		USA	605,108	140,676	464,432	3.7%	583,652	105,822	477,829	-5.24%
189	176	Kyoshouin Kyosai		Japan	602,070	429,267	172,803	-7.4%	650,353	473,719	176,634	-9.19%
190	186	OVM Univé Schade		Netherlands	596,640	0	596,640	-1.3%	604,400	0	604,400	1.32%
191	183	GuideOne Insurance		USA	589,304	0	589,304	-3.9%	613,383	0	613,383	-9.67%
192	187	Physicians Mutual Group		USA	588,533	588,533	0	-2.5%	603,405	603,405	0	-10.50%
193	199	Central Insurance Companies		USA	582,644	0	582,644	11.5%	522,674	0	522,674	-9.66%
194	189	Georgia Farm Bureau Group		USA	569,433	0	569,433	-3.8%	591,847	0	591,847	2.24%
195	192	Church Mutual Insurance Co		USA	568,993	0	568,993	-1.8%	579,642	0	579,642	0.81%
196	229	FMH Insurance Group		USA	560,000	0	560,000	47.4%	379,871	0	379,871	56.41%
197	196	United Farm Bureau of IN Group		USA	545,710	0	545,710	-0.3%	547,584	0	547,584	1.68%
198	200	ITAS		Italy	542,894	127,990	414,904	4.3%	520,337	132,403	387,934	5.94%
199	205	Oberosterreichische		Austria	538,625	140,482	398,143	5.2%	512,096	126,381	385,715	6.78%
200	193	Penn National Insurance		USA	537,878	0	537,878	-5.4%	568,442	0	568,442	-1.78%
201	201	AGPM	✓	France	529,412	375,000	154,412	1.8%	519,884	384,141	135,743	-1.35%
202	204	CUMIS Group		USA	521,552	0	521,552	1.7%	512,931	0	512,931	11.02%
203	209	Fennia		Finland	509,591	0	509,591	5.0%	485,247	0	485,247	1.03%
204	212	UVM Verzekeringsmaatschappij NV		Netherlands	495,593	0	495,593	6.4%	465,806	0	465,806	11.42%
205	202	Groupe Promutuel		Canada	488,785	0	488,785	-5.6%	517,757	0	517,757	8.41%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
206	197	Pinnacol Assurance Company		USA	484,459	0	484,459	-11.4%	546,642	0	546,642	-6.99%
207	208	Old American Cty Mut Fire		USA	483,585	0	483,585	-2.0%	493,424	0	493,424	0.36%
208	195	ProAssurance Group		USA	472,392	0	472,392	-14.0%	549,331	0	549,331	-13.96%
209	220	Frankenmuth Financial Group		USA	471,474	0	471,474	8.4%	434,995	0	434,995	15.01%
210	221	Medical Protection Society	✓	UK	467,365	0	467,365	8.7%	429,893	0	429,893	8.29%
211	234	Sygeplejersker (pka)		Denmark	464,418	464,418	0	25.8%	369,285	369,285	0	5.27%
212	213	La Mutuelle du Mans		UK	463,893	0	463,893	1.7%	456,113	0	456,113	13.67%
213	223	Magistrene		Denmark	458,892	458,892	0	11.0%	413,441	413,441	0	7.31%
214	214	Donegal Group		USA	457,156	0	457,156	1.5%	450,614	0	450,614	4.03%
215	215	Central Services Group		USA	455,913	0	455,913	1.3%	449,908	0	449,908	0.30%
216	216	Federale Assurance		Belgium	451,710	161,178	290,532	0.6%	448,935	159,075	289,860	6.23%
217	224	Sygeforsikringen "Danmark"	✓	Denmark	440,557	0	440,557	8.5%	406,086	0	406,086	4.39%
218	218	Jitiro Kyosai		Japan	430,839	245,208	185,630	-2.8%	443,069	253,299	189,770	-1.80%
219	242	Security Mutual Life of NY		USA	426,090	426,090	0	23.0%	346,345	346,345	0	1.27%
220	222	West Virginia Employers' Mut		USA	424,513	0	424,513	0.0%	424,513	0	424,513	na
221	217	Andover Companies		USA	423,712	0	423,712	-5.2%	447,164	0	447,164	-0.46%
222	203	MAF		France	416,029	0	416,029	-19.4%	516,176	0	516,176	16.77%
223	225	ALKA	✓	Denmark	412,601	100,980	311,620	1.7%	405,793	109,437	296,356	-0.63%
224	190	SAIF Corporation		USA	403,123	0	403,123	-31.5%	588,877	0	588,877	30.92%
225	219	Royal Liver	✓	UK	392,181	392,181	0	-11.3%	442,198	442,198	0	-16.09%
226	232	Mutuelle de Poitiers		France	388,235	0	388,235	4.5%	371,363	0	371,363	4.74%
227	236	Børne- og ungdomspædagoger (PBU)		Denmark	387,672	387,672	0	7.5%	360,470	360,470	0	5.23%
228	244	NGL Insurance Group		USA	386,066	386,066	0	13.2%	341,009	341,009	0	24.09%
229	227	Kokyoren		Japan	385,800	0	385,800	-2.2%	394,318	0	394,318	0.20%
230	500	AAA Life Group		USA	385,584	385,584	0	2492.2%	14,875	14,875	0	-11.12%
