



LA FÉDÉRATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES ET MUTUELLES D'ASSURANCE



**PART DE MARCHÉ
DE L'ASSURANCE
MUTUALISTE
EN 2007–2008
& LES 500 PLUS
GRANDES SOCIÉTÉS
MONDIALES**

Étude annuelle de l'ICMIF sur la part de marché de l'assurance mutualiste et les 500 plus grandes sociétés mondiales du secteur (les « Global 500 ») pour la période 2007-2008

Équipe de recherche de l'ICMIF :

Gestionnaire de Projet : David Lenton

Assistant de Projet : Daisuke Yokomizo (Zenrosai, Japon)

Analyse de données et rédaction de rapport : Shaun Tarbuck

Edition: Faye Lageu

Conception graphique du rapport : Mark McGee

Publication : Mai 2010

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne pourra être reproduite ou diffusée par des moyens électroniques ou mécaniques quels qu'ils soient, notamment par voie de photocopie, d'enregistrement ou de système de stockage et d'extraction de données d'information, sans l'accord préalable écrit de l'éditeur.

Copyright © International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) 2010

ICMIF

Denzell House
Dunham Road
Bowdon
Cheshire WA14 4QE
Royaume-Uni

www.icmif.org
icmif@icmif.org

Téléphone: +44 161 929 5090
Fax: +44 161 929 5163

SOMMAIRE

INTRODUCTION	1
SYNTHESE	2
PART DU MARCHE MUTUALISTE AU NIVEAU MONDIAL	3
REPARTITION REGIONALE DE LA PART DU MARCHE MUTUALISTE	4
PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE PAR PAYS	7
PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE PAR DOMAINE D'ACTIVITE : ASSURANCE NON-VIE	9
PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE PAR DOMAINE D'ACTIVITE : ASSURANCE VIE	10
VALEUR DES ACTIFS DU SECTEUR DE L'ASSURANCE MUTUALISTE	10
NOMBRE D'EMPLOYES DANS LE SECTEUR DE L'ASSURANCE MUTUALISTE	12
ICMIF « GLOBAL 500 » : LES 500 PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS	13
METHODOLOGIE ET DONNEES	17
ANNEXES	
ANNEXE I: PART DU MARCHE MUTUALISTE DE 70 PAYS SELON LE VOLUME DES PRIMES ET LES PARTS DE MARCHE	18
ANNEXE II: REVENU DES PRIMES PAR PAYS SELON SWISS RE	20
ANNEXE III: EMPLOYES ET ACTIFS 2006-2008	21
ANNEXE IV: LES « GLOBAL 500 » DE L'ICMIF	23
ANNEXE V: SOURCES DE REFERENCE	31

INTRODUCTION

Selon les conclusions de l'étude effectuée par l'ICMIF, en 2008, près d'un quart du secteur mondial de l'assurance était représenté par des mutuelles et des coopératives, ce qui démontre que les mutuelles et coopératives jouent un rôle important dans le monde entier pour la protection du bien-être financier des particuliers et de leurs familles. Il ne s'agit pas là d'une surprise vu qu'un certain nombre des plus anciennes sociétés d'assurance sont des mutuelles ou des coopératives. Ceci démontre également que le format mutualiste et coopératif est un modèle d'entreprise durable qui est bien adapté à la contribution au développement économique de divers marchés.

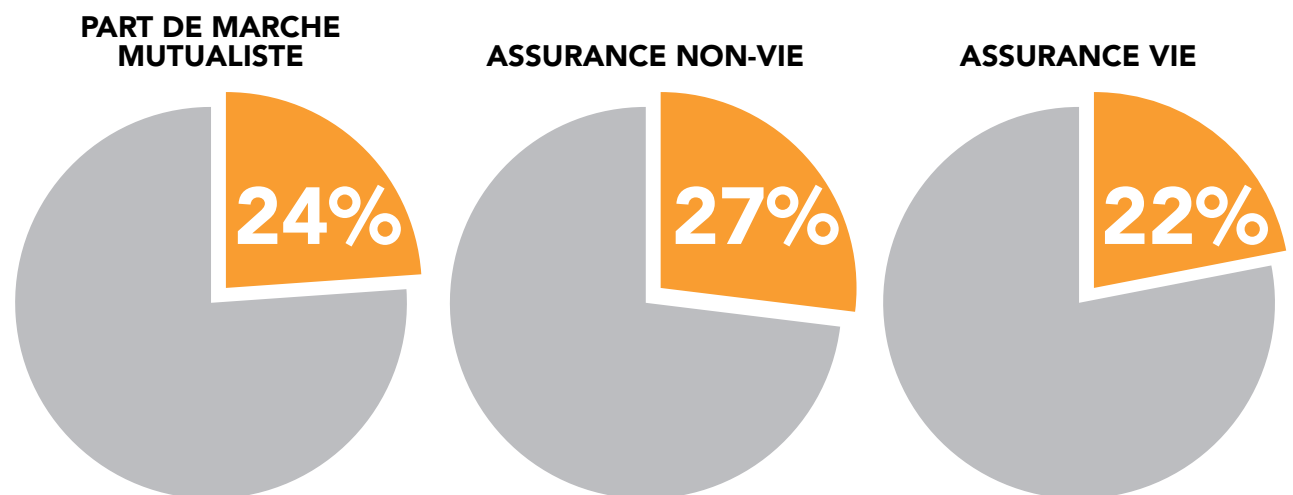
Le récent resserrement du crédit et la récession économique mondiale qui s'en est suivie ont stimulé un large débat public et politique concernant les désavantages inhérents au capitalisme pur. Parmi les critiques qui ont été adressées aux institutions financières appartenant à leurs actionnaires et qui semblent être responsables de la situation économique actuelle, on relève l'opportunisme à court-terme, la faiblesse de leur gouvernance et la médiocrité de leur gestion de risque.

Les structures mutualistes et coopératives fournissent des alternatives viables aux entreprises par actions. Le conflit d'intérêts entre actionnaires et clients s'en trouve supprimé, ce qui permet aux gestionnaires d'adopter une vue à long terme et de protéger les intérêts de l'entreprise et de ses membres. Les mutuelles et coopératives ont donc un rôle important à jouer pour encourager la croissance et la stabilité économique.

Dans ce rapport, nous vous présentons les conclusions de la plus récente étude annuelle de l'ICMIF sur le secteur de l'assurance mutualiste et coopérative. Dans ce troisième rapport annuel, le nombre de pays constituant l'échantillon a été porté à 70 (contre 60 lors de l'étude précédente) et il inclut tous les pays de l'Union Européenne. Au total, cet échantillon représente 99,2% du marché mondial de l'assurance. Cette étude incorpore désormais des données provenant de près de 2.750 assureurs mutualistes et coopératifs, et 99,50% de l'ensemble des primes du secteur à travers le monde.

En outre, le total des actifs du secteur a été collationné pour la première fois. Nos efforts visant à collationner les données relatives aux nombres d'assurés et d'employés ont été entravés par le manque de données disponibles dans de nombreux pays et par la diversité des définitions.

Comme lors des années précédentes, nous avons recensé les 500 plus grandes sociétés d'assurance mutualiste et coopérative dans le monde entier afin d'établir l'indice « Global 500 ».



* Sur la base du rapport « Swiss Re Sigma World Insurance Report » de 2008

SYNTHESE

Le champ de la dernière étude annuelle du secteur de l'assurance mutualiste et coopérative a été élargi et inclut désormais des données sur le revenu des primes et les actifs de 70 pays et plus de 2.750 entreprises.

- La part du marché mutualiste est passée de 23,3% en 2007 à **24%** en 2008.
- La part du secteur mutualiste dans le marché de l'assurance vie, également en augmentation, est passée de 20,8% à **21,9%**.
- La part du secteur mutualiste dans le marché de l'assurance non-vie s'est accrue marginalement de 0,1% et atteint désormais **26,9%**.
- Le montant total des primes du secteur mutualiste et coopératif a atteint **1.002.634 millions d'USD**, dépassant pour la première fois la barre des mille milliards de dollars et dégageant une augmentation de 3,3% par rapport à 2007.
- Dans neuf des dix pays détenant les plus grandes parts de marché de l'assurance mutualiste et coopérative, le secteur a **enregistré de meilleures performances** que la moyenne de croissance du pays correspondant.
- Le total des primes du secteur de l'assurance mutualiste non-vie a augmenté de 3,7%, atteignant **471.680 millions d'USD**, dépassant légèrement l'augmentation moyenne du marché qui se situe à 3,4%.
- Dans neuf des dix pays détenant les plus grandes parts du marché de l'assurance mutualiste (non-vie), le secteur mutualiste a **enregistré une croissance** de ses primes supérieure à celle du marché national correspondant.
- Le montant total des primes des mutuelles d'assurance vie a enregistré une croissance de 2,9%, atteignant le chiffre de **530.884 millions d'USD** alors que l'ensemble du marché accusait une baisse moyenne de 1,9%.
- Les USA et les Pays-Bas ont tous deux enregistré un taux de croissance à **deux chiffres** de la part de marché du secteur de l'assurance mutualiste.
- Le secteur mutualiste a enregistré **des performances supérieures** à la moyenne du marché dans quatre régions sur cinq, augmentant sa part de marché.
- La Bulgarie et le Panama ont tous deux affiché **40% de croissance** de leur part de marché respective. Le Royaume-Uni et les Pays-Bas ont enregistré les plus fortes croissances au sein des économies développées.
- Le montant total des actifs du secteur a atteint **6.124.097 millions d'USD** en 2008, soit une légère baisse de 1,6% par rapport à 2007.
- L'attitude traditionnellement prudente et orientée vers le long-terme des assureurs mutualistes en matière de gestion d'actifs est reflétée par cette perte relativement faible de **1,6%** de la valeur des actifs en 2008.
- Un minimum de **554.600** salariés est employé par les assureurs mutualistes dans l'ensemble du monde.
- **State Farm, aux USA**, demeure le plus important assureur mutualiste / coopératif du monde en termes de volume de primes.
- **Zenkyoren, au Japon**, est le plus important assureur mutualiste / coopératif en termes de valeur d'actifs.
- Plus de **43%** des grands assureurs mutualistes / coopératifs de la liste « ICMIF Global 500 » sont basés aux États-Unis.
- Les 500 plus grands assureurs mutualistes représentent **99%** du secteur de l'assurance mutualiste en termes de volume de primes.
- **Trente-sept** parmi les 87 membres de l'ICMIF qui figurent sur la liste « ICMIF Global 500 » comptent parmi les 150 sociétés qui ont dégagé la plus forte croissance en matière de volume de primes.

PART DE MARCHE MUTUALISTE AU NIVEAU MONDIAL

Le secteur mutualiste et coopératif a enregistré pour la première fois dans son histoire un volume total de primes supérieur à un mille milliard de dollars, alors que le volume de ses affaires s'est accru de 3,3% en 2007. La croissance moyenne des primes s'est avérée supérieure à la moyenne de l'ensemble du marché, tant dans le secteur assurance non-vie que dans celui de l'assurance vie mais principalement dans ce dernier secteur où la croissance moyenne enregistrée dépasse celle du marché de près de 5%.

De manière générale en 2008, de nombreux clients ont cédé leurs investissements dans des produits liés aux SICAV et le créneau de l'assurance vie à prime unique s'est contracté, entraînant un tassement du secteur dans les pays en voie de développement durant la deuxième moitié de l'année. Toutefois, ces produits ne forment qu'une partie relativement faible des portefeuilles des mutuelles et coopératives qui, en conséquence, ont moins souffert de cette tendance.

Il est logique de penser que les performances supérieures à celles du marché sont le résultat d'un niveau de confiance plus élevé parmi les clients ainsi que par la satisfaction qu'éprouvent les clients envers le modèle mutualiste.

TABLEAU 1: PART DE MARCHE MUTUALISTE / COOPERATIF ET CROISSANCE DES PRIMES

	PRIMES 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PRIMES 2007 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007	% DE CHANGEMENT DU MARCHE
Assurance vie	530.857	516.046	+2,9%	-1,9%
Assurance non-vie	471.540	454.586	+3,7%	+3,4%
Total	1.002.465	970.685	+3,3%	+0,3%

Source : ICMIF.
Évolution du marché en % selon le rapport de Swiss Re « World Insurance Report 2008 ».

L'étude de l'ICMIF révèle que la part du marché mutualiste et coopératif (ci-après désigné comme « mutualiste ») atteignait 24% à la fin de 2008 (contre 23,7% en 2007). Ceci reflète une augmentation de 3% dans la part de marché du secteur. La plus grande partie de cette croissance a été réalisée dans l'assurance vie qui a augmenté de 5%.

Le secteur mutualiste de l'assurance vie représentait 22% du marché mondial (contre 21% en 2007), et le secteur assurance non-vie représentait quant à lui 27% du marché mondial, ce qui traduit une légère augmentation par rapport à 2007.

TABLEAU 2: PART DE MARCHE MUTUALISTE / COOPERATIF ET CROISSANCE EXPRIMEE EN TERMES DE POURCENTAGE

	PART DU MARCHE MUTUALISTE EN 2008	PART DU MARCHE MUTUALISTE EN 2007	CROISSANCE EN % 2008 V 2007	% DE CHANGEMENT
Assurance vie	21,9%	20,8%	+4,9%	+1,1%
Assurance non-vie	26,9%	26,8%	+0,4%	+0,1%
Total	24,0%	23,3%	+3,0%	+0,7%

Source: ICMIF.

REPARTITION REGIONALE DE LA PART DU MARCHE MUTUALISTE

PART REGIONALE DU MARCHE MUTUALISTE

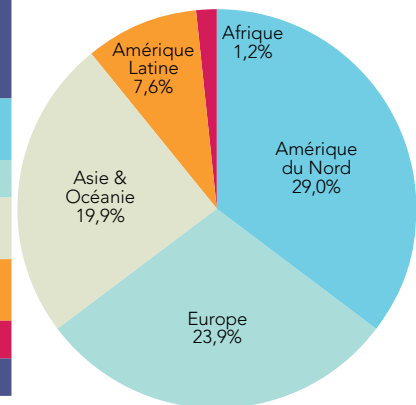
Le secteur mutualiste est partagé de manière égale dans les trois plus grandes régions du marché de l'assurance: 29% en Amérique du Nord (le plus grand marché), 24% en Europe et 20% en Asie/Océanie.

Une analyse plus approfondie des changements intervenus durant l'année montre que l'Amérique du Nord et l'Europe ont toutes deux enregistré d'excellents chiffres de croissance, tandis que de son côté l'Asie a connu une réduction sensible. Ceci est dû aux circonstances exceptionnelles prévalant au Japon, le plus grand marché asiatique, où l'introduction en bourse de Japan Post a entraîné des changements importants. De surcroît, la croissance de la région a été sensiblement stimulée par l'expansion du secteur de l'assurance en Chine, où le secteur mutualiste est absent, ce qui a pour effet de réduire sensiblement la part du marché détenue par le secteur mutualiste au niveau régional.

Dans les marchés émergents de l'Amérique Latine et de l'Afrique, les mutuelles et coopératives continuent à accroître leur part de marché chaque année.

TABLEAU 3: REPARTITION REGIONALE DE LA PART DU MARCHE

REGION	PART DU MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DU MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	EVOLUTION DE LA PART DE MARCHE	MARCHE GLOBAL SWISS RE
Amérique du Nord	29,0%	27,7%	+1,3%	31,5%
Europe	23,9%	21,8%	+2,1%	41,0%
Asie & Océanie	19,9%	22,2%	-2,3%	23,7%
Amérique Latine	7,6%	7,2%	+0,4%	2,5%
Afrique	1,2%	1,1%	+0,1%	1,3%
Total	24,0%	23,3%	+0,7%	100,0%



Source: ICMIF.

En 2008, le secteur mutualiste a enregistré des résultats sensiblement supérieurs à la moyenne du marché dans quatre des cinq régions de sorte que malgré les mauvais résultats enregistrés en Asie, le secteur dans son ensemble a dégagé un taux de croissance supérieur de 3% à la moyenne du marché comme l'indique le Tableau 4 ci-dessous. Le secteur mutuel asiatique a conservé le volume de ses primes qui se situe à 199 milliards d'USD.

TABLEAU 4: PART DE MARCHE DU SECTEUR COOPERATIF / MUTUALISTE ET CROISSANCE DU VOLUME DES PRIMES PAR REGION

REGION	PRIMES 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PRIMES 2007 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007	% DE CHANGEMENT DU MARCHE
Amérique du Nord	390.005	370.743	+5,2%	+0,4%
Europe	405.700	393.356	+3,1%	-6,1%
Asie & Océanie	198.720	199.898	-0,6%	+10,7%
Amérique Latine	7.656	6.225	+23,0%	+16,6%
Afrique	553	463	+19,5%	+11,9%
Total	1.002.634	970.685	+3,3%	+0,3%

Source: ICMIF.

Évolution du marché en % selon le rapport de Swiss Re « World Insurance Report 2008 ».

PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE PAR REGION: ASSURANCE VIE

En 2008, le secteur mutualiste de l'assurance vie s'est accru dans les cinq régions, réalisant en Amérique du Nord et en Europe des résultats sensiblement supérieurs à la moyenne du marché (plus de 10%). La stagnation du marché nord-américain et une réduction importante du marché européen ont entraîné une réduction de 2% du marché mondial de l'assurance vie. Toutefois, le secteur mutualiste a enregistré 3% de croissance dans l'activité assurance vie, dépassant ainsi de 5% la moyenne du marché. Le secteur mutualiste asiatique de l'assurance vie a conservé le volume de ses primes (169 milliards d'USD) mais ses résultats d'ensemble sont de 12,5% inférieurs à la moyenne du marché. Les principales causes de cette situation tiennent à l'absence de mutuelles et coopératives en Chine, le sixième marché mondial de l'assurance, où le volume des primes a augmenté de plus de 50% en 2008, affectant ainsi sensiblement la proportion totale de la part du marché détenue dans cette région. Cette situation a été aggravée par le fait que le deuxième marché le plus important, le Japon, a été affecté par la première émission publique de Japan Post, ce qui a entraîné des modifications comptables.

TABLEAU 5: PART DE MARCHE DE L'ASSURANCE VIE DETENUES PAR LE SECTEUR MUTUALISTE / COOPERATIF PAR REGION (PRIMES)

REGION	PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE	PRIMES 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PRIMES 2007 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007	% DE CHANGEMENT DU MARCHE
Amérique du Nord	23,4%	146.307	131.901	+10,9%	+0,0%
Europe	21,5%	214.353	214.406	0,0%	-12,1%
Asie & Océanie	23,0%	168.964	168.606	+0,2%	+12,7%
Amérique Latine	2,8%	1.039	938	+10,8%	+11,6%
Afrique	0,6%	221	195	+13,0%	+10,9%
Total	21,9%	530.884	516.046	+2,9%	-1,9%

Source: ICMIF.
Évolution du marché en % selon le rapport de Swiss Re « World Insurance Report 2008 ».

PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE PAR REGION: ASSURANCE NON-VIE

Dans chacune des cinq régions, l'activité assurance non-vie s'est accrue alors que le secteur mutualiste affichait des résultats sensiblement supérieurs à ceux de l'ensemble du marché dans quatre régions sur cinq. Là encore, les mauvais résultats du secteur ont été enregistrés en Asie du fait de l'absence de mutuelles en Chine où l'activité assurance non-vie s'est accrue de 22%.

TABLEAU 6: PART DE MARCHE DE L'ASSURANCE NON-VIE DETENUE PAR LE SECTEUR MUTUALISTE / COOPERATIF PAR REGION (PRIMES)

REGION	PART DE MARCHE DU SECTEUR MUTUALISTE	PRIMES 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PRIMES 2007 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007	% DE CHANGEMENT DU MARCHE
Amérique du Nord	33,9%	243.698	238.842	+2,0%	+0,6%
Europe	27,3%	191.277	178.897	+6,8%	+4,1%
Asie & Océanie	11,4%	29.756	31.292	-4,9%	+5,6%
Amérique Latine	10,7%	6.617	5.287	+25,2%	+18,0%
Afrique	2,7%	332	267	+24,2%	+14,6%
Total	26,9%	471.680	454.586	+3,7%	+3,4%

Source: ICMIF.
Évolution du marché en % selon le rapport de Swiss Re « World Insurance Report 2008 ».