231	228	Physicians Recip Insurers		USA	385,161	0	385,161	-1.6%	391,477	0	391,477	16.30%
232	207	SCF Insurance Group		USA	383,100	0	383,100	-23.1%	498,262	0	498,262	16.62%
233	233	Mutua General de Seguros MGS)		Spain	372,535	93,850	278,685	0.4%	370,928	86,791	284,137	-4.04%
234	230	Friends First		Ireland	372,059	372,059	0	-1.9%	379,412	379,412	0	4.92%
235	226	Home State Insurance Group		USA	367,282	0	367,282	-7.5%	396,916	0	396,916	-14.50%
236	240	Societe Hospitaliere D'Assurances Mutuelles (SHAM)	✓	France	364,265	0	364,265	3.0%	353,529	0	353,529	1.66%
237	238	Niederosterreichische		Austria	361,276	66,953	294,324	1.2%	357,103	64,401	292,701	3.36%
238	247	SMACL Assurances	✓	France	360,656	1,903	358,753	8.1%	333,612	1,207	332,404	14.62%
239	235	Wesleyan Assurance Society	✓	UK	360,224	360,224	0	-2.1%	367,894	367,894	0	-56.52%
240	239	THELEM Assurances		France	359,343	0	359,343	1.4%	354,484	0	354,484	-0.20%
241	243	American Community Mutual Ins		USA	358,887	358,887	0	4.5%	343,365	343,365	0	0.51%
242	237	Itzehoer Versicherungen		Germany	358,560	59,019	299,541	-0.2%	359,165	55,653	303,512	-4.42%
243	231	ISMIE Mutual Group		USA	357,617	0	357,617	-4.2%	373,274	0	373,274	-3.23%
244	262	Bovemij Verzekeringen		Netherlands	351,096	0	351,096	17.7%	298,356	0	298,356	15.46%
245	259	Titus Group		USA	350,376	0	350,376	12.8%	310,569	0	310,569	8.83%
246	254	LB GROUP	✓	Denmark	345,864	0	345,864	8.1%	320,057	0	320,057	1.23%
247	248	Vzajemna Mutual		Slovenia	345,294	0	345,294	3.5%	333,529	0	333,529	3.70%
248	246	Homesteaders Life Co		USA	343,857	343,857	0	2.5%	335,314	335,314	0	-1.36%
249	251	Jurister og Økonomer (JØP)		Denmark	343,583	343,583	0	5.9%	324,593	324,593	0	12.23%
250	285	Agrupación Mutua del Comercio		Spain	343,209	202,588	140,621	29.6%	264,825	130,241	134,584	55.50%
251	296	Mutualidad General de la Abogacia		Spain	338,369	332,184	6,185	36.4%	248,032	242,534	5,499	8.14%
252	245	SECURA Insurance Companies		USA	333,681	0	333,681	-0.7%	335,923	0	335,923	2.81%
253	263	DELA		Netherlands	330,090	0	330,090	11.0%	297,497	0	297,497	14.88%
254	253	Enumclaw Insurance Group		USA	324,695	0	324,695	0.8%	322,120	0	322,120	6.45%
255	249	California Casualty Group		USA	318,796	0	318,796	-3.1%	328,835	0	328,835	-5.17%
256	257	PEMCO Insurance Companies		USA	318,696	4,072	314,625	0.5%	317,192	3,564	313,628	-1.21%
257	258	Grinnell Mutual Group		USA	316,266	0	316,266	1.5%	311,742	0	311,742	-0.58%
258	303	NFFC	✓	Republic of Korea	314,594	0	314,594	29.9%	242,105	0	242,105	13.95%
259	264	Lagun Aro E.P.S.V.		Spain	314,544	314,544	0	6.0%	296,609	296,609	0	5.00%
260	241	SECURA SA	✓	Belgium	310,253	37,651	272,601	-11.9%	352,259	31,347	320,912	-15.58%
261	260	Texas Farm Bureau Group		USA	309,881	0	309,881	0.0%	309,881	0	309,881	na
262	273	Klaverblad OVM		Netherlands	308,837	88,035	220,801	10.8%	278,676	78,640	200,037	332.52%
263	267	Oklahoma Farm Bureau Group		USA	306,932	0	306,932	6.2%	289,122	0	289,122	0.42%
264	255	ProMutual Group		USA	306,042	0	306,042	-4.1%	319,202	0	319,202	-5.79%
265	287	Socialrådgivere og socialpædagoger (pka)		Denmark	305,173	305,173	0	16.0%	263,157	263,157	0	6.52%
266	311	Unimed Seguros	✓	Brazil	304,890	0	304,890	32.5%	230,131	0	230,131	20.69%
267	272	Germania Mutual Group		USA	302,539	6,938	295,601	8.3%	279,342	5,999	273,343	7.98%
268	268	Wawanesa Insurance Group		USA	300,261	0	300,261	4.5%	287,220	0	287,220	-0.06%
269	256	MAG Mutual Group		USA	299,993	0	299,993	-5.7%	318,190	0	318,190	-10.18%
270	252	CAPMA & CAPMI		France	299,972	299,972	0	-7.5%	324,144	324,144	0	6.12%
271	269	Guarantee Trust Group		USA	296,789	296,789	0	4.7%	283,483	283,483	0	11.18%