ANALYSE REGIONALE ET COMMENTAIRE

AMERIQUE DU NORD

En termes de primes, le marché nord-américain a stagné tant dans l'activité assurance vie que dans celle de l'assurance non-vie; c'est ainsi qu'après le décompte de l'inflation, ces deux marchés ont enregistré une réduction. Dans le domaine de l'assurance vie, la vente des produits liés aux actions et des produits liés aux valeurs variables a diminué du fait de la récession, et dans le domaine de l'assurance non-vie, un marché faible, associé au mauvais état de l'économie, a neutralisé les nouvelles opportunités.

Toutefois, le secteur mutualiste a enregistré une bonne croissance des primes, tant dans l'activité assurance vie que dans celle de l'assurance non-vie. La croissance d'ensemble s'est élevée à 5%. Les 11% de croissance enregistrés par l'activité assurance vie s'expliquent partiellement par une réaction des consommateurs à l'encontre des fournisseurs de services financiers boursiers (particulièrement aux USA) qui sont perçus comme étant les responsables de la récession. Il se peut que les clients recherchant une source alternative de services financiers se soient tournés vers le secteur mutualiste perçu comme étant plus sûr et plus fiable.

Dans l'activité assurance non-vie, la part du marché détenue par le secteur mutualiste s'est accrue de 2%, atteignant 34% de l'ensemble du marché. Bien que cette augmentation soit inférieure à celle enregistrée dans l'assurance vie, elle est cependant supérieure à la croissance moyenne du marché. Une partie de cette performance est probablement imputable aux plus hauts niveaux de fidélité de la clientèle dont bénéficient les mutuelles, particulièrement dans les régions rurales d'Amérique du Nord où les mutuelles sont particulièrement fortes.

EUROPE

En Europe, les mutuelles se sont particulièrement bien comportées, portant leur part du marché de 21,8% en 2007 à 23,9% en 2008, capturant ainsi deux points supplémentaires de part de marché en un an. Le marché européen a enregistré une réduction de 6% du volume d'ensemble des primes, alors que le secteur mutualiste engrangeait une augmentation de 3%. L'activité européenne dans le domaine de l'assurance vie a enregistré la plus forte réduction du volume des primes (- 12%) en conséquence d'une perte de confiance dans les produits liés aux actions et aux SICAV qui avaient rapporté un volume d'affaires notable en France, en Italie, au Royaume-Uni et en Irlande. Il ne s'agit pas d'un domaine de produits dans lequel les mutuelles européennes de l'assurance vie sont très engagées et de ce fait le revenu de leurs primes est demeuré stationnaire (214 milliards d'USD).

Les mutuelles européennes ont une présence plus étendue au sein du marché de l'assurance non-vie où elles détiennent une part de 27%. La part du marché mutualiste continue à dépasser en croissance celle de l'ensemble du marché (7% contre 4%). Aux Pays-Bas, deux mutuelles ont accompli d'importantes acquisitions, ce qui a entraîné une hausse de la part du marché mutualiste néerlandais qui est passée de 27% à 35%. Ce développement a également eu un impact sur l'augmentation de la part du marché mutualiste dans l'ensemble de l'Europe. Le Royaume-Uni, l'Italie et l'Espagne ont également enregistré une augmentation de leurs parts de marché alors que la France et l'Allemagne enregistraient une diminution des leurs.

ASIE ET OCEANIE

En Asie, le secteur mutualiste a enregistré une diminution sensible de sa part du marché qui est passée de 22% à 20%. De manière générale, le marché était très actif et a dégagé une croissance d'ensemble du volume des primes de l'ordre de 11%. Ceci est en grande partie dû à la première émission publique de Japan Post qui a stimulé les ventes au Japon, et à la continuation de l'expansion du marché chinois de l'assurance.

Dans le domaine de l'assurance vie, le volume des primes est demeuré stationnaire (168 milliards d'USD), ce qui représente une perte de part de marché de 13% à l'encontre d'un marché en pleine croissance. La raison en est la croissance de 50% de l'activité chinoise de l'assurance vie, dans un pays où il n'y a ni mutuelles ni coopératives, et la croissance de 11% de l'activité japonaise dans ce domaine qui a été principalement réalisée par Japan Post et son introduction en bourse.

Dans le domaine de l'assurance non-vie, les mutuelles ont accusé une diminution de 5% alors que le marché dans son ensemble a enregistré une hausse de 5% principalement due à une forte croissance dans des marchés où il n'existe pas de mutuelles tels que la Chine (22% de croissance) et le Moyen-Orient où une croissance de 20% n'est pas rare.

AMERIQUE LATINE

Tout comme les autres marchés émergents, le secteur de l'assurance de l'Amérique Latine a continué de s'accroître fortement, enregistrant une augmentation du volume de ses primes de l'ordre de 17%. Le secteur mutualiste et coopératif a dégagé des résultats sensiblement supérieurs à ceux de l'ensemble du marché avec un taux de croissance de 23%, révélateur de la solidité du secteur dans la région.

En Amérique Latine, les mutuelles se sont principalement concentrées sur le secteur assurance non-vie du marché où elles détiennent 11% de part de marché, contre 3% dans le marché de l'assurance vie. Dans le domaine de l'assurance non-vie, les mutuelles ont enregistré une croissance de 25% contre 18% pour l'ensemble du marché. Dans le domaine de l'assurance vie, le secteur mutualiste s'est accru de 11%, un chiffre similaire à celui de l'ensemble du secteur.

AFRIQUE

Seuls six pays africains sont couverts par ce rapport, et seuls huit pays de cette région sont inclus dans les données de Swiss Re. L'Afrique du Sud à elle seule représente 75% du volume total des primes. Selon ces données, le secteur de l'assurance africain a enregistré une augmentation du volume de ses primes de l'ordre de 12%, les mutuelles obtenant de meilleurs résultats que l'ensemble du secteur avec un taux de 20% de croissance durant l'année. Tant le secteur de l'assurance vie que celui de l'assurance non-vie ont obtenu des résultats supérieurs à ceux du marché avec des taux respectifs de 13% et de 24%.

PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE PAR PAYS

PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE AU SEIN DES DIX PLUS GRANDS MARCHÉS DE L'ASSURANCE

Le plus important marché de l'assurance est celui des États-Unis qui représente 29% du volume mondial des primes. La part de marché du secteur mutualiste et coopératif de ce pays représente à elle seule plus de 30% de cet ensemble. Les mutuelles détiennent également plus d'un tiers du marché dans quatre autres pays importants au plan de l'assurance, à savoir le Japon, la France, l'Allemagne et les Pays-Bas (respectivement le deuxième, le quatrième, le cinquième et le huitième marchés les plus importants).

Le Tableau 7 indique les parts de marché en 2008 et 2007 pour les dix marchés les plus importants dans le secteur de l'assurance, qui, ensemble, représentent 76,8% du marché mondial de l'assurance.

TABLEAU 7: PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE / COOPÉRATIF EN 2008-2007 DANS LES DIX MARCHÉS LES PLUS IMPORTANTS

PAYS	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	AUGMENTATION EN % 2008 V 2007	% DU MARCHÉ GLOBAL SWISS RE
1 USA	30,1%	28,7%	+4,9%	29,1%
2 Japon	38,2%	41,7%	-9,4%	11,1%
3 Royaume-Uni	5,3%	3,9%	+25,6%	10,5%
4 France	38,7%	38,1%	+1,6%	6,4%
5 Allemagne	43,9%	43,9%	0,0%	5,7%
6 Chine	0,0%	0,0%	0,0%	3,3%
7 Italie	15,1%	14,0%	+7,6%	3,3%
8 Pays-Bas	33,1%	26,0%	+21,4%	2,6%
9 Canada	15,8%	15,7%	+0,7%	2,5%
10 Corée du Sud	9,0%	8,8%	+2,4%	2,3%
Total				76,8%

Source: ICMIF.

Dans l'ensemble des dix plus grands marchés de l'assurance à l'exception d'un seul, le secteur mutualiste a accru sa part de marché. Le Royaume-Uni avait la plus petite part du marché mutualiste de tous (à l'exception de la Chine où il n'en existe aucune) et il a pourtant enregistré la plus forte croissance (plus de 25%) portant la part du marché mutualiste à 5,3% dans ce pays. Ceci est principalement dû à la très forte croissance de l'ensemble du secteur : 55 des 60 mutuelles présentes sur le marché ont enregistré des résultats supérieurs à la moyenne de croissance de l'ensemble. Ces dernières années, au Royaume-Uni, les mutuelles se sont efforcées de relever le niveau de conscience des clients vis-à-vis de la différence qui existe entre les mutuelles et les sociétés par actions, et comme les sociétés par actions se trouvent aujourd'hui au centre de la récession, de nombreux clients ont recherché des sources alternatives de services financiers. Ces facteurs ont très probablement contribué à la croissance des activités des mutuelles. L'autre augmentation substantielle de la part de marché du secteur mutualiste a eu lieu aux Pays-Bas et elle est due à des acquisitions réalisées en 2008 par les deux mutuelles les plus importantes de ce pays : Eureko et SNS Reaal.

Les seuls résultats négatifs ont été enregistrés au Japon où le secteur de l'assurance mutualiste et coopérative a perdu 9,4% de sa part de marché, principalement du fait de la première émission publique de Japan Post et les modifications comptables qui s'en sont suivies. En outre, le secteur mutualiste a perdu des clients et par conséquent des activités à la suite de scandales de non-paiement qui ont affecté l'ensemble du secteur. Il faut néanmoins noter que la part de marché du secteur mutualiste japonais était de 37,9% en 2006, et par conséquent les chiffres de 2007 (41,7%) peuvent paraître exceptionnels en comparaison de la tendance de la part de marché du secteur mutualiste qui a été relevée chaque année depuis 2005 où il s'élevait à 36,1%.

LES DIX MARCHÉS D'ASSURANCES LES PLUS MUTUALISTES

L'Europe demeure un bastion de l'assurance mutualiste comme l'indique le tableau 8. Elle compte huit des dix plus importants marchés de l'assurance qui comprennent également le plus important secteur mutualiste. Le fait que la moitié des « marchés les plus mutualistes » se situent parmi les dix plus grands marchés de l'assurance indique que les mutuelles sont d'importants contributeurs au développement économique. Parmi ces « marchés les plus mutualistes », on dénombre trois pays scandinaves et l'entrée plus surprenante de la Slovaquie où l'assurance mutualiste représente 38% du secteur. Aucune des mutuelles slovaques n'appartient à des Slovaques. Toutes appartiennent à des groupes mutualistes d'Autriche, d'Allemagne et des Pays-Bas. Ceci reflète la force de ces groupes mutualistes dans les pays est-européens et leur capacité d'expansion à travers d'autres pays de l'espace européen.

Dans huit des dix pays figurant dans ce tableau, le secteur mutualiste a réalisé de meilleurs résultats que la moyenne nationale en matière de croissance du volume des primes, ce qui indique que dans les marchés où l'on dénote une importante part du marché mutualiste, le secteur mutualiste tend à se développer plus rapidement.

TABLEAU 8: LES DIX PAYS AYANT LA PLUS GRANDE PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE / COOPÉRATIF

PAYS	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	AUGMENTATION EN % 2008 V 2007	MARCHÉ GLOBAL SWISS RE
1 Finlande	73,6%	71,0%	+3,0%	25
2 Autriche	59,8%	60,2%	-0,7%	24
3 Allemagne	43,9%	43,9%	0,0%	5
4 Danemark	42,4%	41,6%	+1,8%	22
5 Norvège	40,4%	37,8%	+6,5%	28
6 France	38,7%	38,1%	+1,6%	4
7 Slovaquie	38,5%	38,2%	+0,8%	51
8 Japon	38,2%	41,7%	-9,4%	2
9 Pays-Bas	33,1%	26,0%	+21,4%	8
10 USA	30,1%	28,7%	+4,9%	1

Source: ICMIF.

LES DIX PAYS OÙ LA CROISSANCE DU SECTEUR MUTUALISTE EST LA PLUS RAPIDE

La distribution mondiale des dix marchés mutualistes affichant la croissance la plus rapide – trois pays de l'Europe Occidentale, deux pays de l'Europe Orientale, deux pays d'Amérique Latine et trois pays africains – illustre la nature mondiale du secteur de l'assurance mutualiste. Sept parmi les dix se trouvent dans des économies en voie de développement où la part du marché mutualiste est modeste mais semble croître plus rapidement.

Une partie de la croissance du marché, comme celle qu'on observe en Estonie, au Venezuela et en Bulgarie, est générée par des groupes mutualistes multinationaux mais, une autre partie, dans des pays tels que l'Uruguay, le Panama, l'Égypte et le Nigeria, est générée par la croissance rapide de sociétés locales qui sont toutes membres de l'ICMIF.

TABLEAU 9: LES DIX PAYS OU LA CROISSANCE DE LA PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EST LA PLUS RAPIDE

PAYS	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	AUGMENTATION EN % 2008 V 2007	MARCHÉ GLOBAL SWISS RE
1 Bulgarie	13,4%	7,6%	+43,2%	58
2 Panama	1,9%	1,1%	+40,1%	73
3 Égypte	4,9%	3,2%	+35,8%	57
4 Royaume-Uni	5,3%	3,9%	+25,6%	3
5 Uruguay	2,3%	1,8%	+23,9%	86
6 Estonie	19,5%	15,1%	+22,4%	85
7 Pays-Bas	33,1%	26,0%	+21,4%	8
8 Irlande	1,6%	1,3%	+17,6%	15
9 Venezuela	7,1%	6,0%	+15,3%	33
10 Nigeria	2,5%	2,2%	+13,3	65

Source: ICMIF.

PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ : ASSURANCE NON-VIE

L'étude réalisée par l'ICMIF démontre que les sociétés d'assurance mutualiste détiennent une plus grande part de marché dans le secteur de l'assurance non-vie, où elles représentent 27% du marché mondial dans son ensemble. Les dix plus grands secteurs mutualistes pour l'activité d'assurance non-vie représentent 74% du volume mondial des primes du secteur mutualiste. Les pays européens dominent le marché où ils occupent huit des dix premières places, la région des Amériques fournissant les deux autres. Huit parmi les huit plus grands secteurs mutualistes se situent dans les pays à économie développée, la Slovaquie et le Colombie représentant les deux pays à économie en voie de développement. En Slovaquie, la part de marché du secteur mutualiste provient d'assureurs mutualistes internationaux alors qu'en Colombie elle provient essentiellement de deux sociétés locales, La Equidad et Saludcoop, cette dernière souscrivant principalement des assurances de santé.

Neuf parmi les plus grands secteurs mutualistes ont accru leur part de marché durant l'année, la France étant le seul marché accusant une diminution en dépit d'une augmentation de 2,4% du volume des primes cette année, à la traîne de la moyenne de croissance du marché qui s'est élevée à 4,6%. Il serait intéressant de pouvoir déterminer si oui ou non les mutuelles françaises ont enregistré une augmentation du nombre de leurs assurés. Depuis de nombreuses années, la stratégie des mutuelles françaises consiste à utiliser les bénéfices d'une année pour réduire les primes de l'année suivante, rétrocedant ainsi la valeur acquise à leurs sociétaires; ainsi donc, une diminution de la part du marché des primes est probablement compensée par une augmentation du nombre des assurés.

TABLEAU 10: LES DIX PLUS GRANDS MARCHÉ MUTUALISTES DU SECTEUR DE L'ASSURANCE NON-VIE

PAYS	PRIMES DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	AUGMENTATION EN % 2008 V 2007	MARCHÉ GLOBAL SWISS RE
1 Autriche	8.986	69,0%	67,6%	+2,1%	24
2 Suède	5.757	52,6%	51,4%	+2,3%	21
3 France	48.065	51,7%	52,9%	-2,4%	4
4 Finlande	2.310	48,0%	47,7%	+0,7%	25
5 Norvège	3.909	44,6%	42,8%	+3,9%	28
6 Slovaquie	647	41,3%	40,6%	+1,7%	51
7 Espagne	18.959	40,7%	35,7%	+12,3%	11
8 Colombie	1.241	35,5%	33,5%	+5,8%	44
9 USA	232.441	35,2%	34,6%	+1,5%	1
10 Pays-Bas	26.337	34,8%	26,9%	+22,8	8
Part du marché mutualiste : assurance non-vie	348.625	26,9%	26,8%		

Source: ICMIF.

PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ : ASSURANCE VIE

L'étude réalisée par l'ICMIF démontre que les sociétés d'assurance mutualiste détiennent une part de 22% dans le marché de l'assurance vie (contre 21% en 2007). Les dix plus grands secteurs mutualistes pour l'activité d'assurance vie représentent 90% du volume mondial des primes du secteur mutualiste. Les pays européens dominent le marché où ils occupent huit des dix premières places, le Japon et les USA occupant les deux autres places. Les marchés finlandais et danois incluent tous deux l'activité pensions de leur pays qui est dominée par les mutuelles. Ces chiffres sont inclus dans le tableau afin de respecter la correspondance avec les données de marché de Swiss Re.

Sept des dix premiers secteurs mutualistes ont accru leur part du marché de l'assurance vie et les USA et les Pays-Bas ont tous deux affiché des taux de croissance à deux chiffres bien que la croissance enregistrée aux Pays-Bas ait été essentiellement générée par des acquisitions.

TABLEAU 11: LES DIX PLUS GRANDS MARCHÉS MUTUALISTE DE L'ASSURANCE VIE

PAYS	PRIMES DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008 EN MILLIONS D'USD	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2008	PART DE MARCHÉ DU SECTEUR MUTUALISTE EN 2007	AUGMENTATION EN % 2008 V 2007	MARCHÉ GLOBAL SWISS RE
1 Finlande*	14.915	79,6%	77,1%	+3,1%	25
2 Allemagne	67.001	60,8%	59,1%	+2,9%	5
3 Danemark*	11.575	54,4%	55,2%	-1,5%	22
4 Autriche	5.283	48,8%	51,4%	-5,4%	24
5 Japon	158.388	41,7%	46,5%	-11,6%	2
6 Norvège	4.355	37,2%	34,2%	+8,0%	28
7 Slovaquie	484	35,3%	35,1%	+0,4%	51
8 France	58.741	32,1%	31,6%	+1,6%	4
9 Pays-Bas	11.568	29,8%	24,5%	+17,8%	8
10 USA	141.062	24,4%	21,9%	+10,2%	1
Part du marché mutualiste : assurance vie	473.372	21,9%	20,8%		

Source: ICMIF.

*Les chiffres finlandais et danois incluent une proportion importante d'activité pensions qui est principalement souscrite par les mutuelles car les données du secteur sont incluses dans les données mondiales de Swiss Re.

VALEUR DES ACTIFS DU SECTEUR DE L'ASSURANCE MUTUALISTE

VALEUR DES ACTIFS PAR REGIONS

Le secteur mutualiste détient plus de 6,1 mille milliards d'USD d'actifs. La valeur des actifs du secteur s'est tassée de 1,6% en 2007 mais elle est demeurée plus élevée que la valeur des actifs de 2006 qui atteignait 5,9 mille milliards d'USD. Une perte de valeur des actifs limitée à 1,6% représente une performance relativement bonne car la crise financière de 2008 a généralement entraîné des pertes d'actifs beaucoup plus considérables. Bien que les chiffres définis ne soient pas disponibles concernant la réduction de la valeur des actifs du secteur de l'assurance au niveau mondial en 2008, des chiffres de l'ordre de 20% sont généralement avancés. Swiss Re rapporte que sur la base de six marchés parmi les plus importants, la valeur des capitaux propres a chuté de 15% en moyenne. Bien que ce chiffre ne soit pas directement comparable avec le chiffre du total des actifs de l'ICMIF, il n'en demeure pas moins que la perte de 1,6% est plus modeste que celle à laquelle on aurait pu s'attendre.

TABLE 12: TOTAL DE LA VALEUR DES ACTIFS DU SECTEUR MUTUALISTE / COOPERATIF PAR REGION

REGION	TOTAL DES ACTIFS EN 2008 (EN MILLIONS D'USD)	TOTAL DES ACTIFS EN 2007 (EN MILLIONS D'USD)	TOTAL DES ACTIFS EN 2006 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007
Amérique du Nord	1.773.861	1.812.876	1.697.675	-2,2%
Europe	2.699.550	2.704.771	2.497.064	-0,2%
Asie & Océanie	1.635.668	1.695.796	1.652.936	-3,5%
Amérique Latine	11.945	9.478	6.160	+26,0%
Afrique	3.073	3.181	2.771	-3,4%
Total	6.124.097	6.226.102	5.856.607	-1,6%

Source: ICMIF.