272	261	Quincy Mutual Group		USA	294,421	0	294,421	-3.4%	304,634	0	304,634	-10.86%
273	278	Lægernes Pensionkasse		Denmark	293,346	293,346	0	7.8%	272,122	272,122	0	6.35%



2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF 会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
274	266	Hastings Mutual Insurance Co		USA	291,534	0	291,534	0.7%	289,490	0	289,490	2.39%
275	275	Safeway Insurance Group		USA	286,316	0	286,316	2.9%	278,243	0	278,243	10.86%
276	270	GVV Versicherungen		Germany	283,240	0	283,240	0.2%	282,657	0	282,657	0.58%
277	274	Zenjikyō	✓	Japan	280,914	0	280,914	1.0%	278,247	0	278,247	0.33%
278	265	Greater New York Group		USA	280,626	0	280,626	-4.7%	294,468	0	294,468	-4.58%
279	289	MCIC Vermont Inc RRG		USA	275,251	0	275,251	6.2%	259,210	0	259,210	-3.62%
280	304	Pan-American Life Group		USA	271,806	271,806	0	13.0%	240,571	240,571	0	5.12%
281	281	State Workers' Insurance Fund		USA	270,347	0	270,347	0.0%	270,347	0	270,347	-27.72%
282	276	ASPECTA Assurance International		Luxembourg	269,751	269,751	0	-2.7%	277,256	277,256	0	15.57%
283	294	IFFCO-TOKIO	✓	India	269,186	0	269,186	7.3%	250,971	0	250,971	28.59%
284	283	PSN Agrupacion Mutual Aseguradora		Spain	267,541	0	267,541	-0.6%	269,057	0	269,057	-1.31%
285	362	Caisse Mutuelle D'Assurances Sur La Vie (CMAV)		France	265,896	265,896	0	70.4%	156,059	156,059	0	-25.38%
286	301	Seguros Lagun Aro	✓	Spain	265,762	76,856	188,906	9.2%	243,272	63,037	180,235	1.79%
287	280	Baskepciones E.P.S.V		Spain	264,860	264,860	0	-2.4%	271,493	271,493	0	-1.30%
288	282	CompSource Oklahoma		USA	263,390	0	263,390	-2.2%	269,284	0	269,284	-6.63%
289	286	Syarikit Takaful Malaysia Berhad	✓	Malaysia	262,819	188,639	74,179	-0.4%	263,832	162,850	100,983	na
290	307	NACUFOK		Republic of Korea	262,116	262,116	0	11.7%	234,693	234,693	0	12.25%
291	319	Etiga Takaful Berhad	✓	Malaysia	262,027	191,960	70,067	22.9%	213,247	150,478	62,768	-28.45%
292	298	Insurance association (Local Mutualls)	✓	Finland	259,026	0	259,026	4.9%	247,028	0	247,028	3.44%
293	295	NORCAL Group		USA	258,906	0	258,906	4.1%	248,685	0	248,685	-17.31%
294	293	Kutxa		Spain	255,029	255,029	0	1.1%	252,240	252,240	0	7.21%
295	320	Columbia Insurance Group		USA	252,797	0	252,797	18.9%	212,667	0	212,667	0.52%
296	292	Vermont Mutual Group		USA	250,442	0	250,442	-2.0%	255,619	0	255,619	5.07%
297	306	GF-FORSIKRING		Denmark	249,848	0	249,848	5.2%	237,495	0	237,495	8.87%
298	291	State Volunteer Mutual Ins Co		USA	245,921	0	245,921	-4.7%	257,955	0	257,955	-3.28%
299	300	Western National Insurance Grp		USA	245,091	0	245,091	0.5%	243,987	0	243,987	-1.65%
300	305	Montana State Fund		USA	243,665	0	243,665	2.3%	238,203	0	238,203	1.25%
301	302	Boston Mutual Group		USA	243,452	243,452	0	0.1%	243,181	243,181	0	-2.87%
302	315	KommuneForsikring A/S		Denmark	240,511	0	240,511	10.3%	218,104	0	218,104	-10.95%
303	211	Natixis Life		Luxembourg	236,334	236,334	0	-49.7%	469,713	469,713	0	0.55%
304	290	TVM		Netherlands	236,101	0	236,101	-8.8%	258,859	0	258,859	10.89%
305	309	Caisse D'Ass Mut des du Bâtiment et des Travaux Publics (CAM btp)		France	234,191	0	234,191	1.3%	231,094	17,657	213,437	2.75%
306	308	Virginia Farm Bureau Group		USA	233,328	0	233,328	0.3%	232,638	0	232,638	-1.60%
307	271	Workers Compensation Fund		USA	231,185	0	231,185	-17.6%	280,521	0	280,521	-4.09%
308	314	Hermandad Nacional de Arquitectos, HNA		Spain	230,065	121,418	108,647	4.8%	219,566	127,734	91,832	8.83%
309	297	ÖBV		Austria	228,378	204,169	24,209	-7.8%	247,681	224,212	23,469	-0.04%
310	279	Louisiana Workers' Comp Corp		USA	226,534	0	226,534	-16.6%	271,634	0	271,634	3.73%
311	317	Mensura		Belgium	225,134	0	225,134	4.5%	215,429	0	215,429	8.14%
312	310	Police Mutual	✓	UK	217,670	217,670	0	-5.6%	230,639	230,639	0	-5.39%
313	288	Injured Workers Insurance Fund		USA	216,459	0	216,459	-17.6%	262,705	0	262,705	-14.75%
314	318	MAPA Mutuelle D'Assurance	✓	France	214,734	0	214,734	0.6%	213,376	0	213,376	4.13%
315	321	Columbian Financial Group		USA	212,853	212,853	0	2.5%	207,759	207,759	0	4.68%
316	332	FunktionærPension		Denmark	212,779	212,779	0	8.9%	195,329	195,329	0	2.59%
317	316	IDEAL Lebensversicherung aG		Germany	209,819	209,819	0	-3.5%	217,416	217,416	0	-13.43%
318	339	VÍS Vátryggingafélag Islands HF	✓	Iceland	209,699	0	209,699	14.3%	183,503	0	183,503	21.15%
319	322	Preferred Mutual Ins Co		USA	208,502	0	208,502	0.4%	207,590	0	207,590	2.55%
320	325	Brotherhood Mutual Ins Co		USA	207,725	0	207,725	2.7%	202,263	0	202,263	4.29%
321	329	American Safety Ins U.S. Grp		USA	207,343	0	207,343	5.2%	197,123	0	197,123	-17.68%
322	323	Farmers Mutual Ins Co of NE		USA	204,169	0	204,169	-1.2%	206,604	0	206,604	10.65%
323	335	Läihivakuutus (Local Insurance)		Finland	200,484	0	200,484	6.9%	187,619	0	187,619	-4.48%
324	250	Mutuelle Centrale de Reassurance (MCR)		France	198,207	0	198,207	-39.7%	328,712	0	328,712	-2.29%
325	328	Sogessur		France	197,647	0	197,647	0.0%	197,647	0	197,647	0.00%
326	340	AMI Insurance Ltd	✓	New Zealand	196,237	0	196,237	7.2%	183,095	0	183,095	3.69%
327	331	Farm Bureau Mutual Ins of AR		USA	195,452	0	195,452	0.0%	195,452	0	195,452	na
328	363	Merchants Insurance Group		USA	193,271	0	193,271	24.6%	155,117	0	155,117	-21.76%
329	312	Equitable Life		UK	190,741	190,741	0	-16.9%	229,630	229,630	0	-29.94%
330	371	Scottish Friendly Assurance Society Ltd		UK	188,952	188,952	0	28.9%	146,635	146,635	0	4.82%
331	334	Western Provident		UK	188,043	0	188,043	0.0%	188,043	0	188,043	0.00%
332	351	Manchester Unity	✓	Australia	187,998	0	187,998	13.9%	165,115	0	165,115	17.92%
333	313	Idaho State Insurance Fund		USA	186,687	0	186,687	-16.3%	222,913	0	222,913	-7.39%
334	352	Independent Order Forester USB		USA	186,646	186,646	0	13.2%	164,871	164,871	0	-27.41%
335	330	Mutualidad General de Prevision Del Hogar		Spain	186,604	135,878	50,726	-4.7%	195,737	146,031	49,706	-2.97%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
336	336	South Carolina F B Group		USA	186,161	0	186,161	0.0%	186,161	0	186,161	na
337	337	Michigan Millers Mutual Ins Co		USA	183,983	0	183,983	-0.6%	185,097	0	185,097	-3.97%
338	338	MEMIC Group		USA	182,646	0	182,646	-1.1%	184,761	0	184,761	-0.39%
339	326	L'AUXILIAIRE		France	182,496	0	182,496	-9.7%	202,012	7,094	194,918	8.88%
340	373	Austin Mutual Insurance Co		USA	181,293	0	181,293	24.8%	145,222	0	145,222	72.66%
341	341	Nuclear Electric Insurance Ltd		USA	180,113	0	180,113	-0.1%	180,304	0	180,304	1.00%
342	342	Unigarant		Netherlands	179,857	0	179,857	0.6%	178,803	0	178,803	10.18%
343	357	PPS	✓	South Africa	178,786	178,786	0	10.6%	161,597	161,597	0	20.34%
344	346	North Star Companies		USA	175,720	0	175,720	3.1%	170,461	0	170,461	-1.05%
345	299	MUSAAT		Spain	175,169	0	175,169	-29.1%	246,896	0	246,896	-1.22%
346	344	Magna Carta Companies		USA	174,021	0	174,021	-0.8%	175,458	0	175,458	-9.36%
347	355	Concord Group Insurance Cos		USA	172,507	0	172,507	6.0%	162,729	0	162,729	-2.22%
348	350	CUMIS 365		Canada	170,206	141,245	28,961	2.8%	165,563	139,465	26,097	-64.75%
349	360	Indiana Farmers Mutual Ins		USA	167,771	0	167,771	4.2%	160,932	0	160,932	7.07%
350	356	MCIS Zurich	✓	Malaysia	166,647	110,408	56,238	2.8%	162,133	106,721	55,412	5.97%
351	391	Magyar		Hungary	166,384	122,142	44,242	22.1%	136,242	85,369	50,873	-10.31%
352	376	MTL Insurance Company		USA	165,918	165,918	0	14.4%	144,984	144,984	0	10.21%
353	395	Reliance Mutual		UK	165,191	165,191	0	22.4%	134,935	134,935	0	-12.13%