L'attitude des mutuelles vis-à-vis de la gestion d'actifs tend à privilégier la sécurité, principalement par le biais d'une stratégie de gestion traditionnelle d'aversion pour le risque. Cette approche est évidente dans les trois principales régions qui, à elles seules, représentent 99,8% du total des actifs mutualistes et qui ont perdu moins de 4% du total des actifs en 2008.

Europe s'en est mieux tirée grâce aux stratégies d'investissement plus prudentes et traditionnelles en usage en Allemagne et en France, les troisième et quatrième plus grands secteurs mutualistes en termes d'actifs. Les exemples latino-américains et africains sont trop modestes pour qu'on puisse en tirer de véritables conclusions.

VALEURS DES ACTIFS ET EVOLUTION PAR PAYS

TABLEAU 13 : TOTAL DES ACTIFS DES DIX PAYS OU LE SECTEUR MUTUALISTE / COOPERATIF EST LE PLUS IMPORTANT

PAYS	PART DU MARCHE MUTUALISTE EN 2008 (EN MILLIONS D'USD)	PART DU MARCHE MUTUALISTE EN 2007 (EN MILLIONS D'USD)	CROISSANCE EN % 2008 V 2007
1 USA	1.728.427	1.766.111	-2,1%
2 Japon	1.578.936	1.640.877	-3,8%
3 France	759.120	764.770	-0,7%
4 Allemagne	751.788	742.940	+1,2%
5 Pays-Bas	191.807	175.358	+9,4%
6 Danemark	188.464	180.423	+4,5%
7 Royaume-Uni	187.725	199.788	-6,0%
8 Finlande	117.532	126.429	-7,0%
9 Espagne	99.458	100.650	-1,2%
10 Italie	89.297	96.002	-7,0%
Total	5.692.554	5.793.348	-1,7%

Source: ICMIF.

Les dix secteurs les plus importants en termes d'actifs représentent 93% du total des actifs mutualistes. Le pays ayant une culture d'investissement dans les actions, tels que le Royaume-Uni, la Finlande et l'Italie ont été les plus affectés en termes de réductions d'actifs en 2008 alors que les pays où les mutuelles ont une culture davantage orientée vers l'aversion pour le risque que présentent les investissements en actions, tels que les USA, la France et l'Allemagne, s'en sont mieux tirés, l'Allemagne parvenant même à réaliser une augmentation de la valeur de ses actifs. Les 9,4% de croissance enregistrés aux Pays-Bas sont le résultat des acquisitions réalisées durant l'année, et l'augmentation des actifs du marché danois reflète l'importance de l'activité pensions dans ce pays, qui est fortement orientée vers les investissements à revenu fixe.

Il est à noter qu'il n'a pas été possible de trouver les données relatives au total des actifs de cinq des pays ayant fait l'objet de cette étude mais comme il s'agit de petits secteurs d'assurance, l'ensemble des données ne s'en trouve pas compromise.

NOMBRE D'EMPLOYES DANS LE SECTEUR DE L'ASSURANCE MUTUALISTE

L'ICMIF a tenté de collationner les données relatives au nombre de salariés employés par les assureurs mutualistes et coopératifs au niveau mondial, toutefois, ces données ne sont toujours disponibles pour certains pays. L'absence de données concernant les USA – avec plus de 1.000 organisations mutualistes existant dans ce pays – a un impact sensible sur les chiffres. Dans un petit nombre de pays, il n'a pas été possible d'obtenir les données de toutes les sociétés figurant dans l'échantillon. Dans la plupart des pays où les assureurs communiquent le nombre des employés, les groupes de sociétés publient des chiffres relatifs à l'ensemble du groupe. C'est ainsi que pour les groupes mutualistes internationaux (il en existe une vingtaine) il n'est pas possible de dire combien ils comptent d'employés dans chaque pays.

Il est néanmoins utile de publier le nombre minimum de personnes employées par les assureurs mutualistes qui s'élève actuellement à 554.600. Les dix pays qui comptent les effectifs les plus importants sont répertoriés dans le tableau 14. Ils emploient globalement 90% des effectifs totaux. Une meilleure estimation des effectifs employés par les assureurs mutualistes au niveau mondial situe le nombre total de salariés à plus d'un million.

TABLE 14: TOTAL DES EFFECTIFS EMPLOYES PAR LES DIX PLUS GRANDS SECTEURS MUTUALISTES / COOPERATIFS

PAYS	EFFECTIFS EN 2008
1 Japon	195.254
2 Allemagne	86.647
3 France	83.754
4 Colombie	32.846
5 Royaume-Uni	26.703
6 Canada	21.531
7 Pays-Bas	18.684
8 Espagne	16.394
9 Autriche	13.834
10 Italie	6.079
Total	501.726

Source: ICMIF.

ICMIF « GLOBAL 500 » : LES 500 PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS

La liste définitive des 500 plus grands assureurs mutualistes / coopératifs en 2008 a été dressée à partir des données de 2.750 organisations réparties dans 70 pays. Ensemble, les « Global 500 » représentent 99% de l'ensemble du secteur mutualiste / coopératif. En 2008 ils ont souscrit 991 milliards d'USD de primes, ce qui représente une croissance de 3,4% par rapport à l'année précédente. La croissance du secteur se poursuit d'année en année depuis 2005.

DISTRIBUTION REGIONALE DES « GLOBAL 500 »

TABLEAU 15: DISTRIBUTION REGIONALE DES « GLOBAL 500 »

REGION	NOMBRE D'ORGANISATIONS	% DU TOTAL MUTUALISTE	PRIMES EN 2008 (EN 000 USD)	PRIMES EN 2007 (EN 000 USD)	% DE CROISSANCE DES PRIMES
Amérique du Nord	227 (11)	38,9%	385.263.734	366.578.296	5,1%
Europe	218 (43)	40,9%	405.357.720	390.460.604	3,8%
Asie	36 (16)	19,8%	195.812.814	197.061.875	-0,6%
Amérique Latine	10 (7)	0,2%	2.115.797	1.725.836	22,6%
Océanie	6 (3)	0,2%	2.322.290	2.311.246	0,5%
Afrique	3 (3)	0,0%	342.467	288.485	18,7%
Total	500 (83)	100,0%	991.214.822	958.426.342	3,4%

Source: ICMIF

Les chiffres entre parenthèses indiquent le nombre de ces organisations qui sont membres de l'ICMIF.

Ce tableau montre que 90% des « Global 500 » sont établies en Amérique du Nord ou en Europe, représentant ensemble 80% du volume total des primes. L'Asie représente la plupart des 20% restants. Un petit nombre des « Global 500 » sont des sociétés d'Amérique latine, d'Océanie et d'Afrique. Ce nombre est en augmentation et compte aujourd'hui 19 organisations contre six seulement en 2006.

La croissance des primes des « Global 500 » est, comme on pourrait s'y attendre, très similaire à celle de l'ensemble du secteur (voir le Tableau 4 et les commentaires). Le nombre des membres de l'ICMIF au sein des « Global 500 » s'est accru et atteint désormais 87 sociétés (contre 73 l'année précédente), ce qui représente 17% des « Global 500 ». Ceci reflète à la fois le bon développement des membres de l'ICMIF et le nombre croissant de membres de l'ICMIF.

LES VINGT PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS

Alors que les trois premières positions n'ont pas changé, on observe d'importantes mutations parmi le reste des 20 premiers, principalement en conséquence des acquisitions opérées par les mutuelles du secteur assurance non-vie et par la croissance rapide des mutuelles du secteur assurance vie.

Les deux nouveaux lauréats qui ont fait leur entrée parmi les 20 premiers sont des assureurs mixtes : TIAA (une mutuelle d'enseignants) et USAA (une mutuelle de personnel militaire), prouvant que ce type de mutuelles peut à la fois être de grande taille et bien se comporter en période de récession.

Six pays sont représentés parmi les 20 premiers assureurs mutualistes, les USA occupant 50% des places au classement, suivis du Japon avec quatre places, la France avec trois et l'Allemagne, l'Espagne et les Pays-Bas avec une place chacun. Les 20 plus grandes mutuelles totalisent à elle seules 50 % des primes des « Global 500 ».

Cinq des plus grandes mutuelles ont réalisé une croissance du volume de leurs primes supérieure à 24% en 2008. Pour les trois assureurs non-vie, des acquisitions importantes réalisées durant l'année représentent l'essentiel de leur croissance: la croissance de 30% d'Eureka a fait gagner quatre places à cette société qui se retrouve en cinquième position du palmarès. Liberty Mutual, avec ses 29% de croissance, a également gagné quatre places et se retrouve en quatrième position tandis que Mapfre Group enregistre 24% de croissance du volume de ses primes. Parmi les sociétés d'assurance vie, les augmentations exceptionnelles du volume des primes de New York Life (29%) et TIAA (40%) sont dues à la croissance organique de ces organisations.

Sumitomo Life (avec une réduction de - 13%) et le Crédit Agricole (- 15% de réduction), tous deux essentiellement des assureurs vie, sont les principales sociétés de la liste à avoir subi une baisse sensible du volume de leurs primes. Dans le cas du Crédit Agricole, la cause en est la réduction de l'activité de bancassurance concernant leurs produits à prime unique liés aux SICAV.

Trois quarts des sociétés ont accru le revenu de leurs primes durant l'année, le taux de croissance combiné s'établissant à 4,7%, un bon résultat par rapport au taux de 3,4% enregistré par le secteur mutualiste dans son ensemble et une performance remarquable par rapport à la croissance de 0,3% enregistré par l'ensemble du secteur de l'assurance au niveau mondial. Quatre des 20 plus grands assureurs mutualistes sont des membres de l'ICMIF.

TABLEAU 16: LES 20 PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS

CLASSEMENT 2008	CLASSEMENT 2007	SOCIETE	PAYS	TOTAL DES PRIMES EN 2008 (EN 000 USD)	PRIMES 2008 VIE (EN 000 USD)	PRIMES 2008 NON-VIE (EN 000 USD)	CROISSANCE DES PRIMES
1	1	State Farm Group	USA	54.736.442	4.792.331	49.944.110	2,8%
2	2	Zenkyoren	Japon	52.334.232	33.310.628	19.023.604	1,4%
3	3	Nippon Life	Japon	48.651.896	48.651.896	0	0,7%
4	8	Liberty Mutual Insurance	USA	28.534.613	1.191.182	27.343.430	28,8%
5	9	Eureko	Pays-Bas	28.391.176	6.222.059	22.169.118	30,0%
6	6	Nationwide Group	USA	26.424.771	10.636.049	15.788.723	-4,9%
7	7	Meiji Yasuda Life	Japon	26.393.671	26.393.671	0	3,3%
8	4	Crédit Agricole	France	26.137.779	22.702.874	3.434.906	-15,0%
9	5	Sumitomo Life	Japon	25.317.783	25.317.783	0	-13,2%
10	12	New York Life Group	USA	22.335.239	22.335.239	0	28,6%
11	10	Groupama	France	21.719.617	7.527.185	14.192.432	3,5%
12	14	Mapfre Group	Espagne	18.515.959	4.169.138	14.346.821	24,3%
13	11	Covéa	France	17.736.274	4.627.943	13.108.331	-1,2%
14	13	Farmers Insurance Group	USA	17.158.580	902.815	16.255.765	1,2%
15	15	MassMutual Financial Group	USA	14.716.204	14.716.204	0	5,0%
16	17	Northwestern Mutual Group	USA	14.300.628	14.300.628	0	2,5%
17	18	R+V	Allemagne	13.898.529	7.605.882	6.292.647	2,4%
18	16	Progressive Insurance Group	USA	13.776.835	0	13.776.835	-1,5%
19	23	TIAA Group	USA	13.584.026	13.584.026	0	39,7%
20	22	USAA Group	USA	11.906.740	2.331.248	9.575.491	11,6%

Source: ICMIF.

LES DIX PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS NON-VIE

Les dix plus grandes mutuelles de l'activité non-vie représentent 44% du volume d'activités de l'ensemble des « Global 500 ». Au sommet du classement, State Farm est presque deux fois plus grande que Liberty Mutual qui se classe en deuxième position. Cinq pays sont représentés parmi les dix premiers assureurs mutualistes. La moitié de ces derniers sont établis aux USA.

Neuf des dix plus grands assureurs de l'activité non-vie entretiennent également des portefeuilles substantiels dans l'assurance vie. Parmi ceux-ci, seul Zenkyoren se retrouve dans les dix premiers des deux classements. Sur cette base, les grandes mutuelles du secteur non-vie sont principalement des assureurs aux activités diversifiées alors que les grandes mutuelles opérant sur le marché de l'assurance vie se concentrent plus exclusivement sur cette activité.

La croissance du volume des primes des dix assureurs du secteur non-vie se situe à 8,0%, soit plus du double de celle du secteur mutualiste (3,7%) et de celle de l'ensemble de du secteur global (3,4%). Toutefois, cette performance a principalement été générée par des acquisitions effectuées par Liberty, Eureko et Mapfre, tandis que les sept autres mutuelles ont toutes enregistré des taux de croissance du volume de leurs primes inférieurs à la moyenne de l'ensemble du secteur global.

TABLEAU 17: LES DIX PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS DU SECTEUR NON-VIE

CLASSE-MENT	CLASSE-MENT (PRIMES)	SOCIETE	PAYS	PRIMES 2008 (EN 000 USD)	PRIMES 2007 (EN 000 USD)	CROISSANCE
1	1	State Farm Group	USA	49.944.110	49.350.411	1,2%
2	4	Liberty Mutual Insurance	USA	27.343.430	21.127.101	29,4%
3	5	Eureko	Pays-Bas	22.169.118	15.347.059	44,5%
4	2	Zenkyoren	Japon	19.023.604	20.940.969	-9,2%
5	14	Farmers Insurance Group	USA	16.255.765	16.044.634	1,3%
6	6	Nationwide Group	USA	15.788.723	16.089.044	-1,9%
7	12	Mapfre Group	Espagne	14.346.821	11.063.024	29,7%
8	11	Groupama	France	14.192.432	13.854.489	2,4%
9	18	Progressive Insurance Group	USA	13.776.835	13.983.744	-1,5%
10	13	Covéa	France	13.108.331	12.945.944	1,3%

Source: ICMIF.

LES DIX PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS DU SECTEUR ASSURANCE VIE

Les dix plus grandes mutuelles vie représentent 44% du volume d'activités des « Global 500 ». Quatre pays sont représentés parmi les dix premiers assureurs mutualistes. Le Japon et les USA dominent la liste dans laquelle ils occupent quatre places chacun.

Sept des dix assureurs les plus importants dans le secteur de l'assurance vie ne souscrivent que des assurances vie (contrairement aux grandes mutuelles du secteur non-vie qui sont généralement des assureurs aux activités diversifiées).

La croissance du volume des primes des dix assureurs les plus importants dans le secteur de l'assurance vie se situe à 2,5%, ce qui correspond à la croissance de l'ensemble du secteur mutuel (2,9%) mais constitue un résultat sensiblement supérieur à celui de l'ensemble du secteur global de l'assurance vie qui s'est contracté de 1,9%. Huit parmi les dix assureurs de la liste ont réalisé ces résultats supérieurs à la moyenne du marché par le biais d'une croissance organique (contrairement à la croissance du secteur mutualiste non-vie qui a été réalisée par le biais d'acquisitions). La confiance est sans doute un aspect plus important pour les sociétés d'assurance vie du fait de la nature à long terme de leurs produits, et pour les mutuelles en particulier, elle peut offrir un avantage compétitif. Ceci explique peut-être pourquoi les grandes mutuelles du secteur assurance vie ont obtenu de meilleurs résultats en 2008.

TABLEAU 18: LES DIX PLUS GRANDS ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS DU SECTEUR ASSURANCE VIE

CLASSE-MENT	CLASSE-MENT (PRIMES)	SOCIETE	PAYS	PRIMES 2008 (EN 000 USD)	PRIMES 2007 (EN 000 USD)	CROISSANCE
1	3	Nippon Life	Japon	48.651.896	48.299.791	0,7%
2	2	Zenkyoren	Japon	33.310.628	30.695.582	8,5%
3	7	Meiji Yasuda Life	Japon	26.393.671	25.560.265	3,3%
4	9	Sumitomo Life	Japon	25.317.783	29.161.389	-13,2%
5	8	Crédit Agricole	France	22.702.874	27.302.941	-16,8%
6	10	New York Life Group	USA	22.335.239	17.372.765	28,6%
7	15	MassMutual Financial Group	USA	14.716.204	14.014.029	5,0%
8	16	Northwestern Mutual Group	USA	14.300.628	13.954.831	2,5%
9	19	TIAA Group	USA	13.584.026	9.722.885	39,7%
10	22	Debeka Versichern	Allemagne	10.652.504	10.317.121	3,3%

Source: ICMIF.

LES ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS DONT LA CROISSANCE EST LA PLUS RAPIDE

La croissance totale du volume des primes des « Global 500 » se situe à 3,4% et 302 entreprises parmi les 500 ont dégagé des résultats meilleurs que la moyenne de l'ensemble du secteur qui n'est que de 0,3%. Plus de 100 mutuelles et coopératives ont dégagé un taux de croissance à deux chiffres.

Le tableau 19, qui répertorie les assureurs mutualistes / coopératifs dont la croissance est la plus rapide comprend 19 assureurs mutualistes / coopératifs établis dans 12 pays à travers les cinq continents, ce qui montre la véritable nature du secteur. La liste contient à la fois de grandes entreprises (quatre figurent dans les 100 premières) et de petites organisations (6 figurent parmi les 100 dernières). Certaines sont des mutuelles, d'autres des coopératives. La liste contient 12 assureurs qui servent principalement des groupes de clients spécifiques (en particulier des professions telles que les mineurs, les agriculteurs, les pêcheurs et les enseignants) ce qui souligne la capacité des mutuelles à réaliser de bons résultats lorsqu'elles sont associées à des groupes d'affinités.

A l'exception des deux mutuelles néerlandaises, qui se sont développées par le biais d'acquisitions, la croissance dégagée par ces organisations est d'ordre organique. Cette croissance est réalisée de manière parallèle dans le secteur non-vie (neuf organisations) et dans le secteur assurance vie (huit organisations), et deux organisations ont dégagé de la croissance dans les deux secteurs.

Sept des mutuelles / coopératives dont la croissance est la plus rapide sont des membres de l'ICMIF, y compris les trois organisations ayant enregistré les meilleurs résultats : Rand Mutual, Takaful Ikhlas et SNS Reaal. Une analyse plus approfondie révèle que 37 parmi les 87 membres de l'ICMIF figurant au nombre de « Global 500 » comptent aussi parmi les 150 firmes ayant dégagé les taux de croissance les plus élevés. 42% des membres de l'ICMIF figurant parmi les « Global 500 » se positionnent dans les premiers 30% classés dans cette liste.

Ces constatations sont encourageantes pour l'ICMIF qui s'efforce d'inciter au partage des meilleures pratiques et d'élever les normes de qualité. Cela tend à indiquer que les mutuelles / coopératives peuvent développer leur avantage compétitif par le biais de l'ICMIF qui poursuit sa mission visant à fournir « une portée mondiale pour la force locale ».

TABLE 19: SELECTION DES ASSUREURS MUTUALISTES / COOPERATIFS DONT LA CROISSANCE EST LA PLUS RAPIDE

CLASSEMENT (PRIMES)	SOCIETE	MEMBRE DE L'ICMIF	PAYS	PRIMES 2008 (EN 000 USD)	PRIMES 2007 (EN 000 USD)	CROISSANCE
500	Rand Mutual	✓	Afrique du Sud	73.359	36.565	100,6%
407	Takaful Ikhlas	✓	Malaisie	124.625	65.279	90,9%
34	SNS Reaal NV	✓	Pays-Bas	6.447.059	3.729.412	72,9%
285	Caisse Mutuelle D'Assurances Sur La Vie (CMAV)		France	265.896	156.059	70,4%
156	Woodmen of the World Life Society		USA	833.560	528.466	57,7%
81	Coventry Health Care Inc		USA	2.454.816	1.631.372	50,5%
196	FMH Insurance Group		USA	560.000	379.871	47,4%
175	AP Pension		Danemark	688.277	474.681	45,0%
406	Sancor	✓	Argentine	126.126	89.358	41,1%
19	TIAA Group		USA	13.584.026	9.722.885	39,7%
108	Blue Cross & Blue Shield of MS		USA	1.569.628	1.124.629	39,6%
102	LV=		Royaume-Uni	1.698.704	1.232.407	37,8%
251	Mutualidad General de la Abogacia		Espagne	338.369	248.032	36,4%
403	Nodak Mutual Group		USA	127.924	96.093	33,1%
266	Unimed Seguros	✓	Brésil	304.890	230.131	32,5%
478	Greek Catholic Union of USA		USA	83.084	62.865	32,2%
488	TUW	✓	Pologne	78.065	59.707	30,7%
5	Eureko		Pays-Bas	28.391.176	21.842.647	30,0%
258	NFFC	✓	République	314.594	242.105	29,9%

Source: ICMIF.

METHODOLOGIE ET DONNEES

OBJECTIFS DE L'ETUDE

En sa qualité de fédération mondiale du secteur de l'assurance mutualiste et coopérative, l'ICMIF est souvent consultée par ses membres, les médias, les universitaires, les chercheurs, les autres organisations professionnelles, les autorités publiques et de régulation et les législateurs à propos de la taille exacte du secteur mutualiste et coopératif par rapport à l'ensemble du secteur global de la profession, soit au niveau national, soit au niveau régional ou international.

Cette étude a pour but de déterminer la réponse la plus précise que possible à cette question, sur la base d'un calcul rigoureux de la taille du secteur de l'assurance mutualiste et coopérative, et à partir de là, de souligner la pertinence économique et l'importance sociale des assureurs mutualistes et coopératifs.

METHODOLOGIE ET DEFINITIONS

Les données financières de 2.750 sociétés d'assurance mutualiste et coopérative de 70 pays, qui représentent ensemble 99,2%* du marché de l'assurance mondiale ont été collationnées à partir de leurs rapports annuels, de leurs déclarations administratives et comptables obligatoires, et de travaux de recherche externe.

Nous avons inclus dans le champ de notre définition de l'expression « mutualiste et coopératif » des organisations dont le statut juridique ne correspond pas toujours à cette catégorie dans leur droit national mais dont la structure et les valeurs reflètent la forme mutualiste / coopérative, par exemple les sociétés qui appartiennent à – ou sont dirigées par – leurs sociétaires assurés, ou gérées dans l'intérêt de ceux-ci. On trouve notamment parmi leur nombre des sociétés à responsabilité limitée qui appartiennent à des organisations de personnes, des sociétés fraternelles, des « friendly societies », des « takafuls », des organisations de réciprocité ou à but non lucratif, des associations et des fondations.

Cette extension de définition nous a permis d'inclure toutes les organisations qui fonctionnent selon les principes mutualistes et coopératifs, dans la logique des objectifs de notre étude, sans être limités par l'innombrable variété des définitions légales qu'on retrouve à travers la planète (certaines d'entre elles ne s'appliquant qu'à un seul et unique pays).

En ce qui concerne les groupes de sociétés, l'ensemble du groupe, y compris les filiales majoritaires, a été inclus dans les chiffres. Chaque fois que possible, les activités souscrites en dehors du pays d'origine du groupe ont été déduites des chiffres nationaux dans les données de la part de marché mutualiste et ajoutées au pays où les activités ont été souscrites. Dans la liste des « Global 500 » les chiffres relatifs aux groupes de sociétés indiquent l'activité totale de chaque groupe pour l'ensemble de toutes les juridictions où le groupe est présent.

Les données financières collationnées concernant chaque assureur mutualiste / coopératif (tel que défini ci-dessus) ont été analysées afin de déterminer le revenu brut des primes et le montant total des actifs pour 2008 et 2007. Les totaux relatifs à chaque pays ont ensuite été comparés aux chiffres nationaux produits par Swiss Re, et rassemblés pour produire des statistiques régionales et mondiales. Afin d'assurer la pertinence des comparaisons, toutes les données collationnées en monnaies locales ont ensuite été converties en USD. Le taux de change employé est celui du 31 décembre 2008, tant pour les données de 2008 que celles de 2007. Cette approche permet d'éliminer l'impact des fluctuations des taux de change sur les données comparatives.

Toutes les 2.750 sociétés ont été classées par revenu de primes afin d'identifier les 500 plus grandes sociétés mutualistes / coopératives à travers le monde.

Les données sous-jacentes aux statistiques du secteur mondial de l'assurance sont basées sur les recherches entreprises par Swiss Re * et vérifiées par comparaison avec les données obtenues auprès des autorités de régulation, de la presse financière, des associations professionnelles nationales et des agences de notation.

Dans les futures éditions de ce rapport, nous espérons être en mesure de fournir des informations basées sur des indicateurs supplémentaires tels que le nombre d'employés, le nombre d'assurés, etc. en fonction de la disponibilité des données empiriques pertinentes. Les suggestions des membres de l'ICMIF seront les bienvenues.

*Swiss Re World Insurance Report 2008

ANNEXE I: PART DU MARCHÉ MUTUALISTE DE 70 PAYS SELON LE VOLUME DES PRIMES ET LES PARTS DE MARCHÉ

PAYS	CLASSEMENT DE SWISS RE MONDIALE				PART DE MARCHÉ MUTUALISTE				PART DE MARCHÉ MUTUEL USD MILLIONS						
	SWISS RE (EN %)		ÉVOLUTION DE 2007 A 2008		2007		2008		2007		2008		2007		
	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE
E.-U.	1	29,39	30,1%	24,4%	35,2%	1,5%	28,7%	21,9%	34,6%	373,503	141,062	232,441	354,834	126,819	228,015
Japon	2	11,45	38,2%	41,7%	25,2%	-3,6%	41,7%	46,5%	26,4%	184,327	158,388	25,939	186,306	158,442	27,864
Royaume-Uni	3	9,38	5,3%	3,5%	9,9%	1,4%	3,9%	2,5%	9,3%	20,902	10,055	10,847	19,628	9,700	9,928
France	4	6,54	38,7%	32,1%	51,7%	0,6%	38,1%	31,6%	52,9%	106,807	58,741	48,065	110,901	63,951	46,950
Allemagne	5	5,74	43,9%	60,8%	29,7%	-0,1%	43,9%	59,1%	31,2%	106,124	67,001	39,123	105,393	64,706	40,687
RPC	6	3,34	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Italie	7	3,34	15,1%	11,2%	20,7%	7,1%	14,0%	10,3%	19,9%	21,265	9,222	12,043	21,345	9,794	11,551
Pays-Bas	8	2,71	33,1%	29,8%	34,8%	7,1%	26,0%	24,5%	26,8%	37,905	11,568	26,337	28,496	9,507	18,989
Canada	9	2,47	15,8%	11,3%	19,5%	0,1%	15,7%	11,2%	19,5%	16,503	5,245	11,257	15,909	5,082	10,827
République de Corée	10	2,15	9,0%	12,4%	2,3%	0,2%	8,8%	11,8%	1,9%	8,188	7,507	682	7,831	7,324	506
Espagne	11	2,06	29,4%	16,3%	40,7%	0,6%	28,8%	19,4%	35,7%	25,513	6,554	18,959	23,125	6,633	16,492
Australie	12	1,68	2,8%	1,1%	5,3%	-0,3%	3,1%	1,3%	5,3%	1,964	459	1,505	1,912	459	1,453
Taiwan	13	1,52	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Inde	14	1,31	0,5%	0,0%	3,8%	0,0%	0,5%	0,0%	3,8%	269	-	269	251	-	251
Irlande	15	1,25	1,6%	1,6%	1,5%	0,3%	1,3%	1,3%	1,5%	837	677	160	888	723	165
Suisse	16	1,17	9,3%	6,4%	12,8%	-0,2%	9,5%	6,6%	13,1%	4,565	1,736	2,828	4,580	1,762	2,818
Brésil	17	1,12	6,9%	3,2%	9,9%	0,1%	6,8%	3,4%	9,5%	3,283	663	2,620	2,816	633	2,184
Belgique	18	1,07	18,6%	16,6%	22,3%	-1,2%	19,8%	17,4%	24,8%	8,420	4,841	3,579	9,552	5,678	3,874
Afrique du Sud	19	0,96	0,6%	0,6%	0,9%	0,0%	0,6%	0,6%	0,8%	252	179	73	221	162	60
Russie	20	0,92	0,0%	0,0%	0,0%	-0,2%	0,2%	0,0%	0,2%	-	-	-	60	-	60
Suède	21	0,87	23,5%	11,1%	52,6%	0,3%	23,2%	11,0%	51,4%	8,644	2,887	5,757	8,138	2,715	5,423
Danemark	22	0,77	42,4%	54,4%	19,3%	0,8%	41,6%	55,2%	17,8%	13,728	11,575	2,153	12,622	10,658	1,964
Pologne	23	0,58	5,8%	3,5%	9,2%	0,8%	5,1%	1,4%	8,9%	1,421	505	915	902	124	778
Autriche	24	0,57	59,8%	48,8%	69,0%	-0,4%	60,2%	51,4%	67,6%	14,269	5,283	8,986	14,059	5,449	8,610
Finlande	25	0,56	73,2%	79,6%	48,0%	2,2%	71,0%	77,1%	47,7%	17,224	14,915	2,310	15,721	13,515	2,205
Hong Kong	26	0,56	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Portugal	27	0,54	3,0%	1,1%	7,5%	-0,6%	3,5%	1,5%	8,0%	671	187	484	719	202	518
Norvège	28	0,49	40,4%	37,2%	44,6%	2,6%	37,8%	34,2%	42,8%	8,264	4,355	3,909	7,632	4,071	3,561
Luxembourg	29	0,46	13,9%	16,5%	1,8%	-6,5%	20,4%	22,7%	2,8%	2,683	2,622	61	3,729	3,669	60
Mexique	30	0,44	3,2%	3,3%	5,3%	0,1%	3,1%	0,6%	5,1%	596	59	537	539	46	493
Singapour	31	0,35	13,0%	17,3%	4,0%	0,9%	12,1%	15,4%	4,1%	1,947	1,755	191	1,829	1,651	178
Israël	32	0,25	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Venezuela	33	0,24	7,0%	2,9%	7,2%	1,1%	6,0%	3,3%	6,0%	708	8	700	428	6	421
Thaïlande	34	0,23	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Malaisie	35	0,21	9,8%	11,1%	7,5%	1,2%	8,6%	8,8%	8,2%	887	650	237	729	489	240
Turquie	36	0,21	4,5%	0,0%	5,2%	-0,3%	4,8%	0,0%	5,5%	403	-	403	396	-	396
Argentine	37	0,20	12,3%	1,3%	15,6%	0,8%	11,4%	1,0%	15,8%	1,041	25	1,016	794	20	774
République tchèque	38	0,19	25,1%	15,1%	32,0%	0,4%	24,7%	14,8%	31,5%	2,057	503	1,553	1,921	469	1,452
Nouvelle-Zélande	39	0,17	3,9%	0,7%	4,5%	-0,2%	4,1%	0,8%	4,7%	288	8	281	278	9	270
Grèce	40	0,17	3,9%	0,1%	8,0%	-0,1%	4,0%	0,1%	8,6%	273	4	268	279	3	276
Indonésie	41	0,16	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Chili	42	0,16	8,0%	2,5%	19,7%	0,5%	7,5%	2,4%	15,7%	546	88	458	428	83	345
Liechtenstein	43	0,13	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-
Colombie	44	0,13	26,4%	9,0%	35,5%	-0,5%	26,9%	10,2%	33,5%	1,405	165	1,241	1,167	123	1,044

Hongrie	45	0.12	18,9%	17,8%	20,1%	1,3%	17,6%	15,3%	20,4%	948	475	473	923	449	474
EAU	46	0.12	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Roumanie	47	0.08	21,3%	9,5%	24,4%	1,2%	20,1%	10,8%	22,4%	756	69	687	572	61	511
Slovanie	48	0.07	13,4%	3,8%	17,9%	-0,5%	13,9%	4,0%	18,6%	399	36	363	387	36	351
Slovaquie	49	0.07	38,5%	35,2%	41,3%	0,3%	38,2%	35,1%	40,6%	1.131	484	647	1.023	417	607
Arabie saoudite	50	0.07	22,5%	17,5%	22,8%	-1,0%	23,5%	31,7%	23,1%	654	28	626	537	28	510
Maroc	51	0.06	3,6%	1,1%	4,8%	-0,4%	4,0%	1,2%	5,4%	90	9	81	90	9	81
Philippines	52	0.06	7,6%	11,2%	1,3%	-2,1%	9,7%	14,6%	1,3%	177	166	11	212	201	10
Égypte	53	0.03	4,9%	1,0%	8,2%	1,8%	3,2%	1,1%	5,0%	69	6	62	36	6	30
Bulgarie	54	0.03	13,4%	22,1%	12,0%	5,8%	7,6%	6,1%	7,9%	181	41	140	86	10	76
Malte	55	0.03	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Chypre	56	0.03	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Nigéria	57	0.02	2,5%	5,8%	1,9%	0,3%	2,2%	3,5%	2,0%	27	9	17	16	4	12
Kenya	58	0.02	4,0%	5,5%	3,1%	-0,1%	4,1%	5,4%	3,4%	35	17	18	31	15	17
Equateur	59	0.02	2,2%	3,9%	1,8%	0,0%	2,1%	4,0%	1,8%	19	6	13	14	4	10
Tunisie	60	0.02	10,2%	0,0%	11,5%	0,8%	9,4%	0,0%	10,5%	80	-	80	68	-	68
Panama	61	0.02	1,9%	0,0%	2,7%	0,8%	1,1%	0,0%	1,6%	15	-	15	7	-	7
Lituanie	62	0.02	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Lettonie	63	0.02	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Islande	64	0.02	31,4%	0,0%	33,8%	-0,3%	31,6%	0,0%	34,1%	210	-	210	184	-	184
Costa Rica	65	0.02	3,9%	45,7%	0,0%	-0,5%	4,4%	53,5%	0,0%	25	25	-	21	21	-
République dominicaine	66	0.02	0,8%	0,7%	0,8%	0,1%	0,7%	0,9%	0,7%	5	1	4	4	1	3
Sri Lanka	67	0.01	3,0%	1,5%	3,9%	0,2%	2,8%	2,0%	3,3%	17	4	14	13	4	9
Estonie	68	0.01	19,5%	13,3%	4,0%	4,4%	15,1%	8,0%	4,0%	101	16	16	82	14	14
Uruguay	69	0.01	2,3%	0,0%	2,9%	0,6%	1,8%	0,0%	2,2%	12	-	12	7	-	7
El Salvador	70	0.01	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0	-	0	0	-	0
Total	99,2		24,0%	21,9%	26,9%	0,7%	23,3%	20,8%	26,8%	1.002.634	530.885	471.680	970.673	515.958	454.662

PART DU MARCHÉ MUTUALISTE PAR REGION

Amérique du Nord	29,02%	23,41%	33,90%	27,69%	21,11%	33,44%	390.006	146.308	243.698	370.743	131.901	238.842
Europe	23,93%	21,54%	27,33%	21,79%	18,92%	26,62%	405.700	214.354	191.277	393.344	214.318	178.973
Asie et Océanie	19,91%	22,95%	11,37%	22,18%	25,81%	12,62%	198.720	168.964	29.756	199.898	168.606	31.292
Amérique du Sud	7,62%	2,76%	10,71%	7,23%	2,78%	10,10%	7.656	1.039	6.617	6.225	938	5.287
Afrique	1,18%	0,64%	2,66%	1,10%	0,63%	2,45%	553	221	332	463	195	267
Total général	23,96%	21,86%	26,88%	23,26%	20,84%	26,78%	1.002.634	530.885	471.680	970.673	515.958	454.662

CROISSANCE PAR REGION

Amérique du Nord	5,2%	10,9%	2,0%	2,9%	4,7%	1,9%
Europe	3,1%	0,0%	6,9%	0,7%	-0,9%	2,7%
Asie et Océanie	-0,6%	0,2%	-4,9%	-2,2%	-2,4%	-1,2%
Amérique du Sud	23,0%	10,8%	25,2%	19,5%	22,4%	19,0%
Afrique	19,5%	13,0%	24,2%	24,3%	21,8%	26,2%
Total général	3,3%	2,9%	3,7%	1,0%	0,0%	2,2%

Source: ICMIIF.