354	343	Medical Mutual Group (MD)		USA	164,617	0	164,617	-7.6%	178,132	0	178,132	-6.14%
355	348	Pennsylvania Lumbermens Mutual		USA	163,402	0	163,402	-2.8%	168,051	0	168,051	0.08%
356	327	Insular Life Assurance		Philippines	161,047	151,672	9,375	-19.9%	201,010	192,289	8,721	na
357	345	Mutual Insurance Co of AZ		USA	160,939	0	160,939	-6.7%	172,544	0	172,544	0.57%
358	349	Illinois Mutual Life Ins Co		USA	160,897	160,897	0	-3.7%	167,061	167,061	0	0.09%
359	403	La Segunda	✓	Argentina	159,676	6,988	152,688	26.4%	126,323	6,456	119,867	46.02%
360	372	FMRP	✓	Canada	157,696	0	157,696	7.6%	146,597	0	146,597	-0.29%
361	383	Bank//pension		Denmark	156,374	156,374	0	12.0%	139,614	139,614	0	1.28%
362	364	Central States H & L Group		USA	156,265	156,265	0	1.4%	154,102	154,102	0	22.87%
363	358	Irish Public Bodies Mutual Insurances Ltd		Ireland	155,753	0	155,753	-3.6%	161,590	0	161,590	-10.59%
364	408	MGM Advantage		UK	155,622	155,622	0	24.9%	124,646	124,646	0	10.30%
365	324	ASEMAS Mutua del Seguros		Spain	153,868	0	153,868	-24.5%	203,785	0	203,785	-5.84%
366	367	Norfolk & Dedham Group		USA	153,710	0	153,710	2.7%	149,733	0	149,733	9.51%
367	284	Mass Mutual Europe		Luxembourg	153,175	153,175	0	-42.2%	265,215	265,215	0	10.03%
368	381	Union		Hungary	150,703	83,628	67,075	7.1%	140,702	80,387	60,315	38.64%
369	385	Ohio Mutual Insurance Group		USA	150,431	0	150,431	8.5%	138,623	0	138,623	8.30%
370	370	Tiroler Verricherung		Austria	149,750	13,813	135,937	2.0%	146,801	17,253	129,549	-5.75%
371	377	Oregon Mutual Group		USA	149,721	0	149,721	3.6%	144,494	0	144,494	21.74%
372	375	De Integrale		Belgium	149,153	149,153	0	2.8%	145,057	145,057	0	5.86%
373	369	Western Reserve Group		USA	147,833	0	147,833	-0.1%	148,025	0	148,025	-1.03%
374	390	Salzburger		Austria	147,781	11,201	136,579	8.0%	136,774	11,849	124,925	10.70%
375	374	Pioneer State Mutual Ins Co		USA	146,493	0	146,493	0.9%	145,130	0	145,130	0.84%
376	333	Kemper Investors Life Ins Co		USA	146,440	146,440	0	-22.8%	189,673	189,673	0	-25.72%
377	386	American Steamship Owners Mut		USA	145,466	0	145,466	5.1%	138,469	0	138,469	-21.31%
378	366	Kentucky Employers' Mutual Ins		USA	144,393	0	144,393	-4.3%	150,831	0	150,831	-14.36%
379	382	JCIA 17 Local Coops	✓	Japan	143,815	67,867	75,948	2.6%	140,193	63,429	76,764	2.99%
380	185	Regence Group		USA	143,120	143,120	0	-76.5%	609,773	609,773	0	4.58%
381	452	Prevencion ART	✓	Argentina	142,922	0	142,922	50.2%	95,156	0	95,156	46.17%
382	389	Indiana Farm Bureau Group		USA	142,157	142,157	0	3.6%	137,171	137,171	0	-1.61%
383	365	Nikkaren	✓	Japan	141,228	0	141,228	-6.9%	151,647	0	151,647	-3.73%
384	361	Euskadiko Pentsioak, E.P.S.V.		Spain	140,488	140,488	0	-12.4%	160,325	160,325	0	40.88%
385	407	Geroa Pentsioak E.P.S.V.		Spain	139,793	139,793	0	11.6%	125,287	125,287	0	7.78%
386	368	Farm Bureau of Idaho Group		USA	139,759	0	139,759	-6.0%	148,712	0	148,712	1.27%
387	388	Federated Rural Elect Ins Exch		USA	138,609	0	138,609	0.8%	137,521	0	137,521	3.84%
388	460	Mutuelle Saint-Christophe Assurance		France	138,546	18,075	120,471	50.2%	92,234	0	92,234	-16.37%
389	354	Builders Mutual Group		USA	137,226	0	137,226	-16.3%	163,990	0	163,990	-4.35%
390	394	Rural Mutual Insurance Co		USA	137,093	0	137,093	1.3%	135,282	0	135,282	-1.77%
391	402	EuroMutua Seguros y Reaseguros A Prima FJJA		Spain	136,865	19,413	117,451	8.2%	126,518	13,076	113,441	7.12%
392	397	Society Group		USA	136,511	0	136,511	5.2%	129,803	0	129,803	3.38%
393	378	Medical Mutual Group (NC)		USA	135,605	0	135,605	-5.2%	143,057	0	143,057	1.42%
394	392	Louisiana Farm Bureau Mutual		USA	135,505	0	135,505	0.0%	135,505	0	135,505	na
395	384	Farmers Alliance Companies		USA	134,901	0	134,901	-3.1%	139,196	0	139,196	-54.72%
396	353	Norpension		Spain	134,203	134,203	0	-18.5%	164,659	164,659	0	-8.91%
397	401	Royal Neighbors of America		USA	133,868	133,868	0	5.1%	127,353	127,353	0	37.29%
398	277	EURESA Life	✓	Luxembourg	133,862	133,862	0	-51.0%	272,919	272,919	0	23.77%
399	409	ZLM		Netherlands	130,029	0	130,029	4.4%	124,591	0	124,591	0.35%
400	387	Dentsu Kyosai		Japan	129,903	61,728	68,176	-5.7%	137,775	63,957	73,818	-5.18%
401	380	Missouri Employers Mut Ins Co		USA	129,017	0	129,017	-8.8%	141,502	0	141,502	-1.66%



2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF 会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入 成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入 成長率
402	399	Cumberland Insurance Group		USA	128,727	0	128,727	0.4%	128,258	0	128,258	-0.79%
403	449	Nodak Mutual Group		USA	127,924	0	127,924	33.1%	96,093	0	96,093	9.37%
404	457	Ergo- og fysioterapeuter (pka)		Denmark	127,027	115,166	11,861	36.5%	93,040	93,040	0	9.58%
405	404	Franklin Mutual Group		USA	126,368	0	126,368	0.2%	126,074	0	126,074	1.23%
406	467	Sancor	✓	Argentina	126,126	0	126,126	41.1%	89,358	0	89,358	35.95%
407	493	Takaful Ikhlas	✓	Malaysia	124,625	93,120	31,506	90.9%	65,279	45,497	19,782	52.64%
408	405	Sunderland Marine Mutual Insurance Company	✓	UK	124,517	0	124,517	-1.0%	125,711	0	125,711	-3.57%
409	421	Finanssektorens Pensionskasse (FSP)		Denmark	123,860	123,860	0	8.5%	114,144	114,144	0	-36.03%
410	398	Lumbermens Undertrg Alliance		USA	123,828	0	123,828	-4.4%	129,591	0	129,591	-1.57%
411	412	Grange Insurance Group		USA	123,144	0	123,144	0.4%	122,701	0	122,701	-3.50%
412	410	United Educators Ins a RRRG		USA	122,852	0	122,852	-1.1%	124,200	0	124,200	1.91%
413	347	Medico Insurance Group		USA	122,683	122,683	0	-27.2%	168,410	168,410	0	-4.79%
414	411	Philadelphia Contribution Grp		USA	121,255	0	121,255	-1.3%	122,836	0	122,836	0.12%
415	400	The Children's Mutual		UK	120,294	120,294	0	-5.8%	127,752	127,752	0	-5.93%
416	419	Hochheim Prairie Group		USA	119,876	0	119,876	4.8%	114,404	0	114,404	5.25%
417	425	IMT Insurance Company		USA	119,113	0	119,113	9.4%	108,870	0	108,870	0.00%
418	437	FFVA Mutual Insurance Co.		USA	117,345	0	117,345	12.1%	104,648	0	104,648	0.71%
419	426	Jewelers Mutual Insurance Co		USA	117,289	0	117,289	8.3%	108,276	0	108,276	9.42%
420	441	Prevision Sanitaria Nacional, PSN, Mutua de Seguro		Spain	116,688	112,932	3,756	14.3%	102,090	98,688	3,401	14.21%
421	406	Family Investments		UK	116,459	116,459	0	-7.1%	125,398	125,398	0	-7.22%
422	418	American Farmers & Ranch Grp		USA	115,930	2,243	113,687	1.2%	114,596	2,056	112,539	20.87%
423	423	Mountain West Farm Bureau Mut		USA	115,768	0	115,768	2.7%	112,752	0	112,752	5.12%
424	417	AMDM (Assurance Mutuelle Des Motards)	✓	France	114,079	0	114,079	-0.8%	114,999	0	114,999	-5.48%
425	428	Benenden Healthcare Society Ltd	✓	UK	113,641	0	113,641	6.0%	107,198	0	107,198	6.62%
426	429	Dina Forsakring		Sweden	113,528	0	113,528	5.9%	107,188	0	107,188	6.26%
427	439	Kanagawa Kenmin Kyosai		Japan	113,424	113,424	0	10.8%	102,339	102,339	0	7.07%
428	416	Købstædernes Forsikring	✓	Denmark	113,290	0	113,290	-1.9%	115,479	0	115,479	-14.75%
429	430	Pohjantähti		Finland	113,129	0	113,129	5.6%	107,138	0	107,138	-2.42%
430	396	Beacon Mutual Group		USA	111,837	0	111,837	-14.5%	130,871	0	130,871	-12.29%
431	415	Monceau Générale Assurances	✓	France	111,534	0	111,534	-4.9%	117,251	0	117,251	-3.05%
432	431	Haftpflichtkasse Darmstadt		Germany	111,479	0	111,479	4.5%	106,715	0	106,715	3.95%
433	462	San Cristobal	✓	Argentina	111,168	0	111,168	21.6%	91,424	3,253	88,171	39.93%