ANNEXE II: REVENU DES PRIMES PAR PAYS SELON SWISS RE

PAYS	CLASSEMENT DE SWISS RE	PART MONDIALE SELON SWISS RE (EN %)	PRIMES (EN MILLIONS D'USD)						CROISSANCE DU MARCHÉ		
			2008			2007			CHANGE 2007 TO 2008		
			TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	VIE	ASSURANCE NON-VIE	TOTAL	ASSURANCE VIE	ASSURANCE NON-VIE
É.-U.	1	29,39	1.239.747	578.508	661.240	1.237.890	579.215	658.674	0,2%	-0,1%	0,4%
Japon	2	11,45	483.083	380.060	103.022	446.255	340.620	105.635	8,3%	11,6%	-2,5%
Royaume Uni	3	9,38	395.627	286.111	109.515	499.063	392.006	107.057	-20,7%	-27,0%	2,3%
France	4	6,54	275.880	182.885	92.995	290.996	202.247	88.747	-5,2%	-9,6%	4,8%
Allemagne	5	5,74	241.955	110.148	131.807	239.891	109.556	130.335	0,9%	0,5%	1,1%
Chine	6	3,34	140.818	95.831	44.987	101.200	64.215	36.985	39,1%	49,2%	21,6%
Italie	7	3,34	140.689	82.623	58.066	152.815	94.715	58.100	-7,9%	-12,8%	-0,1%
Pays-Bas	8	2,71	114.518	38.811	75.706	109.538	38.815	70.724	4,5%	0,0%	7,0%
Canada	9	2,47	104.182	46.525	57.658	101.138	45.514	55.624	3,0%	2,2%	3,7%
Corée	10	2,15	90.623	60.577	30.046	88.762	61.840	26.922	2,1%	-2,0%	11,6%
Espagne	11	2,06	86.792	40.147	46.545	80.371	34.178	46.193	8,0%	17,5%	0,8%
Australie	12	1,68	70.951	42.697	28.254	61.993	34.588	27.405	14,5%	23,4%	3,1%
Taiwan	13	1,52	64.265	52.748	11.517	63.041	51.887	11.154	1,9%	1,7%	3,3%
Inde	14	1,31	55.439	48.313	7.125	50.497	43.858	6.639	9,8%	10,2%	7,3%
Irlande	15	1,25	52.613	41.918	10.695	67.710	56.750	10.960	-22,3%	-26,1%	-2,4%
Suisse	16	1,17	49.147	27.136	22.012	48.129	26.582	21.546	2,1%	2,1%	2,2%
Brésil	17	1,12	47.443	20.992	26.452	41.556	18.605	22.950	14,2%	12,8%	15,3%
Belgique	18	1,07	45.172	29.125	16.047	48.206	32.616	15.590	-6,3%	-10,7%	2,9%
Afrique du Sud	19	0,96	40.371	32.477	7.894	36.408	29.374	7.034	10,9%	10,6%	12,2%
Russie	20	0,92	38.778	765	38.013	31.803	930	30.873	21,9%	-17,8%	23,1%
Suède	21	0,87	36.848	25.903	10.945	35.132	24.576	10.556	4,9%	5,4%	3,7%
Danemark	22	0,77	32.408	21.265	11.143	30.352	19.291	11.061	6,8%	10,2%	0,7%
Pologne	23	0,58	24.403	14.469	9.934	17.841	9.127	8.714	36,8%	58,5%	14,0%
Autriche	24	0,57	23.848	10.828	13.019	23.343	10.597	12.746	2,2%	2,2%	2,1%
Finlande	25	0,56	23.544	18.735	4.810	22.150	17.525	4.624	6,3%	6,9%	4,0%
Hong Kong	26	0,56	23.533	20.797	2.736	24.694	22.210	2.484	-4,7%	-6,4%	10,2%
Portugal	27	0,54	22.704	16.282	6.423	20.400	13.910	6.490	11,3%	17,1%	-1,0%
Norvège	28	0,49	20.475	11.704	8.771	20.215	11.898	8.318	1,3%	-1,6%	5,4%
Luxembourg	29	0,46	19.294	15.905	3.388	18.285	16.159	2.126	5,5%	-1,6%	59,3%
Mexique	30	0,44	18.429	8.329	10.100	17.248	7.545	9.703	6,8%	10,4%	4,1%
Singapour	31	0,35	14.948	10.121	4.827	15.059	10.729	4.330	-0,7%	-5,7%	11,5%
Israël	32	0,25	10.434	5.240	5.194	10.063	4.856	5.207	3,7%	7,9%	-0,2%
Venezuela	33	0,24	10.060	274	9.785	7.172	196	6.977	40,3%	39,8%	40,2%
Thaïlande	34	0,23	9.894	5.618	4.277	9.090	5.086	4.004	8,8%	10,5%	6,8%
Malaisie	35	0,21	9.040	5.867	3.173	8.480	5.552	2.928	6,6%	5,7%	8,4%
Turquie	36	0,21	8.915	1.213	7.701	8.228	1.021	7.208	8,3%	18,8%	6,8%
Argentine	37	0,20	8.482	1.988	6.494	6.946	2.040	4.906	22,1%	-2,5%	32,4%
République Tchèque	38	0,19	8.192	3.334	4.859	7.785	3.171	4.614	5,2%	5,1%	5,3%
Nouvelle Zélande	39	0,17	7.341	1.128	6.213	6.748	1.066	5.681	8,8%	5,8%	9,4%
Grèce	40	0,17	6.987	3.642	3.345	6.891	3.678	3.213	1,4%	-1,0%	4,1%
Indonésie	41	0,16	6.904	4.705	2.199	6.575	4.481	2.094	5,0%	5,0%	5,0%
Chili	42	0,16	6.783	3.457	2.325	5.703	3.506	2.198	18,9%	-1,4%	5,8%
Liechtenstein	43	0,13	5.439	5.137	302	6.339	6.125	215	-14,2%	-16,1%	40,6%
Colombie	44	0,13	5.321	1.828	3.492	4.333	1.214	3.119	22,8%	50,6%	12,0%
Hongrie	45	0,12	5.018	2.667	2.351	5.253	2.933	2.320	-4,5%	-9,1%	1,3%
Emirats Arabes Unis	46	0,12	4.976	724	4.252	3.976	722	3.254	25,2%	0,3%	30,7%
Romanie	49	0,08	3.548	730	2.818	2.848	563	2.285	24,6%	29,7%	23,3%
Slovénie	50	0,07	2.971	946	2.025	2.785	896	1.890	6,7%	5,6%	7,2%
Slovaquie	51	0,07	2.940	1.374	1.566	2.682	1.187	1.494	9,6%	15,7%	4,8%
Arabie Saoudite	52	0,07	2.912	158	2.753	2.289	87	2.202	27,2%	81,2%	25,0%
Maroc	53	0,06	2.539	846	1.693	2.275	757	1.519	11,6%	11,8%	11,5%
Philippines	54	0,06	2.349	1.490	858	2.183	1.380	802	7,6%	7,9%	6,9%
l Egypte	57	0,03	1.396	638	758	1.131	536	595	23,4%	19,1%	27,3%
Bulgarie	58	0,03	1.354	185	1.169	1.134	170	964	19,4%	8,7%	21,2%
Malte	61	0,03	1.271	316	955	1.107	359	749	14,8%	-11,9%	27,6%
Chypre	64	0,03	1.080	482	598	993	456	537	8,8%	5,7%	11,4%
Nigéria	65	0,02	1.053	165	888	739	116	623	42,5%	42,1%	42,5%
Kenya	69	0,02	891	317	575	763	271	492	16,8%	17,0%	16,9%
Équateur	70	0,02	884	141	743	678	107	572	30,4%	31,8%	29,9%
Tunisie	72	0,02	781	89	692	723	76	647	8,1%	17,7%	6,9%
Panama	73	0,02	774	222	552	607	182	424	27,5%	22,0%	30,2%
Lituanie	75	0,02	768	192	576	784	281	503	-2,1%	-31,7%	14,5%
Lettonie	76	0,02	696	40	656	638	54	583	9,2%	-26,2%	12,5%
Islande	77	0,02	669	49	620	580	48	538	15,2%	2,0%	15,2%
Costa Rica	79	0,02	639	54	585	482	40	443	32,5%	35,7%	32,2%
République dominicaine	80	0,02	636	104	532	585	98	487	8,7%	6,4%	9,2%
Sri Lanka	82	0,01	590	236	354	455	182	273	29,7%	29,9%	29,6%
Estonie	85	0,01	518	120	398	540	180	360	-4,0%	-33,3%	10,6%
Uruguay	86	0,01	512	105	407	376	71	305	36,3%	47,4%	33,7%
El Salvador	88	0,01	447	148	299	402	120	281	11,2%	23,0%	6,2%
Total		99,2	4.184.531	2.428.704	1.754.724	4.173.340	2.475.540	1.697.803	0,3%	-1,9%	3,4%

PART DE MARCHÉ MUTUALISTE PAR REGION

Amérique du Nord	1.343.929	625.033	718.898	1.339.028	624.729	714.298	0,4%	0,0%	0,6%
Europe	1.695.061	995.187	699.773	1.804.827	1.132.598	672.232	-6,1%	-12,1%	4,1%
Asie et Océanie	998.100	736.310	261.787	901.358	653.359	247.998	10,7%	12,7%	5,6%
Amérique du Sud	100.410	37.642	61.766	86.088	33.724	52.364	16,6%	11,6%	18,0%
Afrique	47.031	34.532	12.500	42.039	31.129	10.910	11,9%	10,9%	14,6%
Total Général	4.184.531	2.428.704	1.754.724	4.173.340	2.475.540	1.697.803	0,3%	-1,9%	3,4%

ANNEXE III: EMPLOYES ET ACTIFS 2006-2008

PAYS	CLASSEMENT (ACTIFS)	CLASSEMENT PAR VOLUME DES PRIMES SELON SWISS RE	2008		EVOLUTION (EN %) 2008 V 2007	2007		2006
			EFFECTIFS	TOTAL DES ACTIFS (EN MILLIONS D'USD)		EFFECTIFS	TOTAL DES ACTIFS (EN MILLIONS D'USD)	TOTAL DES ACTIFS (EN MILLIONS D'USD)
É.U.	1	1	-	1.728.427	-2,1%	-	1.766.111	1.657.346
Japon	2	2	195.254	1.578.936	-3,8%	197.583	1.640.877	1.605.829
France	3	4	83.754	759.120	-0,7%	76.765	764.770	807.807
Allemagne	4	5	86.647	751.788	1,2%	93.302	742.940	586.736
Pays-Bas	5	8	18.684	191.807	9,4%	18.564	175.358	130.117
Danemark	6	22	4.080	188.464	4,5%	3.906	180.423	171.588
Royaume-Uni	7	3	26.703	187.725	-6,0%	21.882	199.788	221.118
Finlande	8	25	6.038	117.532	-7,0%	5.917	126.429	115.742
Espagne	9	11	16.394	99.458	-1,2%	18.239	100.650	89.862
Italie	10	7	6.079	89.297	-7,0%	6.158	96.002	86.856
Suède	11	21	4.694	86.770	-7,5%	4.412	93.846	87.314
Autriche	12	24	13.834	68.217	9,3%	13.712	62.427	58.994
Belgique	13	18	4.249	64.618	-6,4%	5.058	69.053	56.500
Norvège	14	28	4.998	52.892	4,3%	4.748	50.721	44.974
Canada	15	9	21.531	45.434	-2,8%	21.172	46.765	40.330
République de Corée	16	10	438	27.027	8,0%	419	25.031	21.848
Suisse	17	16	4.843	21.166	-2,8%	4.688	21.770	20.711
Singapour	18	31	1.600	14.117	-6,7%	1.600	15.130	13.328
Irlande	19	15	667	9.253	-17,4%	675	11.207	10.816
Australie	20	12	1.334	8.091	0,6%	1.326	8.047	7.861
Brésil	21	17	-	5.121	25,0%	-	4.098	2.144
Malaisie	22	35	3.677	3.863	23,5%	3.979	3.129	1.924
République Tchèque	23	38	4.668	3.405	11,7%	4.432	3.049	2.480
Hongrie	24	45	4.025	3.079	67,3%	3.886	1.840	1.488
Argentina	25	37	0	2.913	26,3%	1.019	2.306	1.858
Afrique du Sud	26	19	652	2.539	-6,4%	504	2.713	2.418
Portugal	27	27	1.048	2.371	9,4%	921	2.168	2.094
Arabie saoudite	28	52	53	1.408	-3,8%	53	1.464	-
Philippines	29	54	165	1.338	1,2%	145	1.322	1.315
Romanie	30	49	-	1.280	40,3%	-	913	561
Colombie	31	44	32.846	1.190	32,5%	29.690	898	596
Chili	32	42	-	1.110	13,8%	-	975	871
Mexique	33	30	1.157	1.087	39,8%	1.042	777	601
Nouvelle Zélande	34	39	1.058	610	4,5%	1.058	584	607
Islande	35	77	210	510	2,3%	202	499	728
Turquie	36	36	408	459	-2,1%	556	468	397
Tunisie	37	72	307	398	18,8%	255	335	276
Venezuela	38	33	62	389	21,3%	62	320	0
Inde	39	14	-	256	31,3%	-	195	165
Bulgarie	40	58	-	153	-29,1%	-	216	-
Pologne	41	23	60	103	-28,7%	496	144	110
Costa Rica	42	79	0	78	25,5%	72	62	50
Nigéria	43	65	351	73	-7,9%	236	79	38
Grèce	44	40	486	73	1,8%	474	71	61
Kenya	45	69	124	48	24,2%	124	39	26
Uruguay	46	86	35	25	41,2%	32	18	16
Sri Lanka	47	82	773	20	28,8%	739	16	10
Panama	48	73	43	16	70,7%	43	9	7
Égypte	49	57	90	14	0,0%	90	14	13
Estonie	50	85	-	12	-15,2%	-	14	5
Équateur	51	70	100	11	12,6%	100	9	15
République dominicaine	52	80	47	5	46,2%	47	3	3
El Salvador	53	88	33	0	12,5%	33	0	0
Chypre	54	64	-	-	-	-	-	-
Hong Kong	55	26	-	-	-	-	-	-
Indonésie	56	41	-	-	-	-	-	-
Israël	57	32	-	-	-	-	-	-
Lettonie	58	76	-	-	-	-	-	-
Liechtenstein	59	43	-	-	-	-	-	-

PAYS	CLASSEMENT (ACTIFS)	CLASSEMENT PAR VOLUME DES PRIMES SELON SWISS RE	2008		EVOLUTION (EN %) 2008 V 2007	2007		2006
			EFFECTIFS	TOTAL DES ACTIFS (EN MILLIONS D'USD)		EFFECTIFS	TOTAL DES ACTIFS (EN MILLIONS D'USD)	
Lettonie	60	75	-	-	-	-	-	-
Luxembourg	61	29	-	-	-	432	-	-
Malte	62	61	-	-	-	-	-	-
Maroc	63	53	300	-	-	300	-	-
Chine	64	6	-	-	-	-	-	-
Russie	65	20	-	-	-	95	5	3
Slovaquie	66	51	-	-	-	-	-	-
Slovénie	67	50	-	-	-	-	-	-
Taiwan	68	13	-	-	-	-	-	-
Thaïlande	69	34	-	-	-	-	-	-
Emirats Arabes Unis	70	46	-	-	-	-	-	-
Total			554.599	6.124.097	-1,6%	551.243	6.226.102	5.856.607

TOTAL PAR REGION

Europe	292.569	2.699.550	-0,2%	289.520	2.704.771	2.497.064
Amérique du Nord	21.531	1.773.861	-2,2%	21.172	1.812.876	1.697.675
Asie et Océanie	204.352	1.635.668	-3,5%	206.902	1.695.796	1.652.936
Amérique du Sud	34.323	11.945	26,0%	32.140	9.478	6.160
Afrique	1.824	3.073	-3,4%	1.509	3.181	2.771
Total général	554.599	6.124.097	-1,6%	551.243	6.226.102	5.856.607

CROISSANCE PAR REGION

	2008	2007
Europe	-0,2%	8,3%
Amérique du Nord	-2,2%	6,8%
Asie et Océanie	-3,5%	2,6%
Amérique du Sud	26,0%	53,9%
Afrique	-3,4%	14,8%
Total général	-1,6%	6,3%