434	414	Suomi Mutual		Finland	110,835	110,835	0	-8.1%	120,638	120,638	0	-9.31%
435	433	Danske civil- og akademiingeniører (DIP)		Denmark	110,328	110,328	0	4.2%	105,837	105,837	0	5.42%
436	432	Pharmacists Mutual Ins Co		USA	110,301	5,301	105,000	4.1%	105,960	0	105,960	-1.86%
437	435	Teachers Group		UK	109,430	102,328	7,102	4.0%	105,235	98,274	6,961	-0.87%
438	444	Controlled Risk Ins Co of VT		USA	107,921	0	107,921	7.5%	100,378	0	100,378	11.57%
439	413	Aseguradora Solidaria		Colombia	107,918	0	107,918	-11.1%	121,443	16,055	105,388	6.16%
440	422	COPIC Group		USA	107,573	107,573	0	-5.7%	114,018	114,018	0	na
441	434	Harford Mutual Ins Cos		USA	105,153	0	105,153	-0.5%	105,703	0	105,703	-5.49%
442	393	SBLI USA Group		USA	105,053	105,053	0	-22.4%	135,457	135,457	0	-5.15%
443	427	SFM Insurance Group		USA	104,991	0	104,991	-2.6%	107,843	0	107,843	-3.44%
444	424	Mutua MMT Seguros,		Spain	104,357	0	104,357	-6.5%	111,574	0	111,574	0.28%
445	443	Vorarlberger Landes-Versicherung		Austria	103,747	28,587	75,160	3.3%	100,440	26,718	73,722	0.18%
446	455	Agromutua Mavda S.M.S.PF		Spain	102,838	0	102,838	9.2%	94,197	0	94,197	4.96%
447	436	ICI Mutual Insurance Company		USA	102,203	0	102,203	-2.5%	104,840	0	104,840	-11.65%
448	438	Exeter Friendly Society		UK	101,798	18,819	82,980	-1.6%	103,404	22,824	80,580	6.31%
449	442	Saikyosairen	✓	Japan	101,184	0	101,184	0.0%	101,194	0	101,194	4.60%
450	446	Mutual Benefit Group		USA	101,024	0	101,024	2.5%	98,584	0	98,584	-1.55%
451	450	Union Mutual of VT Companies		USA	100,457	0	100,457	4.9%	95,791	0	95,791	3.56%
452	440	Brethren Mutual Insurance Co		USA	100,390	0	100,390	-1.8%	102,251	0	102,251	-0.75%
453	453	Turva		Finland	99,846	0	99,846	5.5%	94,646	0	94,646	5.91%
454	473	Oesterreichische Hagelversicherung		Austria	99,682	0	99,682	19.4%	83,456	0	83,456	5.48%
455	448	MUTRAL		Spain	97,997	0	97,997	1.8%	96,249	0	96,249	17.25%
456	379	Boseikyo		Japan	97,940	89,541	8,399	-31.3%	142,581	134,401	8,180	1.33%
457	420	A.I.M. Mutual Insurance Cos		USA	97,773	0	97,773	-14.4%	114,253	0	114,253	-13.64%
458	477	CMG Mortgage Insurance Company		USA	97,095	0	97,095	20.7%	80,455	0	80,455	20.87%
459	463	ECCU	✓	Ireland	96,238	96,238	0	5.4%	91,310	91,310	0	6.52%
460	445	PICA Group		USA	95,835	0	95,835	-2.9%	98,726	0	98,726	6.96%
461	470	State Mutual Group		USA	95,232	95,232	0	12.5%	84,667	84,667	0	-10.31%
462	451	Badger Mutual Insurance Co		USA	94,953	0	94,953	-0.7%	95,623	0	95,623	-5.14%
463	447	Utica First Insurance Company		USA	94,842	0	94,842	-2.3%	97,101	0	97,101	-0.35%
464	461	Vahinko-Veritas (Veritas Non-Life)		Finland	93,601	0	93,601	1.7%	92,024	0	92,024	-6.24%
465	458	Schweizerische Hagel		Switzerland	93,026	0	93,026	0.0%	93,026	0	93,026	0.12%

2008年の順位	2007年の順位	組織名	ICMIF会員	国名	2008年保険料収入（千米ドル）				2007年保険料収入（千米ドル）			
					合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率	合計	生命保険	損害保険	保険料収入成長率
466	482	Assurant Seguradora SA		Brazil	92,980	0	92,980	20.2%	77,361	0	77,361	48.16%
467	359	Builders Insurance Group		USA	92,827	0	92,827	-42.4%	161,124	0	161,124	-15.69%
468	464	MAMDA	✓	Morocco	90,323	9,032	81,290	0.0%	90,323	9,032	81,290	0.00%
469	465	Zenkoku Jiti Kyokai		Japan	88,805	0	88,805	-0.9%	89,631	0	89,631	-13.21%
470	468	Zenkoku Shiyu Bukken Saigai Kyosai		Japan	88,098	0	88,098	1.1%	87,133	0	87,133	7.54%
471	478	Mutua de Propietarios de Seguros y Reaseguros		Spain	85,524	0	85,524	6.5%	80,293	0	80,293	9.80%
472	454	Physicians Insurance Mutual Gr		USA	85,197	0	85,197	-9.9%	94,570	0	94,570	-11.57%
473	469	Fahrlehrerversicherung VaG		Germany	84,687	0	84,687	-1.9%	86,357	0	86,357	-1.92%
474	456	Medmarc Insurance Group		USA	84,496	0	84,496	-9.4%	93,311	0	93,311	-8.32%
475	491	Lægeseekretærer (pka)		Denmark	84,311	84,311	0	23.2%	68,460	68,460	0	11.91%
476	486	Kontorpersonale (pka)		Denmark	83,930	83,930	0	11.9%	75,037	75,037	0	2.05%
477	489	engage Mutual	✓	UK	83,102	83,102	0	18.0%	70,420	70,420	0	10.75%
478	495	Greek Catholic Union of USA		USA	83,084	83,084	0	32.2%	62,865	62,865	0	-30.49%
479	487	Gartenbau-Versicherung VVaG		Germany	82,513	0	82,513	12.3%	73,484	0	73,484	16.16%
480	479	Bear River Mutual Ins Co		USA	82,461	0	82,461	2.8%	80,252	0	80,252	1.89%
481	471	New Mexico Mutual Group		USA	82,369	0	82,369	-2.2%	84,254	0	84,254	-5.72%
482	474	MURACEF		France	81,699	0	81,699	0.0%	81,699	0	81,699	0.00%
483	475	Kärntner-Landes		Austria	80,944	11,200	69,744	-0.7%	81,528	10,756	70,772	-3.46%
484	459	Fennia Life		Finland	80,469	80,469	0	-13.4%	92,878	92,878	0	-9.78%
485	472	New York Schools Ins Recip		USA	80,178	0	80,178	-4.3%	83,799	0	83,799	-0.17%
486	480	Celina Insurance Group		USA	78,709	0	78,709	-0.4%	79,028	0	79,028	1.06%
487	476	Armed Forces Ins Exchange		USA	78,154	0	78,154	-3.0%	80,567	0	80,567	-0.05%
488	496	TUW	✓	Poland	78,065	0	78,065	30.7%	59,707	0	59,707	24.71%
489	498	Bioanalytikere (pka)		Denmark	77,760	66,209	11,551	71.9%	45,232	45,232	0	-3.88%
490	492	La Equidad Seguros	✓	Colombia	77,718	36,069	41,649	17.9%	65,934	31,179	34,755	44.06%
491	484	Montepio Loreto, Mutualidad dePrevision Social		Spain	77,206	77,206	0	2.2%	75,563	75,563	0	-0.29%
492	488	Signal		Hungary	77,155	55,159	21,996	6.2%	72,639	53,896	18,743	25.90%
493	490	Midwest Family Mutual Ins Co		USA	76,655	0	76,655	9.0%	70,357	0	70,357	16.02%
494	466	FMG	✓	New Zealand	76,399	0	76,399	-14.7%	89,587	3,151	86,437	-7.29%
495	483	CAMICO Mutual Insurance Co		USA	76,297	0	76,297	0.4%	76,018	0	76,018	6.36%
496	497	Asociart ART	✓	Argentina	76,109	0	76,109	35.2%	56,292	0	56,292	24.64%
497	481	Kaleva		Finland	74,881	74,881	0	-4.7%	78,576	78,576	0	-10.70%
498	485	MIEC Group		USA	74,852	0	74,852	-0.8%	75,483	0	75,483	-0.50%
499	494	Uelzener Versicherungen		Germany	74,815	8,134	66,681	15.3%	64,881	7,751	57,129	10.11%
500	499	Rand Mutual	✓	South Africa	73,359	0	73,359	100.6%	36,565	0	36,565	18.35%
		<b>Total</b>	<b>87</b>		<b>991,214,822</b>	<b>527,029,351</b>	<b>464,185,471</b>	<b>3.42%</b>	<b>958,426,342</b>	<b>510,869,075</b>	<b>447,557,267</b>	<b>1.13%</b>

<b>MUTUAL % GROWTH ON EACH YEAR</b>	3.42%	3.16%	3.72%	1.13%	0.08%	2.36%
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

GROWTH	REGION	ICMIF	ORGANISATIONS	TOTAL	LIFE	NON-LIFE	% OF MARKET	TOTAL	LIFE	NON-LIFE	% OF MARKET
5.1%	North America	12	227	385,263,733	145,326,908	239,936,826	38.9%	366,578,296	131,039,559	235,538,737	38.2%
3.8%	Europe	43	218	405,357,720	212,689,375	192,668,345	40.9%	390,460,604	211,129,256	179,331,348	40.7%
-0.6%	Asia	17	36	195,812,814	168,171,353	27,641,461	19.8%	197,061,875	167,818,081	29,243,794	20.6%
22.6%	Latin America	8	10	2,115,797	43,058	2,072,739	0.2%	1,725,836	56,942	1,668,893	0.2%
0.5%	Oceania	4	6	2,322,290	610,839	1,711,452	0.2%	2,311,246	654,606	1,656,640	0.2%
18.7%	Africa	3	3	342,467	187,818	154,649	0.0%	288,485	170,629	117,855	0.0%
<b>3.4%</b>	<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>500</b>	<b>991,214,822</b>	<b>527,029,351</b>	<b>464,185,471</b>	<b>100.0%</b>	<b>958,426,342</b>	<b>510,869,075</b>	<b>447,557,267</b>	<b>100.0%</b>

## 別表5 参考資料出典元

- AMベスト
- 全米生命保険協会
- ラルギュス (L' Argus) (フランス)
- カナダ相互保険会社協会 (CAMIC)
- デンマーク保険協会
- FOV (オランダ)
- 日本共済協会
- 全米相互保険会社協会 (NAMIC)
- 全米保険コミッショナー協会 (NAIC)
- 全仏相互保険組織連合 (ROAM)
- スイス再保険



Denzell House, Dunham Road, Bowdon, Cheshire, WA14 4QE, UK  
Tel: +44 161 929 5090; Fax: +44 161 929 5163; Email: [icmif@icmif.org](mailto:icmif@icmif.org)  
[www.icmif.org](http://www.icmif.org)