ANNEXE IV: LES « GLOBAL 500 » DE L'ICMIF

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
1	1	State Farm Group		USA	54.736.442	4.792.331	49.944.110	2,8%	53.234.681	3.884.270	49.350.411	-0,54%
2	2	Zenkyoren	✓	Japon	52.334.232	33.310.628	19.023.604	1,4%	51.636.551	30.695.582	20.940.969	-6,78%
3	3	Nippon Life		Japon	48.651.896	48.651.896	0	0,7%	48.299.791	48.299.791	0	0,25%
4	8	Liberty Mutual Insurance		USA	28.534.613	1.191.182	27.343.430	28,8%	22.158.580	1.031.479	21.127.101	9,38%
5	9	Eureko		Pays-Bas	28.391.176	6.222.059	22.169.118	30,0%	21.842.647	6.495.588	15.347.059	5,67%
6	6	Nationwide Group	✓	USA	26.424.771	10.636.049	15.788.723	-4,9%	27.773.293	11.684.249	16.089.044	-0,68%
7	7	Meiji Yasuda Life		Japon	26.393.671	26.393.671	0	3,3%	25.560.265	25.560.265	0	-3,84%
8	4	Crédit Agricole		France	26.137.779	22.702.874	3.434.906	-15,0%	30.750.882	27.302.941	3.447.941	-14,78%
9	5	Sumitomo Life		Japon	25.317.783	25.317.783	0	-13,2%	29.161.389	29.161.389	0	-2,80%
10	12	New York Life Group		USA	22.335.239	22.335.239	0	28,6%	17.372.765	17.372.765	0	2,89%
11	10	Groupama		France	21.719.617	7.527.185	14.192.432	3,5%	20.975.222	7.120.733	13.854.489	0,78%
12	14	Mapfre Group		Espagne	18.515.959	4.169.138	14.346.821	24,3%	14.896.538	3.833.515	11.063.024	9,98%
13	11	Covéa	✓	France	17.736.274	4.627.943	13.108.331	-1,2%	17.956.054	5.010.110	12.945.944	1,95%
14	13	Farmers Insurance Group		USA	17.158.580	902.815	16.255.765	1,2%	16.951.419	906.786	16.044.634	7,15%
15	15	MassMutual Financial Group		USA	14.716.204	14.716.204	0	5,0%	14.014.029	14.014.029	0	2,25%
16	17	Northwestern Mutual Group		USA	14.300.628	14.300.628	0	2,5%	13.954.831	13.954.831	0	8,75%
17	18	R+V	✓	Allemagne	13.898.529	7.605.882	6.292.647	2,4%	13.576.522	7.610.346	5.966.176	3,21%
18	16	Progressive Insurance Group		USA	13.776.835	0	13.776.835	-1,5%	13.983.744	0	13.983.744	-2,82%
19	23	TIAA Group		USA	13.584.026	13.584.026	0	39,7%	9.722.885	9.722.885	0	-6,98%
20	22	USAA Group		USA	11.906.740	2.331.248	9.575.491	11,6%	10.671.140	1.442.053	9.229.086	3,97%
21	19	Unipol	✓	Italie	11.594.118	5.151.471	6.442.647	0,3%	11.562.500	5.219.265	6.343.235	-10,50%
22	21	Debeka Versichern		Allemagne	11.457.799	10.652.504	805.294	3,4%	11.082.863	10.317.121	765.743	2,89%
23	20	HDI		Allemagne	10.893.960	3.823.696	7.070.265	-3,8%	11.329.394	3.929.799	7.399.595	-6,54%
24	25	Vienna Insurance Group		Autriche	8.693.839	3.621.082	5.072.757	4,7%	8.305.399	3.573.610	4.731.789	9,66%
25	26	WellPoint Group		USA	8.521.422	8.521.422	0	10,3%	7.722.896	7.722.896	0	4,26%
26	24	La Mondiale		France	8.002.900	7.848.579	154.321	-4,4%	8.375.572	8.236.288	139.284	-3,72%
27	27	Guardian Life		USA	7.606.665	7.606.665	0	-0,9%	7.673.092	7.673.092	0	3,45%
28	29	Fukoku Life		Japon	7.326.510	7.326.510	0	2,0%	7.183.381	7.183.381	0	-14,63%
29	28	MACIF	✓	France	7.319.906	2.567.753	4.752.153	-1,4%	7.423.953	2.801.368	4.622.585	7,16%
30	30	HUK-Coburg	✓	Allemagne	7.079.485	2.682.304	4.397.181	1,3%	6.985.522	2.580.554	4.404.968	0,33%
31	33	Uniaq		Autriche	7.067.409	1.889.544	5.177.865	10,2%	6.414.832	1.509.820	4.905.012	15,51%
32	35	NACF	✓	République de Corée	6.740.035	6.372.966	367.070	7,3%	6.283.216	6.018.927	264.289	3,86%
33	31	Natixis	✓	France	6.647.059	6.647.059	0	1,3%	6.562.594	6.562.594	0	4,01%
34	51	SNS Reaal NV	✓	Pays-Bas	6.447.059	5.257.353	1.189.706	72,9%	3.729.412	2.932.353	797.059	26,36%
35	34	IDUNA Group		Allemagne	6.342.124	5.023.566	1.318.557	-0,3%	6.359.644	5.044.122	1.315.522	-3,39%
36	32	American Family Insurance Group		USA	6.282.454	447.251	5.835.204	-2,7%	6.458.448	451.382	6.007.066	0,72%
37	39	Zenosai	✓	Japon	5.946.671	4.281.451	1.665.220	1,3%	5.868.952	4.236.969	1.631.983	1,28%
38	40	Gothaer Versicherungen		Allemagne	5.708.194	3.410.013	2.298.181	1,7%	5.612.822	3.352.400	2.260.422	2,68%
39	36	Württembergische		Allemagne	5.571.972	3.333.554	2.238.418	-10,3%	6.209.510	3.411.743	2.797.768	29,65%
40	38	Asahi Life		Japon	5.527.137	5.527.137	0	-7,5%	5.973.002	5.973.002	0	-3,76%
41	42	Royal London Insurance Group		Royaume-Uni	5.433.333	5.433.333	0	8,3%	5.018.519	5.018.519	0	-0,66%
42	41	Cattolica		Italie	5.323.084	2.581.794	2.741.290	-1,5%	5.403.550	3.131.071	2.272.479	-16,78%
43	37	Ethias	✓	Belgique	5.049.653	3.289.151	1.760.501	-16,4%	6.042.732	4.008.588	2.034.144	2,77%
44	44	Varma		Finlande	5.045.588	5.045.588	0	9,0%	4.627.663	4.627.663	0	5,48%
45	45	FJCC		Japon	4.852.146	3.919.072	933.074	7,0%	4.533.885	3.650.137	883.748	7,43%
46	47	Ilmarinen		Finlande	4.800.579	4.800.579	0	17,7%	4.077.263	4.077.263	0	4,52%
47	43	Auto-Owners Insurance Group		USA	4.593.392	183.981	4.409.411	-1,8%	4.675.660	207.581	4.468.079	-1,02%
48	54	109 German pension mutuals		Allemagne	4.334.091	4.334.091	0	25,5%	3.454.704	3.454.704	0	-11,20%
49	46	Länsförsäkringar		Suède	4.263.429	1.698.483	2.564.947	1,1%	4.216.692	1.637.936	2.578.756	3,01%
50	49	Alte Leipziger		Allemagne	4.147.700	3.508.463	639.237	5,9%	3.915.379	3.395.788	519.591	0,44%
51	50	MAIF	✓	France	4.067.822	721.524	3.346.299	4,4%	3.895.307	656.366	3.238.941	1,62%
52	48	Erie Insurance Group		USA	4.051.948	252.047	3.799.902	2,6%	3.948.076	163.186	3.784.891	-0,93%
53	59	American National P & C Group		USA	3.927.202	2.656.105	1.271.096	19,7%	3.280.550	1.998.834	1.281.715	4,00%
54	56	KLP		Norvège	3.899.823	3.798.050	101.773	15,6%	3.373.050	3.281.915	91.135	19,41%
55	55	Thrivent Financial Lutherans		USA	3.814.737	3.814.737	0	12,6%	3.388.548	3.388.548	0	-3,72%
56	57	LVM Versicherungen		Allemagne	3.742.429	1.588.188	2.154.241	12,0%	3.341.888	1.213.576	2.128.312	2,05%
57	52	AG2R-ISICA*		France	3.676.628	1.073.226	2.603.401	2,6%	3.582.213	1.274.485	2.307.728	20,41%
58	53	BUPA		Royaume-Uni	3.660.805	277.593	3.383.212	3,8%	3.527.175	213.889	3.313.286	2,76%
59	58	Mutual of Omaha Group		USA	3.418.188	3.418.188	0	2,4%	3.339.142	3.339.142	0	-4,85%
60	62	Tapiola	✓	Finlande	3.318.994	2.364.669	954.325	7,2%	3.095.393	2.170.826	924.566	4,54%
61	60	Old Republic General Ins Group		USA	3.261.500	41.874	3.219.626	1,4%	3.216.264	42.316	3.173.948	14,60%
62	64	Die Continentale		Allemagne	3.227.941	2.713.235	514.706	7,1%	3.014.432	2.518.791	495.641	3,44%
63	65	Farm Bureau Mutual Group		USA	3.215.968	2.062.757	1.153.211	6,8%	3.012.263	2.005.799	1.006.464	-3,94%
64	69	VHV Versicherung		Allemagne	3.094.607	1.223.212	1.871.396	7,3%	2.883.462	1.189.181	1.694.281	-2,26%
65	72	Gjensidige Forsikring		Norvège	3.090.177	0	3.090.177	10,8%	2.788.387	0	2.788.387	14,07%
66	74	Camic 92 Mutual Members	✓	Canada	3.013.001	0	3.013.001	8,8%	2.770.174	0	2.770.174	3,51%
67	61	Ohio National Life Group		USA	2.941.187	2.941.187	0	-7,2%	3.170.421	3.170.421	0	28,72%
68	68	DEVK Versicherungen		Allemagne	2.936.490	1.123.185	1.813.304	0,7%	2.916.466	1.099.913	1.816.553	-0,33%
69	71	White Mountains Insurance Grp		USA	2.935.155	0	2.935.155	5,1%	2.793.038	0	2.793.038	11,27%
70	82	SMABT		France	2.869.118	507.353	2.361.765	17,7%	2.437.119	468.001	1.969.118	-10,91%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
71	73	PFA Pension		Danemark	2.850.328	2.850.328	0	2,5%	2.780.880	2.780.880	0	9,48%
72	63	FM Global Group		USA	2.800.566	0	2.800.566	-7,8%	3.036.327	0	3.036.327	-4,41%
73	75	Country Financial		USA	2.732.790	624.243	2.108.547	2,8%	2.657.410	561.092	2.096.318	2,55%
74	66	Mercury General Group		USA	2.728.543	0	2.728.543	-7,7%	2.956.718	0	2.956.718	-2,39%
75	77	The Co-operators	✓	Canada	2.689.997	649.167	2.040.830	3,9%	2.589.998	611.803	1.978.195	-0,53%
76	76	BBV Bayerische Beamten Versicherungen		Allemagne	2.641.029	465.153	2.175.876	1,6%	2.599.118	482.126	2.116.991	2,89%
77	79	Swiss Mobiliar	✓	Suisse	2.635.182	681.153	1.954.030	3,5%	2.546.149	637.996	1.908.153	1,94%
78	78	Auto Club Enterprises Ins Grp		USA	2.569.224	0	2.569.224	0,4%	2.559.481	0	2.559.481	-0,64%
79	80	Unitrin Inc		USA	2.505.972	571.004	1.934.969	-1,1%	2.534.854	542.893	1.991.961	2,01%
80	86	CUNA Mutual Group	✓	USA	2.463.200	2.463.200	0	8,3%	2.274.366	2.274.366	0	-15,61%
81	106	Coventry Health Care Inc		USA	2.454.816	2.445.012	9.804	50,5%	1.631.372	1.621.882	9.491	178,19%
82	81	Reale Mutua		Italie	2.440.424	612.587	1.827.837	-1,6%	2.479.646	548.326	1.931.319	-30,45%
83	83	Desjardins Sécurité financière	✓	Canada	2.385.888	2.385.888	0	-0,9%	2.406.822	2.406.822	0	5,61%
84	67	California State Auto Group		USA	2.350.675	0	2.350.675	-19,5%	2.921.139	0	2.921.139	23,34%
85	93	Folksam Group	✓	Suède	2.340.668	1.111.533	1.229.135	16,5%	2.009.712	736.722	1.272.989	-18,32%
86	70	Old Mutual Financial Network		USA	2.283.697	2.283.697	0	-18,6%	2.805.890	2.805.890	0	na
87	91	Barmenia Versicherungen		Allemagne	2.270.125	2.133.437	136.688	4,6%	2.169.816	2.031.794	138.022	5,24%
88	85	Sentry Insurance Group		USA	2.237.818	334.405	1.903.413	-6,1%	2.383.717	382.356	2.001.361	-2,44%
89	94	MATMUT	✓	France	2.225.000	180.294	2.044.706	12,7%	1.974.928	59.553	1.915.375	12,62%
90	92	NFU Mutual Insurance Group	✓	Royaume-Uni	2.175.926	490.741	1.685.185	2,6%	2.120.370	511.111	1.609.259	11,60%
91	89	P&V	✓	Belgique	2.120.268	1.204.106	916.162	-5,3%	2.239.794	1.333.944	905.850	94,28%
92	96	Pension Danmark		Danemark	2.002.879	2.002.879	0	8,3%	1.849.608	1.849.608	0	12,78%
93	98	NTUC Income	✓	Singapour	1.946.809	1.755.319	191.489	6,4%	1.829.287	1.651.099	178.188	25,97%
94	107	AFA	✓	Suède	1.926.692	76.950	1.849.742	25,4%	1.536.343	72.276	1.464.067	-14,72%
95	90	MACSF Group	✓	France	1.880.037	1.282.793	597.244	-14,1%	2.189.565	1.612.335	577.229	-0,47%
96	102	Wawanesa Mutual Group		Canada	1.863.070	82.285	1.780.785	5,2%	1.771.286	61.925	1.709.361	4,12%
97	99	Deutscher Ring		Allemagne	1.850.896	1.640.110	210.785	1,7%	1.820.146	1.610.941	209.204	3,92%
98	101	The Economical Insurance Group		Canada	1.812.804	0	1.812.804	1,8%	1.781.402	0	1.781.402	-0,77%
99	103	Kooperativa pojišt'ovna a.s.		République tchèque	1.800.235	434.216	1.366.019	5,9%	1.699.545	404.293	1.295.252	5,77%
100	95	Kyoei Fire & Marine	✓	Japon	1.768.882	117.624	1.651.259	-5,3%	1.868.534	187.243	1.681.292	2,48%
101	84	State Comp Ins Fund of CA		USA	1.725.240	0	1.725.240	-27,7%	2.387.692	0	2.387.692	-33,07%
102	122	LV=		Royaume-Uni	1.698.704	553.746	1.144.957	37,8%	1.232.407	597.407	635.000	3,37%
103	100	Co-operative Insurance	✓	Royaume-Uni	1.665.185	922.037	743.148	-7,4%	1.797.778	989.259	808.519	-9,19%
104	97	Mutual Madrileña Automovilista SSPF		Espagne	1.662.971	54.935	1.608.035	-9,9%	1.845.084	54.322	1.790.762	8,06%
105	104	Mutuelle Vaudoise		Suisse	1.655.483	1.031.935	623.548	-1,7%	1.684.550	1.049.197	635.353	-2,54%
106	105	ACMN		France	1.610.441	1.420.000	190.441	-2,4%	1.650.588	1.469.412	181.176	-9,19%
107	113	Eläke-Fennia		Finlande	1.601.279	1.601.279	0	12,5%	1.423.644	1.423.644	0	8,85%
109	111	Blue Cross Blue Shield of KS		USA	1.569.628	1.569.628	0	7,9%	1.454.930	1.454.930	0	8,86%
108	133	Blue Cross & Blue Shield of MS		USA	1.569.628	1.569.628	0	39,6%	1.124.629	1.124.629	0	6,89%
110	108	SSQ Financial Group	✓	Canada	1.567.009	1.447.009	120.000	5,0%	1.492.441	1.376.907	115.535	15,08%
111	116	Volkswahl Bund Versicherungen		Allemagne	1.516.843	1.516.843	0	9,8%	1.381.550	1.381.550	0	6,88%
112	114	State Auto Insurance Companies		USA	1.468.783	0	1.468.783	3,3%	1.421.541	0	1.421.541	8,34%
113	87	Southern Farm Bureau Group		USA	1.454.778	0	1.454.778	-35,5%	2.253.944	0	2.253.944	2,28%
114	110	Auto Club Group		USA	1.453.336	0	1.453.336	-0,9%	1.465.967	0	1.465.967	-3,71%
115	112	Amica Mutual Group		USA	1.433.778	83.683	1.350.095	0,7%	1.424.237	74.516	1.349.721	-0,24%
116	117	WWK Versicherungen		Allemagne	1.419.503	1.286.571	132.932	3,8%	1.368.072	1.279.397	88.675	3,33%
117	115	Mutual of America Life Ins Co		USA	1.372.254	1.372.254	0	-2,4%	1.406.086	1.406.086	0	9,55%
118	120	Desjardins Groupe d'assurances générales	✓	Canada	1.364.486	0	1.364.486	2,2%	1.335.582	0	1.335.582	1,21%
119	118	State Insurance Fund NY (WC)		USA	1.355.121	0	1.355.121	0,0%	1.355.121	0	1.355.121	na
120	123	HanseMerkur Versicherungsgruppe		Allemagne	1.338.275	1.113.934	224.341	8,7%	1.230.719	1.001.932	228.787	8,59%
121	119	Harleysville Insurance		USA	1.324.755	79.267	1.245.488	-2,0%	1.351.635	78.301	1.273.334	1,75%
122	127	KommunePension (Sampension)		Danemark	1.280.952	1.280.952	0	9,0%	1.175.395	1.175.395	0	4,63%
123	131	JCIF	✓	Japon	1.275.809	1.275.809	0	12,7%	1.131.904	1.131.904	0	10,67%
124	109	SpareBank 1		Norvège	1.274.162	557.142	717.021	-13,4%	1.470.757	789.087	681.670	23,65%
125	121	Federated Mutual Group		USA	1.197.772	130.249	1.067.523	-7,9%	1.300.369	122.907	1.177.462	-0,91%
126	130	Shelter Insurance Companies	✓	USA	1.192.905	135.617	1.057.288	4,8%	1.137.826	125.546	1.012.279	1,91%
127	126	Grange Mutual Casualty Group		USA	1.187.128	64.899	1.122.229	-0,9%	1.197.640	61.501	1.136.138	2,24%
128	134	Industriens Pension		Danemark	1.182.923	1.182.923	0	5,9%	1.116.659	1.116.659	0	9,81%
129	125	KRAVAG Versicherung		Allemagne	1.168.038	0	1.168.038	-2,7%	1.200.584	0	1.200.584	5,27%
130	129	Inter Versicherungen		Allemagne	1.160.796	1.098.713	62.082	0,6%	1.154.315	1.095.584	58.731	2,15%
131	132	LKH		Allemagne	1.140.265	1.118.747	21.518	0,9%	1.130.206	1.109.838	20.368	5,47%
132	135	Alfa Insurance Group		USA	1.113.597	136.498	977.099	1,8%	1.093.762	130.180	963.582	0,01%
133	128	EMC Insurance Companies	✓	USA	1.113.346	0	1.113.346	-3,7%	1.155.877	0	1.155.877	1,19%
134	137	Reale Seguros Generales S.A.		Espagne	1.100.735	0	1.100.735	4,9%	1.049.379	0	1.049.379	12,12%
135	124	Penn Mutual Group		USA	1.085.975	1.085.975	0	-11,7%	1.230.252	1.230.252	0	13,67%
136	139	Tennessee Farmers Ins Cos		USA	1.038.723	142.552	896.171	3,3%	1.005.963	130.258	875.706	10,92%
137	140	VPV Versicherungen		Allemagne	997.671	710.213	287.457	-0,2%	1.000.044	740.741	259.303	0,20%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
138	145	SDK Süddeutsche		Allemagne	987.222	986.426	796	6,8%	924.344	923.646	699	4,42%
139	144	Knights of Columbus		USA	980.502	980.502	0	4,9%	934.788	934.788	0	4,28%
140	142	Münchener Vereins Versicherungsgruppe		Allemagne	959.032	876.119	82.913	1,0%	949.856	869.784	80.072	0,96%
141	149	La Capitale	✓	Canada	939.995	490.209	449.786	5,8%	888.299	441.544	446.755	11,78%
142	157	Saludcoop	✓	Colombie	916.291	0	916.291	18,6%	772.414	0	772.414	16,86%
143	143	AFA 14 members of Friendly Society	✓	Australie	914.499	459.167	455.333	-2,4%	937.366	459.167	478.199	-2,27%
144	88	PSVaG Pensions-Sicherungs-Verein		Allemagne	912.960	0	912.960	-59,4%	2.247.112	0	2.247.112	85,07%
145	138	Infinity P&C Group		USA	896.098	0	896.098	-11,8%	1.016.041	0	1.016.041	3,42%
146	147	Concordia Versicherungsgruppe		Allemagne	894.360	274.031	620.329	-2,5%	917.112	267.306	649.806	-4,21%
147	141	Raiffeisen		Autriche	893.382	737.931	155.451	-10,5%	997.857	851.968	145.890	-10,38%
148	168	Le Conservateur		France	879.079	877.274	1.806	23,0%	714.974	714.974	0	21,24%
149	136	KFCCC		République de Corée	871.535	871.535	0	-18,6%	1.070.532	1.070.532	0	51,16%
150	150	American Agricultural	✓	USA	868.524	0	868.524	2,5%	847.009	0	847.009	1,18%
151	156	Republic Companies Group		USA	852.775	0	852.775	8,7%	784.442	0	784.442	26,37%
152	148	MLMIC Group		USA	841.659	0	841.659	-6,5%	900.000	0	900.000	-7,00%
153	151	uniVersa Versicherungen		Allemagne	840.588	798.491	42.097	3,1%	815.540	763.676	51.863	6,55%
154	146	Etera		Finlande	836.501	836.501	0	-9,5%	923.851	923.851	0	-13,34%
155	155	AREAS		France	833.693	105.210	728.482	5,6%	789.257	109.210	680.047	-3,17%
156	198	Woodmen of the World Life Soc		USA	833.560	833.560	0	57,7%	528.466	528.466	0	-3,62%
157	153	North Carolina Farm Bureau Grp		USA	824.564	0	824.564	1,5%	812.054	0	812.054	1,24%
158	152	Wustenrot		Autriche	816.790	553.646	263.143	0,5%	812.941	547.376	265.565	-1,47%
159	162	WGV Versicherungen		Allemagne	811.344	62.868	748.476	8,1%	750.566	62.856	687.710	-4,25%
160	170	Grawe		Autriche	808.320	250.855	557.465	16,9%	691.675	234.267	457.407	-2,91%
161	178	Palisades Group		USA	801.479	0	801.479	24,1%	645.761	0	645.761	-1,10%
162	180	Modern Woodmen of America		USA	793.581	793.581	0	26,2%	628.670	628.670	0	-2,00%
163	164	HBF Insurance	✓	Australie	786.110	0	786.110	6,9%	735.073	0	735.073	6,96%
164	154	Acuity Group		USA	783.483	0	783.483	-3,2%	809.784	0	809.784	0,82%
165	158	West Bend Mutual Group		USA	782.000	0	782.000	1,9%	767.578	0	767.578	1,84%
166	171	Pelayo Mutua de Seguros y Reaseguros		Espagne	774.584	1.835	772.749	12,1%	691.246	2.241	689.004	12,03%
167	161	Texas Mutual Insurance Company		USA	756.894	0	756.894	0,7%	751.916	0	751.916	1,19%
168	166	Ecclesiastical	✓	Royaume-Uni	747.422	35.028	712.394	4,3%	716.509	39.267	677.243	-4,07%
169	167	FIATC Mutua de Seguros a PF		Espagne	746.285	63.385	682.900	4,3%	715.569	44.151	671.418	4,79%
170	165	Kentucky Farm Bureau Group		USA	730.896	0	730.896	1,9%	717.060	0	717.060	1,79%
171	160	LV 1871		Allemagne	710.140	710.140	0	-6,0%	755.778	755.778	0	5,66%
172	169	Keisatu Syokuin Seikyo		Japon	704.170	683.362	20.808	1,0%	697.403	680.456	16.947	-3,75%
173	174	Motorists Insurance Group		USA	700.976	55.033	645.943	4,4%	671.501	51.932	619.568	0,38%
174	163	Prepar Vie (Groupe Bred)		France	700.000	700.000	0	-5,0%	736.765	736.765	0	2,73%
175	210	AP Pension		Danemark	688.277	681.825	6.452	45,0%	474.681	468.510	6.171	42,24%
176	194	Doctors Company Ins Group		USA	671.163	82	671.081	18,6%	565.702	102	565.601	6,33%
177	159	Stuttgarter Versicherungsgruppe		Allemagne	664.849	605.350	59.499	-12,6%	760.572	635.847	124.725	0,18%
178	172	NOSAI-Zenkoku		Japon	650.085	0	650.085	-4,4%	679.729	0	679.729	-0,03%
179	179	State National Companies		USA	637.320	0	637.320	-0,4%	640.110	0	640.110	-6,08%
180	175	Utica National Insurance Group		USA	632.470	0	632.470	-3,8%	657.646	0	657.646	-1,74%
181	181	Pekin Insurance Group		USA	630.451	218.519	411.932	0,6%	626.581	215.856	410.726	2,03%
182	206	NCCI		Arabie saoudite	626.354	0	626.354	22,9%	509.651	0	509.651	na
183	184	Mecklenburgische Versicherungsgruppe		Allemagne	624.253	164.321	459.932	2,2%	610.625	158.165	452.460	1,34%
184	173	Amerisure Companies		USA	623.542	0	623.542	-7,6%	674.518	0	674.518	-0,59%
185	188	Simplyhealth Group(HAS)		Royaume-Uni	620.000	0	620.000	4,8%	591.852	0	591.852	6,46%
186	177	Arbella Insurance Group		USA	618.598	0	618.598	-4,3%	646.253	0	646.253	-4,18%
187	182	Kyosuren	✓	Japon	613.056	513.315	99.741	-1,7%	623.664	526.022	97.642	-4,43%
188	191	Michigan Farm Bureau Group		USA	605.108	140.676	464.432	3,7%	583.652	105.822	477.829	-5,24%
189	176	Kyoshouin Kyosai		Japon	602.070	429.267	172.803	-7,4%	650.353	473.719	176.634	-9,19%
190	186	OVM Univé Schade		Pays-Bas	596.640	0	596.640	-1,3%	604.400	0	604.400	1,32%
191	183	GuideOne Insurance		USA	589.304	0	589.304	-3,9%	613.383	0	613.383	-9,67%
192	187	Physicians Mutual Group		USA	588.533	588.533	0	-2,5%	603.405	603.405	0	-10,50%
193	199	Central Insurance Companies		USA	582.644	0	582.644	11,5%	522.674	0	522.674	-9,66%
194	189	Georgia Farm Bureau Group		USA	569.433	0	569.433	-3,8%	591.847	0	591.847	2,24%
195	192	Church Mutual Insurance Co		USA	568.993	0	568.993	-1,8%	579.642	0	579.642	0,81%
196	229	FMH Insurance Group		USA	560.000	0	560.000	47,4%	379.871	0	379.871	56,41%
197	196	United Farm Bureau of IN Group		USA	545.710	0	545.710	-0,3%	547.584	0	547.584	1,68%
198	200	ITAS		Italie	542.894	127.990	414.904	4,3%	520.337	132.403	387.934	5,94%
199	205	Oberosterreichische		Autriche	538.625	140.482	398.143	5,2%	512.096	126.381	385.715	6,78%
200	193	Penn National Insurance		USA	537.878	0	537.878	-5,4%	568.442	0	568.442	-1,78%
201	201	AGPM	✓	France	529.412	375.000	154.412	1,8%	519.884	384.141	135.743	-1,35%
202	204	CUMIS Group		USA	521.552	0	521.552	1,7%	512.931	0	512.931	11,02%
203	209	Fennia		Finlande	509.591	0	509.591	5,0%	485.247	0	485.247	1,03%
204	212	UVM Verzekeringsmaatschappij NV		Pays-Bas	495.593	0	495.593	6,4%	465.806	0	465.806	11,42%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
205	202	Groupe Promutuel		Canada	488.785	0	488.785	-5,6%	517.757	0	517.757	8,41%
206	197	Pinnacol Assurance Company		USA	484.459	0	484.459	-11,4%	546.642	0	546.642	-6,99%
207	208	Old American Cty Mut Fire		USA	483.585	0	483.585	-2,0%	493.424	0	493.424	0,36%
208	195	ProAssurance Group		USA	472.392	0	472.392	-14,0%	549.331	0	549.331	-13,96%
209	220	Frankenmuth Financial Group		USA	471.474	0	471.474	8,4%	434.995	0	434.995	15,01%
210	221	Medical Protection Society	✓	Royaume-Uni	467.365	0	467.365	8,7%	429.893	0	429.893	8,29%
211	234	Sygeplejersker (pka)		Danemark	464.418	464.418	0	25,8%	369.285	369.285	0	5,27%
212	213	La Mutuelle du Mans		Royaume-Uni	463.893	0	463.893	1,7%	456.113	0	456.113	13,67%
213	223	Magistrene		Danemark	458.892	458.892	0	11,0%	413.441	413.441	0	7,31%
214	214	Donegal Group		USA	457.156	0	457.156	1,5%	450.614	0	450.614	4,03%
215	215	Central Services Group		USA	455.913	0	455.913	1,3%	449.908	0	449.908	0,30%
216	216	Federale Assurance		Belgique	451.710	161.178	290.532	0,6%	448.935	159.075	289.860	6,23%
217	224	Sygeforsikringen "Danmark"	✓	Danemark	440.557	0	440.557	8,5%	406.086	0	406.086	4,39%
218	218	Jitiro Kyosai		Japon	430.839	245.208	185.630	-2,8%	443.069	253.299	189.770	-1,80%
219	242	Security Mutual Life of NY		USA	426.090	426.090	0	23,0%	346.345	346.345	0	1,27%
220	222	West Virginia Employers' Mut		USA	424.513	0	424.513	0,0%	424.513	0	424.513	na
221	217	Andover Companies		USA	423.712	0	423.712	-5,2%	447.164	0	447.164	-0,46%
222	203	MAF		France	416.029	0	416.029	-19,4%	516.176	0	516.176	16,77%
223	225	ALKA	✓	Danemark	412.601	100.980	311.620	1,7%	405.793	109.437	296.356	-0,63%
224	190	SAIF Corporation		USA	403.123	0	403.123	-31,5%	588.877	0	588.877	30,92%
225	219	Royal Liver	✓	Royaume-Uni	392.181	392.181	0	-11,3%	442.198	442.198	0	-16,09%
226	232	Mutuelle de Poitiers		France	388.235	0	388.235	4,5%	371.363	0	371.363	4,74%
227	236	Børne- og ungdomspædagoger (PBU)		Danemark	387.672	387.672	0	7,5%	360.470	360.470	0	5,23%
228	244	NGL Insurance Group		USA	386.066	386.066	0	13,2%	341.009	341.009	0	24,09%
229	227	Kokyoren		Japon	385.800	0	385.800	-2,2%	394.318	0	394.318	0,20%
230	500	AAA Life Group		USA	385.584	385.584	0	2492,2%	14.875	14.875	0	-11,12%
231	228	Physicians Recip Insurers		USA	385.161	0	385.161	-1,6%	391.477	0	391.477	16,30%
232	207	SCF Insurance Group		USA	383.100	0	383.100	-23,1%	498.262	0	498.262	16,62%
233	233	Mutua General de Seguros MGS)		Espagne	372.535	93.850	278.685	0,4%	370.928	86.791	284.137	-4,04%
234	230	Friends First		Irlande	372.059	372.059	0	-1,9%	379.412	379.412	0	4,92%
235	226	Home State Insurance Group		USA	367.282	0	367.282	-7,5%	396.916	0	396.916	-14,50%
236	240	Societe Hospitaliere D'Assurances Mutuelles (SHAM)	✓	France	364.265	0	364.265	3,0%	353.529	0	353.529	1,66%
237	238	Niederosterreichische		Autriche	361.276	66.953	294.324	1,2%	357.103	64.401	292.701	3,36%
238	247	SMACL Assurances	✓	France	360.656	1.903	358.753	8,1%	333.612	1.207	332.404	14,62%
239	235	Wesleyan Assurance Society	✓	Royaume-Uni	360.224	360.224	0	-2,1%	367.894	367.894	0	-56,52%
240	239	THELEM Assurances		France	359.343	0	359.343	1,4%	354.484	0	354.484	-0,20%
241	243	American Community Mutual Ins		USA	358.887	358.887	0	4,5%	343.365	343.365	0	0,51%
242	237	Itzehoer Versicherungen		Allemagne	358.560	59.019	299.541	-0,2%	359.165	55.653	303.512	-4,42%
243	231	ISMIE Mutual Group		USA	357.617	0	357.617	-4,2%	373.274	0	373.274	-3,23%
244	262	Bovemij Verzekering		Pays-Bas	351.096	0	351.096	17,7%	298.356	0	298.356	15,46%
245	259	Titus Group		USA	350.376	0	350.376	12,8%	310.569	0	310.569	8,83%
246	254	LB GROUP	✓	Danemark	345.864	0	345.864	8,1%	320.057	0	320.057	1,23%
247	248	Vzajemna Mutual		Slovénie	345.294	0	345.294	3,5%	333.529	0	333.529	3,70%
248	246	Homesteaders Life Co		USA	343.857	343.857	0	2,5%	335.314	335.314	0	-1,36%
249	251	Jurister og Økonomer (JØP)		Danemark	343.583	343.583	0	5,9%	324.593	324.593	0	12,23%
250	285	Agrupación Mutua del Comercio		Espagne	343.209	202.588	140.621	29,6%	264.825	130.241	134.584	55,50%
251	296	Mutualidad General de la Abogacia		Espagne	338.369	332.184	6.185	36,4%	248.032	242.534	5.499	8,14%
252	245	SECURA Insurance Companies		USA	333.681	0	333.681	-0,7%	335.923	0	335.923	2,81%
253	263	DELA		Pays-Bas	330.090	0	330.090	11,0%	297.497	0	297.497	14,88%
254	253	Enumclaw Insurance Group		USA	324.695	0	324.695	0,8%	322.120	0	322.120	6,45%
255	249	California Casualty Group		USA	318.796	0	318.796	-3,1%	328.835	0	328.835	-5,17%
256	257	PEMCO Insurance Companies		USA	318.696	4.072	314.625	0,5%	317.192	3.564	313.628	-1,21%
257	258	Grinnell Mutual Group		USA	316.266	0	316.266	1,5%	311.742	0	311.742	-0,58%
258	303	NFFC	✓	République de Corée	314.594	0	314.594	29,9%	242.105	0	242.105	13,95%
259	264	Lagun Aro E.P.S.V.		Espagne	314.544	314.544	0	6,0%	296.609	296.609	0	5,00%
260	241	SECURA SA	✓	Belgique	310.253	37.651	272.601	-11,9%	352.259	31.347	320.912	-15,58%
261	260	Texas Farm Bureau Group		USA	309.881	0	309.881	0,0%	309.881	0	309.881	na
262	273	Klaverblad OVM		Pays-Bas	308.837	88.035	220.801	10,8%	278.676	78.640	200.037	332,52%
263	267	Oklahoma Farm Bureau Group		USA	306.932	0	306.932	6,2%	289.122	0	289.122	0,42%
264	255	ProMutual Group		USA	306.042	0	306.042	-4,1%	319.202	0	319.202	-5,79%
265	287	Socialrådgivere og socialpædagoger (pka)		Danemark	305.173	305.173	0	16,0%	263.157	263.157	0	6,52%
266	311	Unimed Seguros	✓	Brésil	304.890	0	304.890	32,5%	230.131	0	230.131	20,69%
267	272	Germania Mutual Group		USA	302.539	6.938	295.601	8,3%	279.342	5.999	273.343	7,98%
268	268	Wawanesa Insurance Group		USA	300.261	0	300.261	4,5%	287.220	0	287.220	-0,06%
269	256	MAG Mutual Group		USA	299.993	0	299.993	-5,7%	318.190	0	318.190	-10,18%
270	252	CAPMA & CAPMI		France	299.972	299.972	0	-7,5%	324.144	324.144	0	6,12%
271	269	Guarantee Trust Group		USA	296.789	296.789	0	4,7%	283.483	283.483	0	11,18%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
272	261	Quincy Mutual Group		USA	294,421	0	294,421	-3,4%	304,634	0	304,634	-10,86%
273	278	Lægernes Pensionkasse		Danemark	293.346	293.346	0	7,8%	272.122	272.122	0	6,35%
274	266	Hastings Mutual Insurance Co		USA	291.534	0	291.534	0,7%	289.490	0	289.490	2,39%
275	275	Safeway Insurance Group		USA	286.316	0	286.316	2,9%	278.243	0	278.243	10,86%
276	270	GVV Versicherungen		Allemagne	283.240	0	283.240	0,2%	282.657	0	282.657	0,58%
277	274	Zenjikyō	✓	Japon	280.914	0	280.914	1,0%	278.247	0	278.247	0,33%
278	265	Greater New York Group		USA	280.626	0	280.626	-4,7%	294.468	0	294.468	-4,58%
279	289	MCIC Vermont Inc RRG		USA	275.251	0	275.251	6,2%	259.210	0	259.210	-3,62%
280	304	Pan-American Life Group		USA	271.806	271.806	0	13,0%	240.571	240.571	0	5,12%
281	281	State Workers' Insurance Fund		USA	270.347	0	270.347	0,0%	270.347	0	270.347	-27,72%
282	276	ASPECTA Assurance International		Luxembourg	269.751	269.751	0	-2,7%	277.256	277.256	0	15,57%
283	294	IFFCO-TOKIO	✓	Inde	269.186	0	269.186	7,3%	250.971	0	250.971	28,59%
284	283	PSN Agrupacion Mutual Aseguradora		Espagne	267.541	0	267.541	-0,6%	269.057	0	269.057	-1,31%
285	362	Caisse Mutuelle D'Assurances Sur La Vie (CMAV)		France	265.896	265.896	0	70,4%	156.059	156.059	0	-25,38%
286	301	Seguros Lagun Aro	✓	Espagne	265.762	76.856	188.906	9,2%	243.272	63.037	180.235	1,79%
287	280	Baskepensionen E.P.S.V		Espagne	264.860	264.860	0	-2,4%	271.493	271.493	0	-1,30%
288	282	CompSource Oklahoma		USA	263.390	0	263.390	-2,2%	269.284	0	269.284	-6,63%
289	286	Syarikit Takaful Malaysia Berhad	✓	Malaisie	262.819	188.639	74.179	-0,4%	263.832	162.850	100.983	na
290	307	NACUFOK		République de Corée	262.116	262.116	0	11,7%	234.693	234.693	0	12,25%
291	319	Etiqa Takaful Berhad	✓	Malaisie	262.027	191.960	70.067	22,9%	213.247	150.478	62.768	-28,45%
292	298	Insurance association (Local Mutuals)	✓	Finlande	259.026	0	259.026	4,9%	247.028	0	247.028	3,44%
293	295	NORCAL Group		USA	258.906	0	258.906	4,1%	248.685	0	248.685	-17,31%
294	293	Kutxa		Espagne	255.029	255.029	0	1,1%	252.240	252.240	0	7,21%
295	320	Columbia Insurance Group		USA	252.797	0	252.797	18,9%	212.667	0	212.667	0,52%
296	292	Vermont Mutual Group		USA	250.442	0	250.442	-2,0%	255.619	0	255.619	5,07%
297	306	GF-FORSIKRING		Danemark	249.848	0	249.848	5,2%	237.495	0	237.495	8,87%
298	291	State Volunteer Mutual Ins Co		USA	245.921	0	245.921	-4,7%	257.955	0	257.955	-3,28%
299	300	Western National Insurance Grp		USA	245.091	0	245.091	0,5%	243.987	0	243.987	-1,65%
300	305	Montana State Fund		USA	243.665	0	243.665	2,3%	238.203	0	238.203	1,25%
301	302	Boston Mutual Group		USA	243.452	243.452	0	0,1%	243.181	243.181	0	-2,87%
302	315	KommuneForsikring A/S		Danemark	240.511	0	240.511	10,3%	218.104	0	218.104	-10,95%
303	211	Natixis Life		Luxembourg	236.334	236.334	0	-49,7%	469.713	469.713	0	0,55%
304	290	TVM		Pays-Bas	236.101	0	236.101	-8,8%	258.859	0	258.859	10,89%
305	309	Caisse D'Ass Mut des du Bâtiment et des Travaux Publics (CAM btp)		France	234.191	0	234.191	1,3%	231.094	17.657	213.437	2,75%
306	308	Virginia Farm Bureau Group		USA	233.328	0	233.328	0,3%	232.638	0	232.638	-1,60%
307	271	Workers Compensation Fund		USA	231.185	0	231.185	-17,6%	280.521	0	280.521	-4,09%
308	314	Hernandad Nacional de Arquitectos, HNA		Espagne	230.065	121.418	108.647	4,8%	219.566	127.734	91.832	8,83%
309	297	ÖBV		Autriche	228.378	204.169	24.209	-7,8%	247.681	224.212	23.469	-0,04%
310	279	Louisiana Workers' Comp Corp		USA	226.534	0	226.534	-16,6%	271.634	0	271.634	3,73%
311	317	Mensura		Belgique	225.134	0	225.134	4,5%	215.429	0	215.429	8,14%
312	310	Police Mutual	✓	Royaume-Uni	217.670	217.670	0	-5,6%	230.639	230.639	0	-5,39%
313	288	Injured Workers Insurance Fund		USA	216.459	0	216.459	-17,6%	262.705	0	262.705	-14,75%
314	318	MAPA Mutuelle D'Assurance	✓	France	214.734	0	214.734	0,6%	213.376	0	213.376	4,13%
315	321	Columbian Financial Group		USA	212.853	212.853	0	2,5%	207.759	207.759	0	4,68%
316	332	FunktionærPension		Danemark	212.779	212.779	0	8,9%	195.329	195.329	0	2,59%
317	316	IDEAL Lebensversicherung aG		Allemagne	209.819	209.819	0	-3,5%	217.416	217.416	0	-13,43%
318	339	VÍS Vátryggingafélag Íslands HF	✓	Islande	209.699	0	209.699	14,3%	183.503	0	183.503	21,15%
319	322	Preferred Mutual Ins Co		USA	208.502	0	208.502	0,4%	207.590	0	207.590	2,55%
320	325	Brotherhood Mutual Ins Co		USA	207.725	0	207.725	2,7%	202.263	0	202.263	4,29%
321	329	American Safety Ins U.S. Grp		USA	207.343	0	207.343	5,2%	197.123	0	197.123	-17,68%
322	323	Farmers Mutual Ins Co of NE		USA	204.169	0	204.169	-1,2%	206.604	0	206.604	10,65%
323	335	Läihivakuutus (Local Insurance)		Finlande	200.484	0	200.484	6,9%	187.619	0	187.619	-4,48%
324	250	Mutuelle Centrale de Reassurance (MCR)		France	198.207	0	198.207	-39,7%	328.712	0	328.712	-2,29%
325	328	Sogessur		France	197.647	0	197.647	0,0%	197.647	0	197.647	0,00%
326	340	AMI Insurance Ltd	✓	Nouvelle-Zélande	196.237	0	196.237	7,2%	183.095	0	183.095	3,69%
327	331	Farm Bureau Mutual Ins of AR		USA	195.452	0	195.452	0,0%	195.452	0	195.452	na
328	363	Merchants Insurance Group		USA	193.271	0	193.271	24,6%	155.117	0	155.117	-21,76%
329	312	Equitable Life		Royaume-Uni	190.741	190.741	0	-16,9%	229.630	229.630	0	-29,94%
330	371	Scottish Friendly Assurance Society Ltd		Royaume-Uni	188.952	188.952	0	28,9%	146.635	146.635	0	4,82%
331	334	Western Provident		Royaume-Uni	188.043	0	188.043	0,0%	188.043	0	188.043	0,00%
332	351	Manchester Unity	✓	Australie	187.998	0	187.998	13,9%	165.115	0	165.115	17,92%
333	313	Idaho State Insurance Fund		USA	186.687	0	186.687	-16,3%	222.913	0	222.913	-7,39%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
334	352	Independent Order Forester USB		USA	186.646	186.646	0	13,2%	164.871	164.871	0	-27,41%
335	330	Mutualidad General de Prevision Del Hogar		Espagne	186.604	135.878	50.726	-4,7%	195.737	146.031	49.706	-2,97%
336	336	South Carolina F B Group		USA	186.161	0	186.161	0,0%	186.161	0	186.161	na
337	337	Michigan Millers Mutual Ins Co		USA	183.983	0	183.983	-0,6%	185.097	0	185.097	-3,97%
338	338	MEMIC Group		USA	182.646	0	182.646	-1,1%	184.761	0	184.761	-0,39%
339	326	L'AUXILIAIRE		France	182.496	0	182.496	-9,7%	202.012	7.094	194.918	8,88%
340	373	Austin Mutual Insurance Co		USA	181.293	0	181.293	24,8%	145.222	0	145.222	72,66%
341	341	Nuclear Electric Insurance Ltd		USA	180.113	0	180.113	-0,1%	180.304	0	180.304	1,00%
342	342	Unigarant		Pays-Bas	179.857	0	179.857	0,6%	178.803	0	178.803	10,18%
343	357	PPS	✓	Afrique du Sud	178.786	178.786	0	10,6%	161.597	161.597	0	20,34%
344	346	North Star Companies		USA	175.720	0	175.720	3,1%	170.461	0	170.461	-1,05%
345	299	MUSAAT		Espagne	175.169	0	175.169	-29,1%	246.896	0	246.896	-1,22%
346	344	Magna Carta Companies		USA	174.021	0	174.021	-0,8%	175.458	0	175.458	-9,36%
347	355	Concord Group Insurance Cos		USA	172.507	0	172.507	6,0%	162.729	0	162.729	-2,22%
348	350	CUMIS 365		Canada	170.206	141.245	28.961	2,8%	165.563	139.465	26.097	-64,75%
349	360	Indiana Farmers Mutual Ins		USA	167.771	0	167.771	4,2%	160.932	0	160.932	7,07%
350	356	MCIS Zurich	✓	Malaisie	166.647	110.408	56.238	2,8%	162.133	106.721	55.412	5,97%
351	391	Magyar		Hongrie	166.384	122.142	44.242	22,1%	136.242	85.369	50.873	-10,31%
352	376	MTL Insurance Company		USA	165.918	165.918	0	14,4%	144.984	144.984	0	10,21%
353	395	Reliance Mutual		Royaume-Uni	165.191	165.191	0	22,4%	134.935	134.935	0	-12,13%
354	343	Medical Mutual Group (MD)		USA	164.617	0	164.617	-7,6%	178.132	0	178.132	-6,14%
355	348	Pennsylvania Lumbermens Mutual		USA	163.402	0	163.402	-2,8%	168.051	0	168.051	0,08%
356	327	Insular Life Assurance		Philippines	161.047	151.672	9.375	-19,9%	201.010	192.289	8.721	na
357	345	Mutual Insurance Co of AZ		USA	160.939	0	160.939	-6,7%	172.544	0	172.544	0,57%
358	349	Illinois Mutual Life Ins Co		USA	160.897	160.897	0	-3,7%	167.061	167.061	0	0,09%
359	403	La Segunda	✓	Argentine	159.676	6.988	152.688	26,4%	126.323	6.456	119.867	46,02%
360	372	FMRP	✓	Canada	157.696	0	157.696	7,6%	146.597	0	146.597	-0,29%
361	383	Bank//pension		Danemark	156.374	156.374	0	12,0%	139.614	139.614	0	1,28%
362	364	Central States H & L Group		USA	156.265	156.265	0	1,4%	154.102	154.102	0	22,87%
363	358	Irish Public Bodies Mutual Insurances Ltd		Irlande	155.753	0	155.753	-3,6%	161.590	0	161.590	-10,59%
364	408	MGM Advantage		Royaume-Uni	155.622	155.622	0	24,9%	124.646	124.646	0	10,30%
365	324	ASEMAS Mutua del Seguros		Espagne	153.868	0	153.868	-24,5%	203.785	0	203.785	-5,84%
366	367	Norfolk & Dedham Group		USA	153.710	0	153.710	2,7%	149.733	0	149.733	9,51%
367	284	Mass Mutual Europe		Luxembourg	153.175	153.175	0	-42,2%	265.215	265.215	0	10,03%
368	381	Union		Hongrie	150.703	83.628	67.075	7,1%	140.702	80.387	60.315	38,64%
369	385	Ohio Mutual Insurance Group		USA	150.431	0	150.431	8,5%	138.623	0	138.623	8,30%
370	370	Tiroler Verricherung		Autriche	149.750	13.813	135.937	2,0%	146.801	17.253	129.549	-5,75%
371	377	Oregon Mutual Group		USA	149.721	0	149.721	3,6%	144.494	0	144.494	21,74%
372	375	De Integrale		Belgique	149.153	149.153	0	2,8%	145.057	145.057	0	5,86%
373	369	Western Reserve Group		USA	147.833	0	147.833	-0,1%	148.025	0	148.025	-1,03%
374	390	Salzburger		Autriche	147.781	11.201	136.579	8,0%	136.774	11.849	124.925	10,70%
375	374	Pioneer State Mutual Ins Co		USA	146.493	0	146.493	0,9%	145.130	0	145.130	0,84%
376	333	Kemper Investors Life Ins Co		USA	146.440	146.440	0	-22,8%	189.673	189.673	0	-25,72%
377	386	American Steamship Owners Mut		USA	145.466	0	145.466	5,1%	138.469	0	138.469	-21,31%
378	366	Kentucky Employers' Mutual Ins		USA	144.393	0	144.393	-4,3%	150.831	0	150.831	-14,36%
379	382	JCIA 17 Local Coops	✓	Japon	143.815	67.867	75.948	2,6%	140.193	63.429	76.764	2,99%
380	185	Regence Group		USA	143.120	143.120	0	-76,5%	609.773	609.773	0	4,58%
381	452	Prevencion ART	✓	Argentine	142.922	0	142.922	50,2%	95.156	0	95.156	46,17%
382	389	Indiana Farm Bureau Group		USA	142.157	142.157	0	3,6%	137.171	137.171	0	-1,61%
383	365	Nikkaren	✓	Japon	141.228	0	141.228	-6,9%	151.647	0	151.647	-3,73%
384	361	Euskadiko Pensioak, E.P.S.V.		Espagne	140.488	140.488	0	-12,4%	160.325	160.325	0	40,88%
385	407	Geroa Pensioak E.P.S.V.		Espagne	139.793	139.793	0	11,6%	125.287	125.287	0	7,78%
386	368	Farm Bureau of Idaho Group		USA	139.759	0	139.759	-6,0%	148.712	0	148.712	1,27%
387	388	Federated Rural Elect Ins Exch		USA	138.609	0	138.609	0,8%	137.521	0	137.521	3,84%
388	460	Mutuelle Saint-Christophe Assurance		France	138.546	18.075	120.471	50,2%	92.234	0	92.234	-16,37%
389	354	Builders Mutual Group		USA	137.226	0	137.226	-16,3%	163.990	0	163.990	-4,35%
390	394	Rural Mutual Insurance Co		USA	137.093	0	137.093	1,3%	135.282	0	135.282	-1,77%
391	402	EuroMutua Seguros y Reaseguros A Prima FIJA		Espagne	136.865	19.413	117.451	8,2%	126.518	13.076	113.441	7,12%
392	397	Society Group		USA	136.511	0	136.511	5,2%	129.803	0	129.803	3,38%
393	378	Medical Mutual Group (NC)		USA	135.605	0	135.605	-5,2%	143.057	0	143.057	1,42%
394	392	Louisiana Farm Bureau Mutual		USA	135.505	0	135.505	0,0%	135.505	0	135.505	na
395	384	Farmers Alliance Companies		USA	134.901	0	134.901	-3,1%	139.196	0	139.196	-54,72%
396	353	Norpension		Espagne	134.203	134.203	0	-18,5%	164.659	164.659	0	-8,91%
397	401	Royal Neighbors of America		USA	133.868	133.868	0	5,1%	127.353	127.353	0	37,29%
398	277	EURESA Life	✓	Luxembourg	133.862	133.862	0	-51,0%	272.919	272.919	0	23,77%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)			
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES
399	409	ZLM		Pays-Bas	130.029	0	130.029	4,4%	124.591	0	124.591	0,35%
400	387	Dentsu Kyosai		Japon	129.903	61.728	68.176	-5,7%	137.775	63.957	73.818	-5,18%
401	380	Missouri Employers Mut Ins Co		USA	129.017	0	129.017	-8,8%	141.502	0	141.502	-1,66%
402	399	Cumberland Insurance Group		USA	128.727	0	128.727	0,4%	128.258	0	128.258	-0,79%
403	449	Nodak Mutual Group		USA	127.924	0	127.924	33,1%	96.093	0	96.093	9,37%
404	457	Ergo- og fysioterapeuter (pka)		Danemark	127.027	115.166	11.861	36,5%	93.040	93.040	0	9,58%
405	404	Franklin Mutual Group		USA	126.368	0	126.368	0,2%	126.074	0	126.074	1,23%
406	467	Sancor	✓	Argentine	126.126	0	126.126	41,1%	89.358	0	89.358	35,95%
407	493	Takaful Ikhlas	✓	Malaisie	124.625	93.120	31.506	90,9%	65.279	45.497	19.782	52,64%
408	405	Sunderland Marine Mutual Insurance Company	✓	Royaume-Uni	124.517	0	124.517	-1,0%	125.711	0	125.711	-3,57%
409	421	Finanssektorens Pensionskasse (FSP)		Danemark	123.860	123.860	0	8,5%	114.144	114.144	0	-36,03%
410	398	Lumbermens Undrtrg Alliance		USA	123.828	0	123.828	-4,4%	129.591	0	129.591	-1,57%
411	412	Grange Insurance Group		USA	123.144	0	123.144	0,4%	122.701	0	122.701	-3,50%
412	410	United Educators Ins a RRRG		USA	122.852	0	122.852	-1,1%	124.200	0	124.200	1,91%
413	347	Medico Insurance Group		USA	122.683	122.683	0	-27,2%	168.410	168.410	0	-4,79%
414	411	Philadelphia Contribution Grp		USA	121.255	0	121.255	-1,3%	122.836	0	122.836	0,12%
415	400	The Children's Mutual		Royaume-Uni	120.294	120.294	0	-5,8%	127.752	127.752	0	-5,93%
416	419	Hochheim Prairie Group		USA	119.876	0	119.876	4,8%	114.404	0	114.404	5,25%
417	425	IMT Insurance Company		USA	119.113	0	119.113	9,4%	108.870	0	108.870	0,00%
418	437	FFVA Mutual Insurance Co.		USA	117.345	0	117.345	12,1%	104.648	0	104.648	0,71%
419	426	Jewelers Mutual Insurance Co		USA	117.289	0	117.289	8,3%	108.276	0	108.276	9,42%
420	441	Prevision Sanitaria Nacional, PSN, Mutua de Seguro		Espagne	116.688	112.932	3.756	14,3%	102.090	98.688	3.401	14,21%
421	406	Family Investments		Royaume-Uni	116.459	116.459	0	-7,1%	125.398	125.398	0	-7,22%
422	418	American Farmers & Ranch Grp		USA	115.930	2.243	113.687	1,2%	114.596	2.056	112.539	20,87%
423	423	Mountain West Farm Bureau Mut		USA	115.768	0	115.768	2,7%	112.752	0	112.752	5,12%
424	417	AMDM (Assurance Mutuelle Des Motards)	✓	France	114.079	0	114.079	-0,8%	114.999	0	114.999	-5,48%
425	428	Benenden Healthcare Society Ltd	✓	Royaume-Uni	113.641	0	113.641	6,0%	107.198	0	107.198	6,62%
426	429	Dina Forsakring		Suède	113.528	0	113.528	5,9%	107.188	0	107.188	6,26%
427	439	Kanagawa Kenmin Kyosai		Japon	113.424	113.424	0	10,8%	102.339	102.339	0	7,07%
428	416	Købstædernes Forsikring	✓	Danemark	113.290	0	113.290	-1,9%	115.479	0	115.479	-14,75%
429	430	Pohjantähti		Finlande	113.129	0	113.129	5,6%	107.138	0	107.138	-2,42%
430	396	Beacon Mutual Group		USA	111.837	0	111.837	-14,5%	130.871	0	130.871	-12,29%
431	415	Monceau Générale Assurances	✓	France	111.534	0	111.534	-4,9%	117.251	0	117.251	-3,05%
432	431	Haftpflichtkasse Darmstadt		Allemagne	111.479	0	111.479	4,5%	106.715	0	106.715	3,95%
433	462	San Cristobal	✓	Argentine	111.168	0	111.168	21,6%	91.424	3.253	88.171	39,93%
434	414	Suomi Mutual		Finlande	110.835	110.835	0	-8,1%	120.638	120.638	0	-9,31%
435	433	Danske civil- og akademiingeniører (DIP)		Danemark	110.328	110.328	0	4,2%	105.837	105.837	0	5,42%
436	432	Pharmacists Mutual Ins Co		USA	110.301	5.301	105.000	4,1%	105.960	0	105.960	-1,86%
437	435	Teachers Group		Royaume-Uni	109.430	102.328	7.102	4,0%	105.235	98.274	6.961	-0,87%
438	444	Controlled Risk Ins Co of VT		USA	107.921	0	107.921	7,5%	100.378	0	100.378	11,57%
439	413	Aseguradora Solidaria		Colombie	107.918	0	107.918	-11,1%	121.443	16.055	105.388	6,16%
440	422	COPIC Group		USA	107.573	107.573	0	-5,7%	114.018	114.018	0	na
441	434	Harford Mutual Ins Cos		USA	105.153	0	105.153	-0,5%	105.703	0	105.703	-5,49%
442	393	SBLI USA Group		USA	105.053	105.053	0	-22,4%	135.457	135.457	0	-5,15%
443	427	SFM Insurance Group		USA	104.991	0	104.991	-2,6%	107.843	0	107.843	-3,44%
444	424	Mutua MMT Seguros,		Espagne	104.357	0	104.357	-6,5%	111.574	0	111.574	0,28%
445	443	Vorarlberger Landes-Versicherung		Autriche	103.747	28.587	75.160	3,3%	100.440	26.718	73.722	0,18%
446	455	Agromutua Mavda S.M.S.PF		Espagne	102.838	0	102.838	9,2%	94.197	0	94.197	4,96%
447	436	ICI Mutual Insurance Company		USA	102.203	0	102.203	-2,5%	104.840	0	104.840	-11,65%
448	438	Exeter Friendly Society		Royaume-Uni	101.798	18.819	82.980	-1,6%	103.404	22.824	80.580	6,31%
449	442	Saikyosairen	✓	Japon	101.184	0	101.184	0,0%	101.194	0	101.194	4,60%
450	446	Mutual Benefit Group		USA	101.024	0	101.024	2,5%	98.584	0	98.584	-1,55%
451	450	Union Mutual of VT Companies		USA	100.457	0	100.457	4,9%	95.791	0	95.791	3,56%
452	440	Brethren Mutual Insurance Co		USA	100.390	0	100.390	-1,8%	102.251	0	102.251	-0,75%
453	453	Turva		Finlande	99.846	0	99.846	5,5%	94.646	0	94.646	5,91%
454	473	Oesterreichische Hagelversicherung		Autriche	99.682	0	99.682	19,4%	83.456	0	83.456	5,48%
455	448	MUTRAL		Espagne	97.997	0	97.997	1,8%	96.249	0	96.249	17,25%
456	379	Boseiyo		Japon	97.940	89.541	8.399	-31,3%	142.581	134.401	8.180	1,33%
457	420	A.I.M. Mutual Insurance Cos		USA	97.773	0	97.773	-14,4%	114.253	0	114.253	-13,64%
458	477	CMG Mortgage Insurance Company		USA	97.095	0	97.095	20,7%	80.455	0	80.455	20,87%
459	463	ECCU	✓	Irlande	96.238	96.238	0	5,4%	91.310	91.310	0	6,52%
460	445	PICA Group		USA	95.835	0	95.835	-2,9%	98.726	0	98.726	6,96%
461	470	State Mutual Group		USA	95.232	95.232	0	12,5%	84.667	84.667	0	-10,31%

2008 RANG	2007 RANG	ORGANISATION	ICMIF MEM	PAYS	2008 (USD'000)				2007 (USD'000)				
					TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	TOTAL	VIE	NON-VIE	CROISSANCE PRIMES	
462	451	Badger Mutual Insurance Co		USA	94.953	0	94.953	-0,7%	95.623	0	95.623	-5,14%	
463	447	Utica First Insurance Company		USA	94.842	0	94.842	-2,3%	97.101	0	97.101	-0,35%	
464	461	Vahinko-Veritas (Veritas Non-Life)		Finlande	93.601	0	93.601	1,7%	92.024	0	92.024	-6,24%	
465	458	Schweizerische Hagel		Suisse	93.026	0	93.026	0,0%	93.026	0	93.026	0,12%	
466	482	Assurant Seguradora SA		Brésil	92.980	0	92.980	20,2%	77.361	0	77.361	48,16%	
467	359	Builders Insurance Group		USA	92.827	0	92.827	-42,4%	161.124	0	161.124	-15,69%	
468	464	MAMDA	✓	Maroc	90.323	9.032	81.290	0,0%	90.323	9.032	81.290	0,00%	
469	465	Zenkoku Jiti Kyokai		Japon	88.805	0	88.805	-0,9%	89.631	0	89.631	-13,21%	
470	468	Zenkoku Shiyu Bukken Saigai Kyosai		Japon	88.098	0	88.098	1,1%	87.133	0	87.133	7,54%	
471	478	Mutua de Propietarios de Seguros y Reaseguros		Espagne	85.524	0	85.524	6,5%	80.293	0	80.293	9,80%	
472	454	Physicians Insurance Mutual Gr		USA	85.197	0	85.197	-9,9%	94.570	0	94.570	-11,57%	
473	469	Fahrlehrerversicherung VaG		Allemagne	84.687	0	84.687	-1,9%	86.357	0	86.357	-1,92%	
474	456	Medmarc Insurance Group		USA	84.496	0	84.496	-9,4%	93.311	0	93.311	-8,32%	
475	491	Lægeseekretærer (pka)		Danemark	84.311	84.311	0	23,2%	68.460	68.460	0	11,91%	
476	486	Kontorpersonale (pka)		Danemark	83.930	83.930	0	11,9%	75.037	75.037	0	2,05%	
477	489	engage Mutual	✓	Royaume-Uni	83.102	83.102	0	18,0%	70.420	70.420	0	10,75%	
478	495	Greek Catholic Union of USA		USA	83.084	83.084	0	32,2%	62.865	62.865	0	-30,49%	
479	487	Gartenbau-Versicherung VVaG		Allemagne	82.513	0	82.513	12,3%	73.484	0	73.484	16,16%	
480	479	Bear River Mutual Ins Co		USA	82.461	0	82.461	2,8%	80.252	0	80.252	1,89%	
481	471	New Mexico Mutual Group		USA	82.369	0	82.369	-2,2%	84.254	0	84.254	-5,72%	
482	474	MURACEF		France	81.699	0	81.699	0,0%	81.699	0	81.699	0,00%	
483	475	Kärntner-Landes		Autriche	80.944	11.200	69.744	-0,7%	81.528	10.756	70.772	-3,46%	
484	459	Fennia Life		Finlande	80.469	80.469	0	-13,4%	92.878	92.878	0	-9,78%	
485	472	New York Schools Ins Recip		USA	80.178	0	80.178	-4,3%	83.799	0	83.799	-0,17%	
486	480	Celina Insurance Group		USA	78.709	0	78.709	-0,4%	79.028	0	79.028	1,06%	
487	476	Armed Forces Ins Exchange		USA	78.154	0	78.154	-3,0%	80.567	0	80.567	-0,05%	
488	496	TUW	✓	Pologne	78.065	0	78.065	30,7%	59.707	0	59.707	24,71%	
489	498	Bioanalytikere (pka)		Danemark	77.760	66.209	11.551	71,9%	45.232	45.232	0	-3,88%	
490	492	La Equidad Seguros	✓	Colombie	77.718	36.069	41.649	17,9%	65.934	31.179	34.755	44,06%	
491	484	Montepio Loreto, Mutualidad dePrevision Social		Espagne	77.206	77.206	0	2,2%	75.563	75.563	0	-0,29%	
492	488	Signal		Hongrie	77.155	55.159	21.996	6,2%	72.639	53.896	18.743	25,90%	
493	490	Midwest Family Mutual Ins Co		USA	76.655	0	76.655	9,0%	70.357	0	70.357	16,02%	
494	466	FMG	✓	Nouvelle-Zélande	76.399	0	76.399	-14,7%	89.587	3.151	86.437	-7,29%	
495	483	CAMICO Mutual Insurance Co		USA	76.297	0	76.297	0,4%	76.018	0	76.018	6,36%	
496	497	Asociart ART	✓	Argentine	76.109	0	76.109	35,2%	56.292	0	56.292	24,64%	
497	481	Kaleva		Finlande	74.881	74.881	0	-4,7%	78.576	78.576	0	-10,70%	
498	485	MIEC Group		USA	74.852	0	74.852	-0,8%	75.483	0	75.483	-0,50%	
499	494	Uelzener Versicherungen		Allemagne	74.815	8.134	66.681	15,3%	64.881	7.751	57.129	10,11%	
500	499	Rand Mutual	✓	Afrique du Sud	73.359	0	73.359	100,6%	36.565	0	36.565	18,35%	
Total					87	991.214.822	527.029.351	464.185.471	3,42%	958.426.342	510.869.075	447.557.267	1,13%

CROISSANCE % MUTUALISTE CHAQUE ANNEE 3,42% 3,16% 3,72% 1,13% 0,08% 2,36%

CROISSANCE	REGION	ICMIF	ORGANISATIONS	TOTAL	VIE	NON-VIE	% MARCHÉ	TOTAL	VIE	NON-VIE	% MARCHÉ
5,1%	Amérique du Nord	12	227	385.263.733	145.326.908	239.936.826	38,9%	366.578.296	131.039.559	235.538.737	38,2%
3,8%	Europe	43	218	405.357.720	212.689.375	192.668.345	40,9%	390.460.604	211.129.256	179.331.348	40,7%
-0,6%	Asie	17	36	195.812.814	168.171.353	27.641.461	19,8%	197.061.875	167.818.081	29.243.794	20,6%
22,6%	Amérique latine	8	10	2.115.797	43.058	2.072.739	0,2%	1.725.836	56.942	1.668.893	0,2%
0,5%	Océanie	4	6	2.322.290	610.839	1.711.452	0,2%	2.311.246	654.606	1.656.640	0,2%
18,7%	Afrique	3	3	342.467	187.818	154.649	0,0%	288.485	170.629	117.855	0,0%
3,4%	Total	87	500	991.214.822	527.029.351	464.185.471	100,0%	958.426.342	510.869.075	447.557.267	100,0%

ANNEXE V: SOURCES DE REFERENCE

- AM Best
- American Life Insurers' Association, USA
- L'Argus, France
- CAMIC (Canadian Association of Mutual Insurance Companies), Canada
- Danish Insurance Association, Denmark
- FOV, Pays-Bas
- JCIA (Japanese Cooperative Insurance Association), Japon
- NAMIC (National Association of Mutual Insurance Companies), USA
- NAIC (National Association of Insurance Commissioners), USA
- ROAM (Réunion des Organismes d'assurance mutuelle), France
- Swiss Re



La Fédération Internationale des Coopératives et Mutuelles d'Assurance

Denzell House, Dunham Road, Bowdon, Cheshire, WA14 4QE, Royaume-Uni
Tél: +44 161 929 5090; Fax: +44 161 929 5163; Email: icmif@icmif.org
www.icmif.org